

Le Parti libéral-démocrate ayant perdu la majorité absolue

Un gouvernement conservateur de coalition pourrait être formé au Japon

La fin d'une époque

CHOC politique ou tempête dans un verre d'eau ? Il semble que les élections du dimanche 18 juillet aient, tout compte fait, conforté la domination des conservateurs sur la vie politique japonaise, tout en faisant éclater leur camp en partis rivaux. Malgré les apparences, la scène politique japonaise demeure fondamentalement conservatrice, à l'instar de sociétés asiatiques encore marquées par un confucianisme bilingue.

Cela n'empêche pas le Japon de se trouver, à son tour, emporté par ce mouvement général de remise en cause des structures politiques traditionnelles qui déstabilise nombre de pays occidentaux. Cet archipel, qui cultive avec acharnement ses particularismes, souffre à son tour de la désaffection des électeurs pour les grands partis, ouvrant la porte à de nouvelles ambitions, souvent plus démagogiques que raisonnables.

Le Japon entre dans une période de transition, après trente-huit années de stabilité politique s'appuyant souvent à l'immobilisme. Le Parti socialiste, divisé entre dogmatiques et pragmatiques prêts à s'allier aux conservateurs « modérés », est menacé d'éclater, comme le Parti libéral-démocrate (PLD). Ce dernier, ayant perdu le monopole du pouvoir, devrait être contraint de nouer des coalitions fragiles avec les nouveaux mouvements conservateurs dirigés par des hommes les plus souvent issus de ses rangs.

Cette situation risque d'engendrer un nouveau Japon, non pas régénéré mais affaibli - du moins à terme - par ses rivalités internes comme par un renforcement de sa bureaucratie face à un gouvernement hétérogène, principalement préoccupé par sa survie politique. Chargé d'expédier les affaires courantes lors du dernier sommet du G7 à Tokyo, le premier ministre Kiichi Miyazawa avait adopté un profil bas. Ses successeurs ne se sentent sans doute pas liés par les décisions des Sept.

Les conséquences de la crise japonaise n'en sont que plus préoccupantes. Déjà bien en peine de tenir sa place de grande puissance et d'en assumer les responsabilités sur ses frontières, hâtant à jouer un rôle dans la solution des différends internationaux, souvent plus préoccupé par ses intérêts économiques étroits que par les grands équilibres mondiaux, l'archipel risque également de se trouver diminué dans ses relations avec son principal allié, et rival, les États-Unis. Les pays asiatiques s'inquiètent déjà des conséquences dans la région d'un affaiblissement politique du Japon.

La « réforme » à laquelle se réfèrent les petits partis sortis vainqueurs du scrutin pourrait n'être qu'un leurre. Le partage du pouvoir prendrait alors la priorité sur les indispensables changements de structure à la mesure des mutations sociales du pays et de son rôle international (réforme fiscale, ouverture du marché du riz, lutte contre la corruption...). Et ces élections apparaîtraient alors comme un coup pour rien.

M0147 - 0720 0 - 7,00 F



TOKYO

de notre correspondant

Appelés aux urnes, dimanche 18 juillet, pour un scrutin qui, pour la première fois depuis 1955, leur offrait la possibilité de rompre le monopole du pouvoir exercé par le Parti libéral-démocrate (PLD), les électeurs ont exprimé leur scepticisme : le taux de participation a été le plus faible de l'histoire des consultations législatives (67,2 %). Conservant sa force au PLD, qui ne dispose cependant plus de la majorité absolue, les Japonais ont en revanche désavoué le Parti socialiste (PSJ), qui perd la moitié de ses sièges, et fait entrer dans la course les nouveaux partis conservateurs.

La recomposition du paysage politique attendue est donc incomplète : de ce scrutin sortent un parti gouvernemental endolori mais encore prépondérant, un grand vaincu socialiste et de petits vainqueurs au programme vague. La désignation du premier ministre s'annonce laborieuse - Kiichi Miyazawa pourrait démissionner pour n'avoir pas su éviter la scission de son parti - et le Japon s'achemine vers une période d'instabilité politique avec un exécutif affaibli ayant besoin d'un soutien extérieur pour gouverner.

L'ÉCONOMIE

Les faiblesses du géant américain

La « sortie de récession » aux États-Unis est laborieuse. Manifeste en 1992, la reprise s'essouffie. La confiance fluctue de façon erratique. Des difficultés qui s'expliquent par les faiblesses structurelles de l'économie américaine : insuffisance de l'épargne, productivité médiocre et fragilité financière.

Lire aussi : Pourquoi l'épargne entrave la reprise en France, par André Babeux ; les privatisations en Amérique latine ; (V) le Pérou ; les pages Perspectives, Opinions, Conjoncture et Mode d'emploi.

pages 21 à 28

L'ÉTÉ FESTIVAL

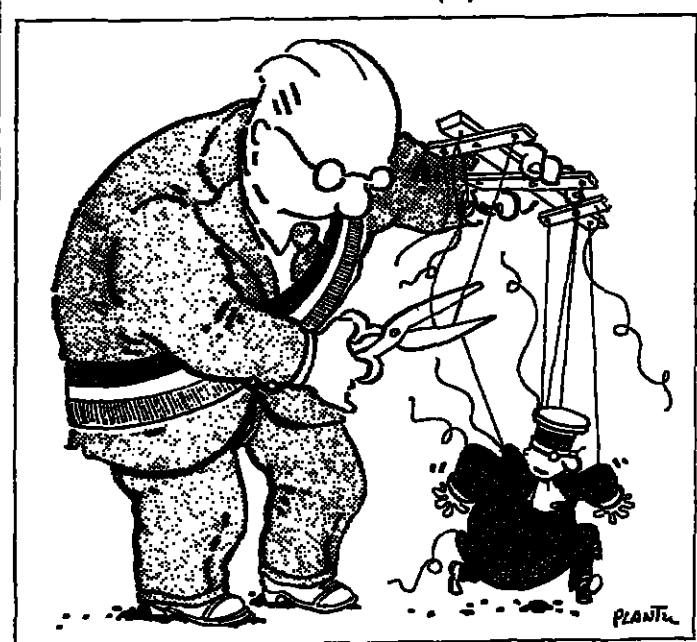
Somptueuse création au Festival de Weimar où, dans la ville de Goethe, Manfred Karge met en scène la première version du Faust. Nice fête le vingtième anniversaire de sa Parade du jazz qui se déroule, comme tous les ans, en plein air, dans les jardins de Cimiez.

pages 11 et 12

Le Parlement réuni en congrès à Versailles

M. Balladur refuse une autre réforme de la Constitution

Les députés et les sénateurs, réunis à Versailles, devaient, lundi 19 juillet, approuver une révision constitutionnelle réformant la composition et le rôle de la Haute Cour de justice et du Conseil supérieur de la magistrature, que leur a soumise M. Mitterrand. Devant le Congrès, M. Balladur a annoncé que la seconde réforme souhaitée par le président de la République, qui accroîtrait les pouvoirs du Parlement, ne lui paraît pas opportune à un an de l'élection présidentielle et alors que l'essentiel des efforts de la majorité doit porter sur le « redressement intérieur et extérieur de notre pays ».



Lire page 6 l'article de THIERRY BRÉHIER

POINT

Dépolitiser la justice

La révision constitutionnelle permet aux citoyens d'engager une procédure pénale contre des membres du gouvernement et retire au président de la République le droit de nommer les membres du Conseil supérieur de la magistrature.

PHILIPPE PONS

Lire la suite et nos informations page 3

Sur la route des Croisades

Le Monde publie, à partir d'aujourd'hui, un feuilleton d'été de Jean-Claude Guillebaud, reprenant, en dix-huit épiques, l'itinéraire de la première Croisade.

De Clermont-Ferrand à Jérusalem, cette mythique « route de l'Orient », jalonnée de guerres et de massacres, ne fut pas seulement le théâtre de l'une des épopées les plus extraordinaires de l'histoire. Partie d'Europe en 1096, jetant sur les routes des dizaines de milliers de chevaliers ou sergents en armes, « piétons », prêtres, mais aussi paysans, femmes et enfants, la première Croisade marqua en quelque sorte la naissance de l'Occident et infligea à l'islam une blessure jamais guérie. En fondant les royaumes francs de l'Orient, elle préfigura les entreprises coloniales de l'époque moderne.

De Constantinople à Antioche, de Tripoli à Saint-Jean-d'Acre, subsistent d'innombrables vestiges de cette « période franque » : châteaux et forteresses, églises, ports ou cimetières... Mais c'est dans la mémoire collective, dans les cultures locales, dans le langage courant lui-même que les souvenirs demeurent les plus nombreux. Or, chaque jour désormais, cette « mémoire des Croisades » se trouve ravivée par l'histoire la plus immédiate : opposition entre orthodoxes et latins dans les Balkans, fondamentalisme islamique en Orient, intolérance ethnique en Europe, antagonismes religieux en Terre sainte... Cette « route des Croisades » retransmise, de façon troublante, à l'actualité.

page 2

L'impossible secret

L'affaire OM-Valenciennes souligne la complexité de la procédure de l'instruction

par Anne Chemin

Un juge d'instruction discret, un procureur bavard, des avocats tour à tour vindicatifs et effacés : jour après jour, l'instruction tumultueuse menée à Valenciennes met en lumière les ambiguïtés du mythe du secret de l'instruction. La confusion est telle que l'on en vient souvent à oublier les règles qui la régissent.

Introduit dans le code de procédure pénale en 1958, le secret de l'instruction ne s'impose ni à la personne mise en examen, ni aux journalistes, ni aux parties civiles, qui sont libres de s'exprimer à loisir, à condition, bien sûr, de respecter les lois. En cas de dérapage, la presse s'expose ainsi aux droits de réponse, aux procès en diffamation et, depuis le début de l'année, aux communiqués diffusés par le juge des référés en vertu du respect de nouvelles dispositions sur la présomption d'innocence.

Les procureurs de la République eux-mêmes ont le droit de s'affranchir du secret de l'instruction. Dès 1959, le garde des sceaux de l'époque, Edmond Michelet, proposait ainsi, dans une circulaire, d'appliquer « avec discernement » l'article 11 du code de procédure pénale qui

régit ce secret. « Le procureur de la République peut, s'il l'estime nécessaire, fournir à la presse un communiqué écrit concernant les faits ayant motivé la poursuite », notait-il, avant d'émettre la réserve suivante : « La pratique parfois constatée jadis de la conférence de presse au cours de l'enquête ou de l'information doit être rigoureusement proscrite. »

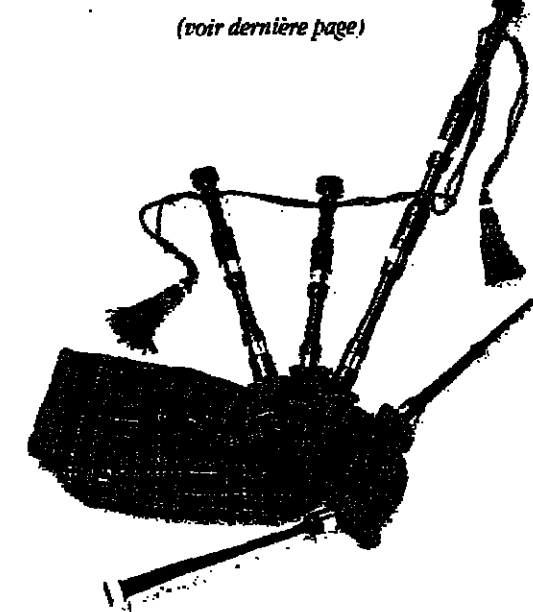
Vingt-six ans plus tard, Robert Badinter étant garde des sceaux, le directeur des affaires criminelles et des grâces, Bruno Cotte, encourageait les magistrats du ministère public à recourir plus fréquemment aux communiqués. « Ils sont de nature, écrivait-il en 1985, à mettre un terme à la propagation de rumeurs ou de contre-vérités résultant le plus souvent de l'exploitation de renseignements fragmentaires ou peut-être insuffisamment vérifiés. »

Les avocats, eux non plus, ne sont pas totalement soumis au silence. Le secret professionnel les oblige certes à s'abstenir de « communiquer des renseignements extraits du dossier ou de publier des documents, pièces ou lettres intéressant une information en cours ».

Lire la suite page 8

Tous les secrets du sex-appeal écossais enfin révélés.

(voir dernière page)



WILLDORF

AFRIQUE

LIBÉRIA : après trois ans et demi de guerre civile

Un accord de paix a été conclu à Genève entre les diverses factions

Après trois ans et demi de guerre civile, un cessez-le-feu doit intervenir le 31 juillet au Liberia, où des élections seront organisées en février 1994, aux termes d'un accord conclu samedi 17 juillet à Genève, sous l'égide des Nations unies, de l'Organisation de l'unité africaine et de la Communauté économique des États d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO).

S'agit-il de « la fin de la tragédie libérienne », comme l'a affirmé l'un des protagonistes, Alhaji Kromah, principal dirigeant du Mouvement uni de libération (ULIMO)? Echaudés par les multiples cessez-le-feu proclamés depuis le début de la guerre et restés sans effet, les Libériens sont en droit de se demander si cet énième accord, qui doit être signé le 24 juillet à Cotonou, capitale du Bénin, lors du sommet de la CEDEAO, aura plus de chances que les précédents d'être respecté. Les prises de position des différents dirigeants de factions en conflit incitent néanmoins à un optimisme jusqu'à présent hors de mise.

Conclu par le Front national patriotique du Liberia (FNPL) de Charles Taylor, l'ULIMO - un

mouvement de plus d'un millier d'hommes encadrés par d'anciens soldats de l'ex-président Samuel Doe - et le gouvernement intérimaire qui contrôle la capitale, Monrovia, cet accord prévoit la mise en place d'un Conseil d'Etat, à compter du cessez-le-feu et pour sept mois. Composé de cinq membres (un représentant de chacune des trois parties, plus deux « personnalités libériennes éminentes »), ce gouvernement provisoire, dont la présidence sera tournante, doit diriger le pays jusqu'aux élections.

Pendant cette période de transition, les combattants de toutes les factions devraient être cantonnés, désarmés puis démobilisés. Mais aucun calendrier n'a été précisé à propos de ces opérations, qui doivent être effectuées sous la tutelle d'une « autorité de surveillance », composée de représentants des trois protagonistes, de l'ECOMOG (la force d'interposition ouest-africaine) et d'observateurs de l'ONU.

Les belligérants sont également convenus de laisser transiter, dans les zones qu'ils contrôlent, les convois humanitaires des Nations unies et des organisations non gouvernementales, qui ne peuvent plus circuler librement à l'intérieur du pays depuis octobre dernier. Le nouveau coordinateur de l'ONU à Monrovia, Adama

Guindo, soulignait la semaine dernière l'urgence des secours à apporter aux populations, en affirmant que quelque 200 000 personnes, dont 40 % de réfugiés sierra-léonais, n'étaient « pas loin d'une situation de catastrophe humaine », dans le centre et l'ouest du pays. Deux couloirs humanitaires doivent être mis en place à partir de la Guinée.

M. Taylor « extrêmement satisfait »

Charles Taylor, qui avait lancé l'insurrection contre le régime de Samuel Doe en décembre 1989, n'a pas pris part personnellement aux difficiles négociations de Genève, où il était représenté par son « ministre des affaires étrangères », Momolu Sirleaf. Il s'est néanmoins déclaré « extrêmement satisfait » de l'accord et a promis d'« accepter les résultats des élections », en réitérant sa candidature à la présidence.

« Ce dont nous avons besoin maintenant, c'est de l'aide et de la coopération de l'ONU », a affirmé le chef des rebelles qui réclamaient depuis longtemps une intervention des Nations unies et un désarmement de l'ECOMOG, dominé jusqu'à présent par les Nigériens.

Deux cents à trois cents observateurs des Nations unies

devraient être déployés dans le pays, dès que le Conseil de sécurité aura adopté une résolution à ce sujet, conformément au principe déjà acquis en mars dernier. Quant à l'élargissement de l'ECOMOG, il ne figure pas dans le communiqué final, mais il devrait être mis en œuvre dès la signature de l'accord. Selon certaines sources, l'Egypte, le Zimbabwe, la Zambie et la Tanzanie ont d'ores et déjà fait part de leur volonté d'envoyer des troupes au Liberia.

M. Taylor a indiqué qu'il ne ferait pas lui-même partie du Conseil d'Etat. Le dirigeant de l'ULIMO, M. Kromah, s'est également dit « non intéressé ». Le professeur Amos Sawyer, président du gouvernement intérimaire qui contrôle la capitale, ne devrait pas non plus prendre part à la future direction collégiale du pays. Les uns et les autres se sont montrés très déterminés à en finir avec la guerre, qui a contraint le tiers de la population (3 millions d'habitants) à fuir le pays, et aurait provoqué la mort de 150 000 personnes. Reste qu'il est difficile d'oublier qu'en juin 1991, déjà, M. Taylor et Sawyer s'étaient réconciliés à Yamoussoukro, le chef des rebelles avait déclaré : « La guerre est finie ».

MARIE-PIERRE SUBTIL

DIPLOMATIE

Un pas de plus vers la normalisation entre les États-Unis et le Vietnam

Washington a décidé de poster trois diplomates à Hanoï

Accomplissant un pas de plus vers la normalisation des relations entre les deux pays, les États-Unis ont décidé, dimanche 18 juillet, de poster trois diplomates à Hanoï, spécialistes des affaires consulaires, qui seront chargés de s'occuper des Américains de plus en plus nombreux à se rendre en visite au Vietnam.

WASHINGTON

de notre correspondant

Si le département de la défense a déjà une mission permanente dans la capitale vietnamienne (MLA), affectée au dossier des prisonniers de guerre et des soldats disparus en opération pour le département d'Etat, ce sera une première : les États-Unis n'entretenaient pas de relations diplomatiques avec le Vietnam, qu'ils soumettent à un embargo commercial depuis la chute de Saïgon - aujourd'hui Ho-Chi-Minh-Ville - en 1975 ; certains agents consulaires américains ont déjà été en mission temporaire à Ho-Chi-Minh-Ville, mais aucun d'entre eux ne s'était encore rendu à Hanoï.

Rapportée dimanche dans la presse américaine, la nouvelle a été annoncée à Hanoï par le sous-secrétaire d'Etat chargé de l'Asie, Winston Lord, à l'issue d'une visite de quarante-huit heures au Vietnam. Selon le compte rendu de l'envoyé spécial du Washington Post, M. Lord a mis en garde contre des conclusions trop rapides : les diplomates s'occuperont du nombre croissant d'Américains - anciens combattants et hommes d'affaires - qui se rendent au Vietnam et n'auront pas pour mission de préparer une reprise des relations en bonne et due forme. Il reste que cette initiative, venant après la décision du président Bill Clinton, début juillet, de ne plus s'opposer à l'octroi de prêts du FMI et de la Banque mondiale au Vietnam, apparaît bel et bien comme un geste de plus vers une normalisation américano-vietnamienne.

Peut mieux faire...

D'une certaine manière, l'embargo commercial est déjà contourné : les firmes américaines peuvent maintenant passer des accords avec le FMI ou la Banque mondiale pour réaliser des contrats conclus par le Vietnam avec ces deux institutions (voir le Monde daté des 4 et 5 juillet). Mais l'administration Clinton maintient la même position que les précédentes : l'embargo ne sera levé que lorsque les États-Unis estimeront que Hanoï fait tous les efforts pour tirer au clair le dossier des soldats américains disparus durant le

conflit entre les deux pays. M. Clinton les a appelés dans une lettre adressée à Le Duc Anh et que le sénateur John Kerry a remise en main au président vietnamien lors d'un séjour à Hanoï à la mi-mai.

Dans sa réponse confiée ce week-end à M. Lord, le président Anh réaffirme le désir du Vietnam de donner toute satisfaction aux États-Unis. L'administration américaine reconnaît que des progrès ont été accomplis. Les missions d'enquêtes officielles se sont multipliées, d'ici là, les Vietnam ont remis à un envoyé spécial des États-Unis, le général John Vessey, une liste de tous les Américains capturés au cours de dix années de guerre. Les Vietnamiens ont affirmé qu'ils venaient de « retrouver » ce fameux Livre bien réclamé depuis longtemps par Washington. Les autorités américaines estiment, cependant, que Hanoï ne dit pas tout, peut faire plus et ne leur a pas encore ouvert tous ses dossiers.

Les suspensions de Washington ont été ravivées au printemps par le chercheur Stephen Morris. Préparant un livre sur l'URSS et la guerre du Vietnam, M. Morris a découvert dans les archives soviétiques un document de 1972 indiquant que les Vietnamiens détenaient alors 1 203 prisonniers de guerre américains. Au moment des accords de 1973, les Vietnamiens avaient remis aux États-Unis quelque 400 détenus et assuré qu'ils ne détenaient plus personne. Même si le « document Morris » contient quelques invraisemblances, il a ramené les doutes sur le sort de plusieurs centaines de prisonniers. Celui de quelques dizaines de disparus en opération reste aussi mystérieux.

Résumant les enquêtes de la sous-commission du Sénat présidée par le sénateur Kerry, le Wall Street Journal dressait, à la mi-mai, trois conclusions, en forme de questions. Y a-t-il encore des prisonniers américains vivants en quelque lieu ? Réponse : non, en dépit de ce que laissent entendre un certain nombre d'escrocs qui manipulent les sentiments et les finances des familles d'anciens combattants. Y a-t-il encore des cas mystérieux et non résolus de prisonniers et de disparus ? Réponse : oui, mais pas pour les soldats capturés ou disparus en opération au Cambodge et au Laos. Le Vietnam a-t-il fait tout ce qu'il pouvait pour résoudre ces questions ? Réponse : non, Hanoï en sait plus qu'il ne veut bien le dire. Tant que ce sentiment ne sera pas dissipé aux États-Unis, il y a peu de chances que l'administration accomplisse la normalisation que Hanoï appelle de ses vœux.

ALAIN FRACHON

FRANCOPHONIE

« Des pans entiers de l'activité nationale deviennent bilingues »

regrette Philippe Séguin

« La loi Bas-Lauriol de 1975 [sur l'obligation de l'utilisation du français en France, notamment dans le monde du travail] n'est plus qu'une plus appliquée [...] Des pans entiers de l'activité nationale deviennent bilingues [français-anglais] avec tous les inconvénients que cette situation comporte [...] Beaucoup de Français se sentent exclus d'une modernité dont l'anglais semble s'arroger l'exclusivité, sans compter les handicaps scientifiques, commerciaux, industriels [...] Même à Paris, certains croient bon de se passer du français », vient de déclarer Philippe Séguin à la revue Lettres et cultures de langue française (1).

Le président de l'Assemblée nationale constate ensuite que « le français se porte bien dans plusieurs régions du monde mais pas en France » et que « notre langue reste l'une des seules qui soient parlées sur tous les continents ». Afin de redresser la situation en France même, M. Séguin préconise « davantage de protection » pour le français dans l'Hexagone, faisant sans doute allusion au projet de loi allant dans ce sens qu'avait préparé Catherine Tasca au temps du gouvernement Bérégovoy et que le nouveau ministre de la culture et de la francophonie, Jacques Toubon, a remis sur le métier (Le Monde du 18 juin).

Ne croyant pas « aux vertus d'une langue unique, surtout si elle est de

surcroît celle de la plus grande puissance économique et aussi militaire de la planète », M. Séguin conclut : « Songez au monde uniforme et glacé que nous préparons si personne ne résiste [...] Or, il se trouve que la France est l'un des pays qui ont les moyens de la faire : la comme ailleurs, je crois à la résistance ».

Dans le même numéro de la revue, Boutros Boutros-Ghali estime, en quelque sorte en écho à Philippe Séguin, que « l'avenir du français dépend de la volonté politique des États francophones à défendre leur langue », mais qu'il « ne faut pas attendre de miracle des mesures techniques ».

Après avoir vanté « la francophonie (...) instrument précieux pour la mise en œuvre du dialogue Nord-Sud, voie du dialogue Sud-Sud », le secrétaire général des Nations unies se déclare « profondément réfractaire à une langue unique, même s'il est tentant, notamment dans le domaine des publications scientifiques, de donner la préférence à l'anglais ». M. Boutros-Ghali termine ses déclarations en confiant : « J'aimerais penser le français comme une langue non alignée ».

J.-P. P.-H.

(1) Numéro 18 de l'organe de l'Association des écrivains de langue française patronnée par le chef de l'Etat et présidée par l'auteur Edmond Jouhaud (120 p. 60 F. 14, rue Broussais, 75014 Paris).

Les russophones de Narva veulent être citoyens comme les autres

Le 19 juillet 1993, jour de l'indépendance de l'Estonie, les Russes de Narva ont célébré leur victoire sur les Allemands en 1944. Ils ont aussi célébré leur victoire sur les Estoniens en 1944. Les Russes de Narva ont célébré leur victoire sur les Allemands en 1944. Ils ont aussi célébré leur victoire sur les Estoniens en 1944. Les Russes de Narva ont célébré leur victoire sur les Allemands en 1944. Ils ont aussi célébré leur victoire sur les Estoniens en 1944.

Le 19 juillet 1993, jour de l'indépendance de l'Estonie, les Russes de Narva ont célébré leur victoire sur les Allemands en 1944. Ils ont aussi célébré leur victoire sur les Estoniens en 1944. Les Russes de Narva ont célébré leur victoire sur les Allemands en 1944. Ils ont aussi célébré leur victoire sur les Estoniens en 1944.

A TRAVERS LE MONDE

CUBA Fidel Castro écarte toute idée de multipartisme

Fidel Castro a écarté, dimanche 18 juillet, toute possibilité d'élections politiques dans son pays, dans un communiqué adressé à la presse cubaine. « A Cuba, il n'y a pas et il ne peut pas y avoir d'autre parti politique », a-t-il déclaré. Le chef de l'Etat révolutionnaire a déclaré qu'il n'y avait pas de parti plus important que le parti révolutionnaire, a déclaré le leader cubain.

RWANDA Une femme et la vie du gouvernement

Agathe Uwilingiyimana, ministre de l'Intérieur, a été assassinée, dimanche 17 juillet, à Kigali, capitale du Rwanda. Elle était la première femme à occuper ce poste. Son assassinat a provoqué une vague de violence contre les Tutsis, qui ont été accusés d'être responsables de la mort de la ministre.

CUBA Une femme et la vie du gouvernement

Agathe Uwilingiyimana, ministre de l'Intérieur, a été assassinée, dimanche 17 juillet, à Kigali, capitale du Rwanda. Elle était la première femme à occuper ce poste. Son assassinat a provoqué une vague de violence contre les Tutsis, qui ont été accusés d'être responsables de la mort de la ministre.

LANGUES & AFFAIRES

FORMATION ET DIPLOMES DE LANGUES

AFFAIRES - GESTION - COMMUNICATION

Chambres de commerce étrangères - Certificats européens de langues - TOEFL - Université de Cambridge...

Enseignements à distance toute l'année, tous niveaux

Documentation et tests gratuits à

Langues & Affaires - Service 5393, 35, rue Collange 92303 Paris-Levallois. Tél. (1) 42-70-81-88

Fax : (1) 47-31-80-86 Minitel : 36-15 LANGAF

LANGUES & AFFAIRES

FORMATION ET DIPLOMES DE LANGUES

AFFAIRES - GESTION - COMMUNICATION

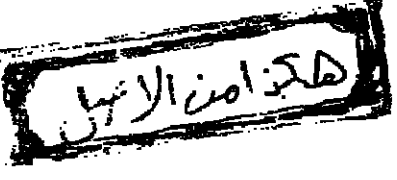
Chambres de commerce étrangères - Certificats européens de langues - TOEFL - Université de Cambridge...

Enseignements à distance toute l'année, tous niveaux

Documentation et tests gratuits à

Langues & Affaires - Service 5393, 35, rue Collange 92303 Paris-Levallois. Tél. (1) 42-70-81-88

Fax : (1) 47-31-80-86 Minitel : 36-15 LANGAF



DIPLOMATIE

Washington a décidé de postuler trois diplomates à Hanoï

Washington a décidé de postuler trois diplomates à Hanoï, pour remplacer les trois diplomates américains qui ont été expulsés de la capitale vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

INFORMATION

Le département de la Défense a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

Le département de la Défense a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

Le département de la Défense a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

Le département de la Défense a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

Le département de la Défense a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

Le département de la Défense a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

Le département de la Défense a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

EUROPE

ESTONIE : après le « oui » massif à leur référendum

Les russophones de Narva veulent être des « citoyens comme les autres »

NARVA
de notre envoyé spécial
« Ce n'est pas l'autonomie que nous voulons, c'est devenir des citoyens estoniens comme les autres », voilà ce que répètent les habitants de Narva, ville située à l'est de l'Estonie et peuplée à 96 % de russophones. Si, dimanche 18 juillet, un peu plus de 30 % d'entre eux ont répondu « oui », à une écrasante majorité à la question du référendum organisé par la municipalité - « Êtes-vous favorable à une autonomie nationale territoriale de Narva dans le cadre de la République estonienne ? » - c'est, avant tout, disent-ils, pour « montrer qu'on existe et pour que les autorités estoniennes, mais aussi internationales, se penchent sur notre sort ».

Preuve de l'ambiguïté de ce référendum : aucun des dirigeants locaux ne peut dire quelles seraient les mesures concrètes d'autonomie qu'ils souhaiteraient voir prendre au cas où le vote serait suivi d'effets. Car les autorités estoniennes ont d'avance dénié toute valeur juridique à la consultation. Mais les rumeurs vont bon train : samedi, « on » disait que dix mille anciens militaires russes étaient massés de l'autre côté de la frontière - à quelques centaines de mètres de là, puisqu'il suffit de traverser un pont pour se trouver à Ivangorod, en Russie.

Dimanche, prenant argument d'une plaisanterie d'un ministre estonien, « on » expliquait que le gouvernement central était prêt à « abandonner Narva aux Russes », et à tout le moins, acceptait que la ville fasse de nouveau partie de la zone rouble. Ce qui serait une catastrophe pour ses habitants, qui, profitant de la bonne tenue de la couronne estonienne par rapport au rouble, vont régulièrement faire leurs courses à Ivangorod.

Dialecte du bout du monde

Cette ville est aussi celle de tous les malentendus. « Je suis arrivé ici il y a quarante ans, les malentendus que vous voyez, j'ai participé à leur construction, mes enfants sont nés ici, et on ne veut pas me considérer comme un Estonien ! », dit tristement Sergueï Malkov, un vieux ouvrier du bâtiment. Bien sûr, il regrette de ne pas avoir appris un mot d'estonien, « mais, à quoi cela sert-il ici de parler estonien, puisque tout le monde est russe ? ».

Et quant vous demandez à Irina, ouvrière d'un complexe sidérurgique qui revendique aussi son statut de « vraie Estonienne », le nom du président de la République, elle répond, gênée, qu'« elle ne s'en souvient plus ». En revanche, elle a son mot à dire sur les querelles politiques à Moscou. « Vous voyez bien ! », dit un journaliste estonien à ses collègues étrangers lorsque, demandant en estonien son chemin à un policier de Narva, ce dernier le regarde comme s'il parlait un dialecte du bout du monde.

Le « malentendu ethnique » s'aggrave de fortes dissensions politiques. Il s'est certes trouvé une petite minorité de russophones de Narva pour voter, lors du référen-

dum de 1991, pour l'indépendance de l'Estonie. Mais parmi les actuels dirigeants de la ville, beaucoup n'ont pas caché leur sympathie pour les putschistes d'août 1991. Et s'il ne reste, sur tout le territoire estonien, qu'une seule statue de Lénine, c'est à Narva qu'elle se trouve. Choquante, cette statue ? « Mais pourquoi donc, s'insurge Irina, cela fait partie de notre histoire ». « ... DE LEUR histoire, pas de la nôtre », grommelle le journaliste estonien.

Jugés, « avant », comme des privilégiés, car les pays baltes ont toujours été les plus riches de l'ex-URSS, les Russophones se sentent aujourd'hui devenus des parias. Les lois adoptées par le Parlement estonien - qui leur donnent la possibilité de prendre la nationalité estonienne, mais seulement s'ils répondent à des critères tels qu'une connaissance minimale de la langue nationale - ont été perçues comme autant de discriminations à leur égard.

« Moscou aussi nous abandonne... »

Si, pour le moment seules quelques centaines d'habitants de Narva ont quitté la ville et qu'on ne peut objectivement parler de ségrégation « violente » à l'égard des russophones, ces derniers vivent tous désormais avec l'angoisse du lendemain. « Ce n'est pas tant les lois adoptées qui nous font peur, que l'usage que certains Estoniens pourront en faire », répètent-ils.

Parce qu'ils travaillent pour la plupart dans des monstres militaires russes de l'ex-URSS, les habitants de Narva subissent de plein fouet, et davantage que les Estoniens, la crise économique. Une cimetière qui en employait 1 200 n'en fait travailler aujourd'hui que 200. Et c'est loin d'être fini. Le fossé va donc se creuser entre ces enclaves russophones et le reste de l'Estonie, qui, même relativement bien sa transition économique. Comment réagiront alors tous ces jeunes de Narva, face à la double discrimination - étranger et chômeur - dont ils se sentent victimes ?

« Ce n'est quand même pas à nous, victimes de la colonisation soviétique, qui avons perdu des dizaines et des dizaines de milliers de nos frères dans les camps de Sibirie, à résoudre les problèmes », rétorquent de nombreux Estoniens. « Qui est discriminé ici ? », interroge Siig Ahto, un des rares Estoniens à vivre à Narva, qui dit ne pas pouvoir parler sa langue, dans une ville qui, avant la guerre, ne comptait que 30 % de russophones.

Et le malentendu continue. « Moscou aussi nous abandonne », disent les habitants de Narva : lorsque les Russes ont interrompu les livraisons de gaz à l'Estonie, soi-disant pour protester contre l'adoption des lois sur la nationalité, ils ne se sont même pas aperçus que nous avons été les principales victimes de cette mesure ! » Conclusion d'un ingénieur : « nous sommes vraiment les cocus de cette histoire ».

JOSÉ-ALAIN FRALON

CROATIE : malgré les bombardements serbes

Le pont de Maslenica a été rouvert

Le pont flottant construit à Maslenica, en Dalmatie, par les Croates pour remplacer l'ancien pont suspendu détruit lors de la guerre serbo-croate, il y a près de deux ans, a été inauguré, dimanche 18 juillet, par le président Franjo Tudjman, malgré l'activité de l'artillerie serbe dans la région.

MASLENICA

de notre envoyé spécial
L'attente aura duré jusqu'à la dernière minute : le pont allait-il être prêt pour son inauguration, prévue - contre vents et marées - par Zagreb, pour le dimanche 18 juillet ? La question était loin d'être anodine et ne relevait pas de la simple chronique locale, puisque la seule annonce de cette inauguration avait failli déclencher une nouvelle guerre serbo-croate et suffisamment inquiété la communauté internationale pour que le Conseil de sécurité de l'ONU se mobilisât. C'est-à-dire jusqu'à ce que les autorités croates de renoncer à leur projet de construire un pont flottant légèrement en aval du site de l'ancien pont de Maslenica, en Dalmatie, détruit il y a près de deux ans, coupant les communications terrestres entre le nord et le sud de la Croatie.

C'est que les Serbes indépendantistes de la Krajina voisine (territoire croate sous contrôle serbe) voyaient d'un très mauvais œil la volonté croate de rétablir, coûte que coûte, les communications avec la Dalmatie. Or le site de Maslenica, situé sur une berge de mer se terminant par une sorte de petite mer intérieure, dont les rives sont partiellement tenues par les forces serbes, est à portée de canon de ces dernières, qui avaient menacé de recourir à la force pour faire avorter le projet croate.

La caution de Slobodan Milosevic

Jendi et vendredi, les négociateurs internationaux ont finalement réussi à faire signer aux Serbes de Krajina, puis aux Croates, « un accord censé écarter le risque d'un nouvel embrasement généralisé (le Monde date 18-19 juillet). Mais on

sait ce que tiennent, ici, les accords. Alors, le président de Serbie, Slobodan Milosevic, a donné, à l'issue d'une rencontre avec son homologue croate, sa caution au projet de Zagreb en signant, samedi à Genève, un communiqué commun avec M. Tudjman. Ce texte explique que les deux présidents considèrent l'accord conclu la veille avec les Serbes de Krajina comme « un pas important vers la normalisation de l'ensemble des relations serbo-croates ». Puis, nous a indiqué le porte-parole de Franjo Tudjman, Vespas Stare, le président Milosevic a contacté les Serbes de Krajina pour les mettre en garde contre les conséquences d'un geste inconsidéré lors de l'inauguration du pont. Pour les Croates, il s'agissait de garanties suffisantes, même dans une région où alliances et accords sont aléatoires, mouvants et éphémères, comme le prouvent amplement les retournements constants dans la Bosnie-Herzégovine voisine.

Au pas de charge

Les artilleurs serbes se sont visiblement fait un plaisir de tenter, jusqu'au bout, de gêner la fête croate de dimanche. Ils y sont presque parvenus. Et les cérémonies prévues pour débuter en fin de matinée ont dû être reportées à la fin de l'après-midi. Malgré l'énervement déployé par les ouvriers croates pour terminer l'assemblage des nombreux éléments du pont flottant de 275 mètres de long et de 6,50 mètres de large, tout n'était pas prêt à temps. C'est que les bombardements serbes se sont succédés pendant le week-end autour de Maslenica. Dimanche encore, pendant une heure à la mi-journée des obus de mortier se sont abattus sur trois villages des environs.

Et, la confiance dans les accords et autres « garanties » ayant des limites, l'inauguration s'est faite au pas de charge. Le président Tudjman n'aura pas passé beaucoup plus d'une heure et demie sur le sol dalmate, trajet entre l'aéroport de Zadar-Zemunik et Maslenica (une quarantaine de minutes) compris. Car il s'agissait également de rouvrir symboliquement cet artère - fermé, lui aussi, depuis près

de deux ans ; bref, comme le dit le ministre croate des communications et des transports, Ivica Mudrinic, il s'agissait de « réintégrer le territoire de la Dalmatie » afin qu'il ne soit plus, aujourd'hui, « une île ». Pour que le geste soit encore plus spectaculaire, ce sont trois avions qui se sont posés dimanche à Zadar-Zemunik : un Boeing rempli de journalistes, un ATR chargé d'une partie du corps diplomatique et l'appareil du président Tudjman.

Un bref discours devant la structure métallique nue d'un aéroport totalement vidé, une traversée à pied du célèbre bras de mer sur un pont flottant vert pomme, une bénédiction donnée par l'évêque de Zadar ainsi que par le nonce apostolique représentant le pape à Zagreb, Mgr Giulio Enaudi, et toute la suite présidentielle avait disparu. La rapidité avec laquelle tout cela s'est passé - tranchant sur le battage fait autour de « l'affaire » de Maslenica - n'a pas empêché Franjo Tudjman d'évoquer les raisons pour lesquelles il tenait tant à ce pont. La réouverture de ce dernier ainsi que celle de l'aéroport sont « importantes, a-t-il dit, pour les liens de la Croatie avec l'étranger, pour le développement économique de la région et pour le rétablissement de la souveraineté croate » sur l'ensemble de la Croatie.

Reste que, aux termes de l'accord conclu avec les Serbes de Krajina, l'armée croate devra avoir évacué la région (reconquise sur les Serbes en janvier dernier) d'ici au 31 juillet pour y être remplacée par les « casques bleus » de la Force de protection de l'ONU. Reste également que, si le développement économique de la Dalmatie est essentiellement à l'économie croate, mais aussi à la tranquillité politique d'une province dans laquelle la popularité du président Tudjman n'est pas au plus haut, l'accord de vendredi laisse un goût d'amertume chez beaucoup. Le texte prévoit, en effet, la présence de la police serbe dans trois villages de la région reprise par les Croates en janvier et abandonnée demain aux « casques bleus ». Or cette concession de Zagreb est loin de faire l'unanimité ici.

YVES HELLER

BOSNIE : tout en excluant de se rendre à Genève

M. Izetbegovic s'interroge sur le « réalisme » de ses propres positions

Le président bosniaque Alija Izetbegovic a estimé dimanche 18 juillet que la division de son pays selon des critères ethniques, comme le proposent Serbes et Croates, était peut-être le seul moyen de ramener rapidement la paix. Il a cependant exclu de se rendre à Genève pour reprendre les négociations tant que les Serbes de Bosnie n'auront pas mis fin à leurs agressions.

La présidence collégiale bosniaque, dirigée par M. Izetbegovic, avait présenté la semaine dernière un plan de paix préservant le caractère fédéral et multi-ethnique du pays. « Nous ne devons pas accepter une partition permanente de la Bosnie. Mais sans concessions importantes (de la part des Musulmans) en termes de division ethnique, il n'y a pas moyen d'obtenir la paix dans un proche avenir », a cependant déclaré le président dimanche à la radio de Sarajevo.

« Peut-être pourrions-nous résoudre ce dilemme si nous étions prêts à nous battre un an de plus. Mais si nous voulons la paix maintenant, des concessions sont inévitables », a-t-il ajouté. A l'issue d'une réunion de la présidence collégiale samedi, M. Izetbegovic avait déjà exprimé son scepticisme quant au maintien d'une position consistant à rejeter le partage ethnique : « En écoutant ces conversations, j'étais confronté à un

dilemme : nos propositions sont-elles réalistes ? Est-ce que la voie vers la paix, c'est une Bosnie unie ? Qu'est-ce qui est le plus important ? Comment voterait la population si elle avait le choix ? Il semble pour le moment que tout cela ne tient pas ensemble ».

Une offre « équitable »

A l'issue de leur rencontre de samedi à Genève en présence des médiateurs David Owen et Thorvald Stoltenberg, les présidents serbe et croate, Slobodan Milosevic et Franjo Tudjman, ont affirmé de concert qu'ils n'entendaient pas démanteler la Bosnie pour se la partager. Dans un communiqué commun, ils ont déclaré : « La seule façon d'obtenir une paix durable en Bosnie-Herzégovine est de reconnaître les intérêts de ses trois peuples constituants et de parvenir à un accord sur la création de trois républiques dans le cadre d'une confédération. » Les Musulmans « devraient accepter cette offre honnête et équitable pour eux », a estimé M. Milosevic. Le président bosniaque a cependant décliné l'invitation à reprendre les pourparlers de Genève tant que dureront les combats, notamment autour de Sarajevo et des enclaves musulmanes de Bosnie orientale.

Les forces serbes ont en effet poursuivi dimanche leur avance vers les monts Igman, à proximité de la capitale. Les lignes de défense bosniaques ont été enfoncées à Golo Brdo, tandis que des observateurs étrangers ont compté au moins 28 chars serbes progressant vers ces monts boisés qui surplombent l'aéroport de Sarajevo. Les monts Igman forment la seule voie d'approvisionnement clandestin à travers les positions serbes qui entourent Sarajevo et la seule position en hauteur de l'armée bosniaque aux environs de la ville. Les combats se sont également poursuivis entre Croates et Musulmans dans la région de Mostar et Capljina, au sud de la Bosnie-Herzégovine. (AFP, AP, Reuters.)

AMÉRIQUES

COLOMBIE

Le gouvernement annonce le démantèlement du cartel de Medellín

Un rapport officiel, publié dimanche 18 juillet par les principaux journaux colombiens, affirme que les forces de sécurité ont pratiquement démantelé, en un an, le réseau terroriste du cartel de la drogue de Medellín depuis que son chef Pablo Escobar s'est enfui de prison. Ce document, rédigé par les services de la police et de l'armée chargés de trouver Escobar, affirme que les forces de sécurité ont capturé 1 314 membres présumés de l'organisation et en ont tué 145 lors d'affrontements armés. « Le cartel de Medellín est actuellement pratiquement démantelé des suites des opérations systématiques et continues » du gouvernement.

Le rapport précise également que les forces de sécurité ont neutralisé plus d'une vingtaine de voitures piégées dans plusieurs villes de Colombie depuis la fuite du « baron de la drogue ». Toutefois, plus d'une douzaine ont explosé, tuant 36 personnes et en blessant 360. Les autorités estiment que ces opérations ont permis d'isoler presque totalement Pablo Escobar, qui, selon les services de renseignement, se trouverait à Medellín ou dans la région. Le gouvernement colombien a offert une récompense de plus de 7 millions de dollars pour tout renseignement sur sa cachette.

D'autre part, les autorités américaines ont révélé qu'un homme, arrêté samedi 17 juillet, pour vol à l'étalage de souvenirs dans un magasin du parc d'attractions des Studios Universal d'Orlando (Floride), pourrait bien être le numéro deux du cartel de la drogue colombienne, Victor Hugo Polo, 24 ans, de Miami, a été placé en détention en raison d'un mandat d'arrêt fédéral l'accusant de vente de cocaïne et d'être le principal adjoint d'Escobar. La police fédérale devait le prendre en charge lundi et vérifier avec certitude son identité. (AP, AFP.)

ÉTATS-UNIS

Les malheurs du directeur du FBI

Le directeur du FBI, William Sessions, a déclaré, dimanche 18 juillet, qu'il ne démissionnerait que sur injonction directe de Bill Clinton. Il a réaffirmé n'avoir pris aucune initiative morale-morale répréhensible. La veille, l'atmosphère générale (ministère de la justice) Janet Reno avait sommé William Sessions de démissionner sous peine de se voir imposer la gestion et de dépenses injustifiées.

A sa sortie du bureau, M. Sessions avait trébuché sur un trottoir et s'était fracturé le bras... Le remplacement de M. Sessions, nommé directeur du FBI en 1987 par le président Ronald Reagan pour un mandat de dix ans, pourrait intervenir dans les prochains jours. (Reuters, AFP.)

□ Mort de l'ancien amiral américain Edmond Moran. - L'amiral à la retraite Edmond Moran, qui fut l'un des artisans du débarquement allié en Normandie le 6 juin 1944, est mort jeudi 15 juillet à l'âge de quatre-vingt-seize ans à son domicile de New-Canaan, dans le Connecticut, à-on appris samedi. L'amiral Moran avait supervisé la flottille de 160 remorqueurs qui transportèrent à travers l'Atlantique les éléments permettant la construction et l'installation immédiate, le jour J, d'un pont flottant au large des côtes françaises. - (AFP.)

□ PÉROU : manifestation pacifique de 20 000 personnes. - Vingt mille Péruviens ont manifesté dimanche 18 juillet, dans le quartier chic de Miraflores, à Lima, un an après le attentat à la voiture piégée qui avait fait vingt-cinq morts et cent cinquante blessés. Cet attentat du 16 juillet 1992 est le plus violent jamais commis en ville par le mouvement terroriste du Sentier lumineux (maofistes) dans le cadre de sa lutte armée. - (AFP.)

FRANCOPHONIE

Des pans entiers de l'activité nationale deviennent bilingues

regrette Philippe...

Le président de la République a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

Le président de la République a annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite. Les États-Unis ont annoncé mardi 19 juillet que les trois candidats américains étaient prêts à accepter les conditions de travail imposées par le gouvernement vietnamite.

A TRAVERS LE MONDE

TURQUIE

Des attentats à la grenade font un mort et deux blessés dans une zone touristique

Trois hôtels de la ville touristique d'Antalya, sur la côte sud de l'Anatolie, ont été la cible, samedi 17 juillet, d'attentats à la grenade, provoquant la mort d'une personne et en blessant au moins deux autres. Ces attentats interviennent trois semaines après une autre agression du même type contre des hôtels du centre-ville, qui avait fait 23 blessés, dont une quinzaine de touristes allemands et scandinaves.

Les attentats de samedi ont visé cette fois trois petits hôtels de la périphérie, et les victimes sont des Turcs. Aucun de ces attentats n'a, pour le moment, été revendiqué, mais les autorités d'Antalya les attribuent aux rebelles séparatistes kurdes du PKK. Ces derniers avaient mis fin, le 8 juin dernier, à la trêve unilatérale qu'ils avaient décrétée en mars. - (AFP.)

CUBA

Fidel Castro écarte toute idée de multipartisme

Fidel Castro a écarté, dimanche 18 juillet, toute possibilité d'ouverture politique dans son pays, dans un entretien accordé à la presse brésilienne. « A Cuba, il n'y a pas et il ne peut pas y avoir d'autres partis (politiques). Je crois que l'unité (politique) du peuple est notre plus important atout pour résister », a déclaré le leader cubain.

Commentant la demande de levée du blocus américain contre Cuba, adoptée vendredi par le sommet latino-américain à Salvador de Bahia, Fidel Castro a déclaré qu'il ne s'attendait pas à une levée du blocus à moyen terme. « Il faut nous faire à l'idée que cela va durer longtemps », a-t-il ajouté. Le dirigeant cubain a estimé qu'il revenait aux États-Unis de prendre l'initiative d'engager avec La Havane des négociations sur la levée du blocus. - (AFP.)

RWANDA

Une femme à la tête du gouvernement

Agathe Uwilingiyimana, ancienne ministre de l'enseignement primaire et secondaire, a été nommée, samedi 17 juillet, au poste de premier ministre, après trois jours de négociations entre le président Juvenal Habyarimana et la coalition gouvernementale.

La candidature du premier ministre sortant, le docteur Diyanes Nsengiyerya, à un second mandat, a été rejetée par quatre des cinq partis d'opposition qui forment, depuis le 16 avril 1992, un gouvernement de transition vers le multipartisme. La première femme à occuper ce poste au Rwanda, après avoir prêté serment dimanche, a construit un gouvernement provisoire dont la mission est de conclure un accord de paix, avant la nomination d'une équipe ouverte aux rebelles du Front patriotique du Rwanda (FPR). - (AFP, Reuters.)

Le RPR souhaite obtenir des garanties avant de réexaminer la loi Falloux

Décidément, l'avenir du projet de révision de la loi Falloux sur le financement de l'enseignement privé par les collectivités locales paraît de plus en plus aléatoire. Et les prévisions s'accroissent avant la reprise éventuelle, à l'automne, de la discussion parlementaire sur cette proposition de loi, interrompue le 30 juin, au Sénat, au terme de la session ordinaire, et que le président de la République avait refusé d'inscrire à l'ordre du jour de la session extraordinaire de début juillet.

Dimanche 18 juillet, Jean-Louis Debré, secrétaire général-adjoint du RPR, a indiqué au « Forum RMC-Express », que la reprise de la discussion ne sera inscrite à l'ordre du jour du Parlement qu'après consultation des élus locaux, car « elle risque d'alourdir encore les charges des collectivités locales ». « Je souhaite que nous n'abandonnions pas ce projet, mais qu'avant de l'inscrire à l'ordre du jour du Parlement, le ministre de l'Éducation nationale consulte les présidents des conseils généraux et régionaux, ainsi que les maires, a expliqué le ministre de l'Éducation nationale, Jacques Barrot, vice-président de l'UDF, avant d'annoncer que les responsables de l'enseignement catholique seraient amenés à faire « un geste », destiné à démontrer que leurs demandes de subventions seraient raisonnables (le Monde du 16 juillet).

Les garanties évoquées par M. Debré vont plus loin et risquent de retarder, un peu plus, la reprise du débat sur ce projet controversé.

G. C.

La réunion du Parlement en congrès à Versailles pour réformer la Constitution

« La nécessité et l'urgence » d'une réforme plus profonde « seraient moins apparentes »

déclare M. Balladur

Edouard Balladur a ouvert, lundi 19 juillet, au château de Versailles, la séance du Congrès du Parlement en présentant le projet de révision de la Constitution qui a motivé cette réunion. Après avoir assuré que les institutions « ne peuvent être immuables en tous points », le premier ministre a justifié la réforme constitutionnelle proposée en commençant par ce qui concerne la Haute Cour, « à l'heure où le gouvernement demande à tous les Français de se rassembler dans l'effort de redressement national, la cohésion sociale et morale, ainsi que la confiance de nos concitoyens dans tous ceux qui exercent des responsabilités publiques, sont l'une des conditions de la réussite. (...) Or cette cohésion, cette confiance ont été ébranlées; les esprits ont été frappés par une série d'événements constants ou dramatiques. Les Français ont eu le sentiment - à l'excès peut-être, mais enfin ils l'ont eu - que ceux qui les gouvernent ou qui les représentent bénéficient d'une sorte d'impunité objective, qu'ils sont au-dessus des lois ».

Le premier ministre a évoqué, ensuite, les modifications relatives au Conseil supérieur de la magistrature. « Les Français attendent également du juge qu'il soit impartial, ce qui implique son indépendance. Bien que prévue dans la Constitution, et à laquelle on doit se tenir, il est très regrettable qu'on ait vu, dans les dernières années, l'indépendance de l'autorité judiciaire par rapport au pouvoir exécutif à pu, dans le passé, donner prise à des doutes. Pour dissiper toute équivoque, il faut mettre la carrière des magistrats à l'abri

des pressions et, aussi, des soupçons de pression ».

M. Balladur a évoqué les autres projets de réforme constitutionnelle qui « méritent à coup sûr qu'on y réfléchisse, car rien ne doit être négligé pour que nos institutions soient mises en mesure de s'adapter aux aspirations des citoyens comme aux nécessités du temps ».

« La hiérarchie des urgences »

Il a ajouté : « Il me semble, cependant, que la réforme qui est actuellement soumise à votre approbation est suffisamment importante pour ne pas être suivie immédiatement par une autre, dans d'autres domaines de notre Constitution, autre réforme dont la nécessité et l'urgence seraient moins apparentes et soulèveraient à coup sûr des controverses, certains y voyant une atteinte aux principes mêmes de la V^e République et à l'équilibre de nos institutions ».

« L'opportunité de proposer une nouvelle et prochaine réforme constitutionnelle au sein d'un Congrès de l'Assemblée nationale est indispensable pour la rédaction d'un projet de loi qui ne soit pas le fruit d'une réflexion et d'une action des pouvoirs publics doit s'inspirer d'une exacte appréciation de la hiérarchie des urgences », M. Balladur a réaffirmé que le « redressement intérieur et extérieur » est « la tâche qui constituera l'objectif prioritaire du gouvernement dans un proche avenir ».

Pour le président de la République, la révision de la Constitution, pour laquelle le Parlement a été réuni en Congrès à Versailles, lundi 19 juillet, ne devait être qu'une première étape, obligeant le gouvernement à entrer dans la voie des modifications constitutionnelles et, ainsi, à mettre en chantier la réforme à laquelle François Mitterrand tient beaucoup plus, pour des raisons de principes, mais aussi parce qu'il espère qu'elle créera un ferment de division de la droite : le réajustement des institutions au bénéfice du Parlement.

Edouard Balladur, en ouvrant le Congrès, a signifié au chef de l'État une fin de non-recevoir, estimant qu'un tel débat ne serait pas sain à l'approche d'une élection présidentielle et que les préoccupations des Français sont autres. Avec de tels arguments, une réforme constitutionnelle redonnant au Parlement une partie du pouvoir qui lui avait été retiré en 1958 - ce qui est en général soutenu - ne sera jamais à l'ordre du jour. Une « cohabitation » n'est-elle pas, au contraire, le meilleur moment pour modifier la règle du jeu ? Elle n'est vraiment respectée que si elle est acceptée par tous. Profiter du moment où l'accord d'hommes que sur des origines politiques différentes est indispensable pour la rédaction d'un projet de loi qui ne soit pas le fruit d'une réflexion et d'une action des pouvoirs publics doit s'inspirer d'une exacte appréciation de la hiérarchie des urgences », M. Balladur a réaffirmé que le « redressement intérieur et extérieur » est « la tâche qui constituera l'objectif prioritaire du gouvernement dans un proche avenir ».

Cependant, la lourde procédure du Congrès, déclenchée pour deux réformes qui ne touchent que marginalement à l'équilibre des pouvoirs, ne doit pas être moquée. Elle garantit qu'une majorité de passage ne modifiera pas à l'improviste les règles permettant le bon fonctionnement de la démocratie. Le souci était si prégnant dans l'esprit du général de Gaulle

Fin de non-recevoir

par Thierry Bréhier

qu'il avait tenu, en 1958, à ce que, en principe, la Constitution ne puisse être modifiée qu'avec l'accord des citoyens, directement consultés par référendum, la réunion commune des deux Chambres du Parlement pour l'éviter ne devait être qu'exceptionnelle.

La principale modification aux institutions de 1958 - l'élection du président de la République au suffrage universel direct - avait effectivement été apportée par la voie référendaire, même si ce fut selon une procédure constitutionnellement fort contestable (voir la page « Point » ci-contre). Les autres réformes ne furent pas toutes sans portée. L'autorisation accordée par le Congrès en 1974 aux parlementaires de saisir le Conseil constitutionnel accrut non seulement les pouvoirs de l'opposition, mais améliora considérablement les garanties de l'État de droit.

La révision que le Congrès devait approuver lundi aura-t-elle la même portée ? Il est difficile de le prévoir avec certitude, tant l'application qui sera faite des nouvelles règles aura, en fait, autant de poids que leur rédaction même. Malheureusement, force est déjà de constater que l'actuelle majorité parlementaire a refusé nettement un nouveau progrès de cet État de droit, en supprimant, de la réforme que lui a soumise François Mitterrand, la possibilité pour les justiciables de saisir eux-mêmes le Conseil constitutionnel s'ils estiment qu'une loi qui leur était appliquée était contraire à leurs droits fondamentaux. Edouard Balladur s'est toujours déclaré favorable à cette réforme, mais il n'a pas osé affronter ses amis du Sénat et de l'Assemblée nationale.

Des deux instances dont la composition et le rôle vont être modifiés, la Haute Cour est la plus symbolique, mais, théoriquement, la moins utile : heureusement, il n'est pas fréquent que des ministres de

la République commettent des crimes et des délits dans l'exercice de leurs fonctions. Malheureusement, les règles procédurales et, surtout, l'interprétation qui en a été donnée par la Cour de cassation, les rendaient pratiquement pénelement irresponsables. Aussi rare que ce fût, c'était inacceptable. Il était grand temps que cela fût corrigé, car il n'aurait pas dû être nécessaire d'attendre l'affaire du Carrefour du développement pour s'étonner que les membres du gouvernement n'aient jamais de comptes à rendre à la justice de leur pays. Pour autant, ce ne peut être une pratique commune, la séparation des pouvoirs, règle de base de la démocratie, interdisant aux juges de contrôler l'action politique des gouvernements.

Cette même règle imposait, en revanche, que soit mis fin à la domination du pouvoir exécutif sur la carrière des magistrats, domination qui ne datait pas de 1981. D'où la réforme du Conseil supérieur de la magistrature. Mais la pratique sera, là encore, plus importante que les textes, tant l'indépendance est plus affaire d'état d'esprit que de règles. Une nouvelle chance va être offerte aux magistrats. A eux de la saisir et de démontrer qu'ils peuvent traiter des dossiers « politiques » sans souci de ménager les puissants, ou les futurs puissants, comme sans idée de vengeance.

Cette réforme a été voulue par François Mitterrand. Il en a accepté les modifications qui lui ont été apportées la droite et, tout particulièrement, l'inscription dans la Constitution d'un début d'évolution vers l'autonomie du parquet vis-à-vis du ministre de la Justice, ce qui peut déboucher sur un changement sensible de l'organisation judiciaire française.

L'autogestion selon Jean-Pierre Brard

Député communiste en délicatesse avec la direction de son parti, le maire de Montreuil cherche un appui auprès des « citoyens »

Jean-Pierre Brard aime jouer les apprentis sorciers. Jamais en panne d'une proposition de loi inconnue ou d'une déclaration détonnante, critiquant la direction de son parti, le député communiste s'exprime dans son fief de Montreuil, la démocratie directe. Dans cette ville de la banlieue de Paris, il a mis en place un « Comité des citoyens », lieu d'information et de débat entre le député et ses administrés. « C'est une structure qui permet aux gens de participer à la vie publique en gardant la maîtrise des initiatives qu'ils prennent », explique le député de Seine-Saint-Denis, qui tente ainsi de mettre au point du jour l'autogestion des années 70.

Lors de la dernière réunion du Comité des citoyens, une centaine de personnes, à majorité gironnante, se sont déplacées pour écouter le député exposer les trois projets de loi Pasqua, votés à l'Assemblée nationale (réforme du code de la nationalité, contrôles d'identité, entrée et séjour des étrangers). Le débat a montré une salle partagée, avec, d'un côté, ceux qui disent à mots couverts leur accord avec les mesures gouvernementales. « Dans l'ensemble, ce n'est pas trop mauvais », estime un retraité - et, de l'autre, les adversaires résolus des projets de loi, comme ce « fils d'immigrés italiens du début du siècle », qui avoue avoir très mal vécu l'état d'incertitude avant de pouvoir opter pour la nationalité française à dix-huit ans. Le député, visiblement très à l'aise en ce qualité de médiateur, conclut que ces lois « sont globalement une restriction des libertés », tout en se vantant d'avoir été un des premiers à déposer une proposition de loi contre la polygamie, plus sévère que le texte voté...

Le Comité des citoyens a démarré en novembre 1992, à la veille des élections législatives. Jean-Pierre Brard se trouvait alors dans un contexte politique délicat. « Les tensions et les contentieux avec le PC, très critique vis-à-vis de la politique municipale, étaient tels que cela risquait de gêner la campagne », raconte Alain Léger, président du Comité des citoyens. Nous avons donc décidé, avec Jean-Pierre Brard et d'autres communistes critiques, de lancer un appel de personnalités

montreuilloises pour soutenir le député sortant. Très vite, vu le grand nombre de signatures recueillies, les initiateurs ont l'idée de mettre sur pied une structure ad hoc, qui doit élaborer un programme électoral. En signant un texte intitulé « Charte de coopération et programme de législature », Jean-Pierre Brard passe une sorte de contrat avec le comité. « Nous avons discuté pendant deux réunions plénières, deux soirées terribles », se souvient le député. Le résultat est parfois surprenant et bien loin de l'orthodoxie du PCF, comme le chapitre sur le partage du travail, qui ménage les PME-FMI.

« Le chat se mord la queue »

Le 22 mars 1993, Jean-Pierre Brard décide de se passer de l'équipe communautaire et de se présenter comme candidat du « Rassemblement des citoyens ». Après un premier tour décevant, n'obtenant que 29 % des voix, soit 9 points de pourcentage de moins qu'en 1988, le communiste critique est élu avec 54 %. « Sans le Comité des citoyens, je serais passé par la fenêtre, comme Robert Montargent dans le Val d'Oise », estime M. Brard, persuadé que le PC avait donné des « consignes » de ne pas voter pour lui. Le fait est que dans certains bureaux de vote connus comme des fiefs communistes, le taux de bulletins blancs a atteint 10 %.

Maire depuis 1984, à la suite de la démission de Marcel Dufrique, Jean-Pierre Brard est député depuis 1988. Lors du vingt-septième congrès du Parti communiste, en décembre 1990, il était « sorti du bois » en appelant à la démission de Georges Marchais. Défaitivement marqué comme contestataire, ses relations avec la section locale se sont dégradées. Il n'aura alors cessé de se chercher une « base » hors du PCF. Le Comité des citoyens est sa quatrième tentative. « A la quatrième fois, on est plus méfiant », confie Francis Rol-Tanguy, ancien membre du cabinet de

Charles Fiterman, ministre des transports dans le gouvernement de Pierre Mauroy. Resté dans la mouvance des communistes critiques, Francis Rol-Tanguy est très sceptique sur la capacité du maire à écouler les initiatives de ses administrés. « Il aura fallu deux ans de bataille pour que la mairie prenne en compte les critiques faites sur les projets de la ZAC du Bas-Montreuil », dit-il. Selon lui, la démarche de Jean-Pierre Brard ne peut aboutir. « Il est maire, député et président d'honneur du Comité des citoyens : c'est le chat qui se mord la queue ! »

Il n'empêche : avec sa centaine de participants aux réunions organisées depuis les législatives, le comité rassemble du monde. « Même s'il lui manque quelques relais dans les associations, les syndicats d'enseignants ou les employés communaux, le comité a une composition variée et pluraliste », reconnaît Francis Rol-Tanguy. Différentes « sensibilités » l'ont investi : on y retrouve des militants d'Alternative-démocratie-socialisme (ADS), des anciens socialistes, des représentants des communautés juive et catholique, un royaliste, un ancien président de la PEEP (fédération de parents d'élèves proche de la droite), un Ecologiste dissident de Génération Écologie, un ancien prêtre ouvrier, un responsable des anciens d'Algérie... Après s'être transformé en association type loi 1901, la structure cherche à essayer dans les quartiers, « pour rapprocher son activité de la vie quotidienne des gens », selon son président.

Jean-Pierre Brard ne doute pas que son initiative fera tache d'huile. Échouée, une autre municipalité communiste « critique », dans l'Isère, a déjà lancé son comité des citoyens. « Cela montre bien le rejet des structures traditionnelles et l'aspiration des gens à vivre autre chose par eux-mêmes », explique le maire de Montreuil, qui a planifié une rencontre, en septembre, de tous les comités existants. « La démarche de citoyenneté a un grand avenir », insiste-t-il avec une belle assurance. M. Brard veut y croire : privé du soutien de son parti, il y va de sa survie électorale.

SYLVIA ZAPPI

Deux élections cantonales

LA RÉUNION : canton du Chaudron-Saint-Denis-7 (2^e tour).
I. 8 146 ; V. 3 349 ; A. 58,88 % ; E. 3 156.
Camille Sudre, div. g., 1 782 (56,46 %) ÉLU.
Gabriel Armandou, PS, adj. m. de Saint-Denis, 1 374 (43,53 %).

[Camille Sudre, avec 323 suffrages de plus qu'un an auparavant, succède à Gilbert Auzan (app. PS), député, qui était depuis son mandat pour cause de décès depuis son élection comme député en mars 1988. Armandou, son fils, Camille Sudre, fondateur de Radio-Freedom, retrouve ainsi un nouveau mandat, après avoir été déclaré inéligible pour un an à la région par le Conseil d'État à la suite de l'annulation, le 7 mai 1993 (le Monde daté 9-10 mai), des élections régionales de mars 1992. Le second tour, marqué par une abstention inférieure à celle du premier tour, permet au candidat socialiste, Gabriel Armandou, d'améliorer son score de 554 voix et de réduire ainsi, très sensiblement, son écart par rapport à Camille Sudre (408 voix au second tour contre 639 au premier).]

11 juillet 1993 : I. 8 110 ; V. 3 139 ; A. 61,29 % ; E. 3 014 ; Camille Sudre, 1 489 (48,40 %) ; Gabriel Auzan, 1 229 (39,70 %) ; Michel Vity, RPR, 735 (23,88 %) ÉLU.

2 octobre 1988 : I. 6 071 ; V. 3 327 ; A. 53,40 % ; E. 3 279.
Gérard Véron, div. d., m. de Cérans-Foulletourte, 1 834 (55,93 %) ÉLU.
Henri Blanchard, MRG, m. d'Yverlé-Pôlin, 1 445 (44,06 %).

[Gérard Véron l'emporte avec un écart de 389 voix, alors qu'un premier tour il était devancé de 100 suffrages par Henri Blanchard. Il succède à Roland Bousard (div. d.), récemment décédé, qui, conseiller général depuis 1976, était un proche de François Mitterrand (RPR). Le conseil général de la Sarthe, ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche.]

Malgré le sondage que la plupart des maires du canton apportent à leur dossier, Henri Blanchard, qui assurait ne s'être présenté que pour assurer l'intérim d'un conseil général, a obtenu 187 suffrages d'un tour à l'autre. De son côté, M. Véron, qui bénéficiait du déstabilisme d'un deuxième maire du canton, candidat divers droite, enregistre une progression de 596 voix.

11 juillet 1993 : I. 7 209 ; V. 3 368 ; A. 53,28 % ; E. 3 134 ; Henri Blanchard, 1 288 (40,14 %) ; Gérard Véron, 1 238 (37,50 %) ; Alain David, div. d., m. de Pôlin, 638 (20,36 %) ÉLU.

2 octobre 1988 : I. 6 903 ; V. 4 451 ; A. 55,52 % ; E. 4 322 ; Roland Bousard, c. s., UDF, 2 185 (50,55 %) ; Claude Lédard, PS, 2 137 (49,44 %)

Reforme de la procédure pénale : les sénateurs socialistes saisissent le Conseil constitutionnel. Le groupe socialiste du Sénat a saisi le Conseil constitutionnel sur le texte de loi réformant la procédure pénale. Les sénateurs socialistes estiment que ce « remis en cause » trois principes : celui de la liberté individuelle « par les articles concernant la garde à vue », celui du respect des droits de la défense « par les articles relatifs aux règles de procédure pénale dérogatoires au droit commun », et celui de la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen de 1789 « par les dispositions concernant la garde à vue du mineur de treize ans ». Ils considèrent aussi que « le législateur n'a pas respecté la limitation de son pouvoir d'abrogation des lois anciennes ».

Le président de la région Centre dénonce les décisions du CIAT de Mende. — Maurice Dousset, président (UDF-PR) du conseil régional du Centre, député d'Eure-et-Loir, a dénoncé, samedi 17 juillet, une « discrimination inadmissible » dans les mesures annoncées par Edouard Balladur et Charles Pasqua lors de la réunion du Comité interministériel d'aménagement du territoire (CIAT), le 12 juillet, à Mende. Les crédits de l'État devant être modifiés en fonction de la richesse ou du chômage dans chacune des régions, le Centre a été classé dans le groupe des plus favorisées, alors que, selon M. Dousset, il est, « plus encore que les autres régions, touché par la crise actuelle ». — (Corresp.)

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6086

Concourent à un embellissement. — 6. Ministres sans portefeuille. Morceau de bois. — 7. On les laissait froidement tomber dans la rue. Ode de constants échanges sont assurés. — 8. Retraitement devant l'ennemi. Atome. — 9. Haute tension.

Solution du problème n° 6085

Horizontalement

I. Epicarpe. Forer. — II. Marché. Pelote. — III. Bien. Olives. De. — IV. An. Ta. États (le Bayonne). — ville des USA). — V. Pabst. Irène. — VI. Latus. Soie. Cal. — VII. Égérie. Usé. Arie. — VIII. Urgente. DCA. — IX. Siste. Aïe ! Se. — X. Elu. Palissade. — XI. Serpent. Étas. Im. — XII. SSO. Eo ! Te. — XIII. Sensé. Iton. — XIV. Gôit. Neuvaine. — XV. Assagissement.

Verticalement

1. Emballage. Age. — 2. Pain. Argiles. Os (cf. « Provenance »). — 3. Ire. Piégers. Us. — 4. Centaures. Posta. — 5. Ac. Absinthe. — 6. Rho. Eté. Nenni. — 7. Palets. Proseas. — 8. Elit. Ou. As. Eus. — 9. Vaisselles. Vél. — 10. Pétrie. Lit. Dam. — 11. Fessée. Doses. Le. — 12. OL. Ac. SS. Inn. — 13. Rod. Ecraie. Têt. — 14. État. At (synonyme du poignet). Édito. — 15. Ré. Allaitement.

VERTICALEMENT

1. Elle ne saurait être prise en considération par qui veut la fin. — 2. Lignes d'intérêt local. — 3. Prête à rire quand elle est douce. Est massif. — 4. Ne pensent pas un mot de ce qu'ils disent. Figure mythologique. Symbole. — 5. En marge.

GUY BROUTY

Dépolitiser la justice

Les nouvelles dispos

La formation du Conseil supérieur de la magistrature. — L'Assemblée nationale a adopté, le 19 juillet, le projet de loi relatif à la formation du Conseil supérieur de la magistrature. Ce conseil sera composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 65. — Le Conseil supérieur de la magistrature est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 66. — Les membres du Conseil supérieur de la magistrature sont élus pour une durée de six ans, renouvelable.

Article 67. — Le Conseil supérieur de la magistrature est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 68. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 69. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 70. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 71. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 72. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 73. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 74. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 75. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 76. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 77. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 78. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 79. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 80. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 81. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 82. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 83. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 84. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 85. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 86. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 87. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 88. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 89. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 90. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 91. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 92. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 93. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 94. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 95. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 96. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 97. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 98. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 99. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 100. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 101. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 102. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 103. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 104. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 105. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 106. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 107. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 108. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 109. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 110. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 111. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 112. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 113. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 114. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 115. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 116. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 117. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 118. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 119. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 120. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

Article 121. — Le Conseil des ministres est présidé par le président de la Cour de cassation.

Article 122. — Le Conseil des ministres est composé de 15 membres : 10 magistrats élus par le Conseil supérieur de la magistrature et 5 magistrats élus par le Conseil des ministres.

</

POINT / LA RÉFORME DE LA CONSTITUTION

Dépolitiser la justice

Les nouvelles dispositions

Un long cheminement

Le projet de loi constitutionnelle soumis au Congrès modifie l'article 65 de la Constitution — celui relatif au Conseil supérieur de la magistrature — et crée un nouveau titre, complétant celui sur la Haute Cour. Il ajoute aussi un nouvel article aux dispositions transitoires prévues par le texte de 1958. Voici la nouvelle version, les dispositions inchangées figurant en italique.

Article 65

Le Conseil supérieur de la magistrature est présidé par le président de la République. Le ministre de la justice en est le vice-président de droit. Il peut suppléer le président de la République.

Le Conseil supérieur de la magistrature comprend deux formations, l'une compétente à l'égard des magistrats du siège, l'autre à l'égard des magistrats du parquet.

La formation compétente à l'égard des magistrats du siège comprend, outre le président de la République et le garde des sceaux, cinq magistrats du siège et un magistrat du parquet, un conseiller d'Etat, désigné par le Conseil d'Etat, et trois personnalités n'appartenant ni au Parlement ni à l'ordre judiciaire, désignées respectivement par le président de la République, le président de l'Assemblée nationale et le président du Sénat.

La formation compétente à l'égard des magistrats du parquet comprend, outre le président de la République et le garde des sceaux, cinq magistrats du parquet et un magistrat du siège, le conseiller d'Etat et les trois personnalités mentionnées à l'alinéa précédent.

La formation du Conseil supérieur de la magistrature compétente à l'égard des magistrats du siège fait des propositions pour les nominations des magistrats du siège à la Cour de cassation, pour celles de premier président de cour d'appel et pour celles de président de tribunal de grande instance. Les autres magistrats du siège sont nommés sur son avis conforme.

[Elle] statue comme conseil de discipline des magistrats du siège. [Elle] est alors présidée par le premier président de la Cour de cassation.

La formation du Conseil supérieur de la magistrature compétente à l'égard des magistrats du parquet donne son avis pour les nominations concernant les magistrats du parquet, à l'exception des emplois auxquels il est pourvu en conseil des ministres.

Elle donne son avis sur les sanctions disciplinaires concernant les magistrats du parquet. Elle est alors présidée par le procureur général près la Cour de cassation.

Une loi organique détermine les conditions d'application du présent article.

[Le deuxième alinéa de l'article 68 de la Constitution est abrogé. Il prévoyait que les ministres étaient pénalement responsables devant la Haute Cour de justice, qui ne reste plus compétente que pour juger le président de la République en cas de haute trahison.]

[Les titres X à XVI de la Constitution deviennent respectivement les titres XI à XVII de la Constitution.]

Titre X De la responsabilité pénale des membres du gouvernement

Article 68-1

Les membres du gouvernement sont pénalement responsables des actes accomplis dans l'exercice de leurs fonctions et qualifiés crimes ou délits au moment où ils ont été commis.

Ils sont jugés par la Cour de justice de la République.

La Cour de justice de la République est liée par la définition des crimes et délits ainsi que par la détermination des peines telles qu'elles résultent de la loi.

Article 68-2

La Cour de justice de la République comprend quinze juges : douze parlementaires élus, en leur sein et en nombre égal, par l'As-

semblée nationale et par le Sénat après chaque renouvellement général ou partiel de ces Assemblées et trois magistrats du siège à la Cour de cassation, dont l'un préside la Cour de justice de la République.

Toute personne qui se prétend lésée par un crime ou un délit commis par un membre du gouvernement dans l'exercice de ses fonctions peut porter plainte auprès d'une commission des requêtes.

Cette commission ordonne soit le classement de la procédure soit sa transmission au procureur général près la Cour de cassation aux fins de saisine de la Cour de justice de la République.

Le procureur général près la Cour de cassation peut aussi saisir d'office la Cour de justice de la République sur avis conforme de la commission des requêtes.

Une loi organique détermine les conditions d'application du présent article.

Article 93

Les dispositions de l'article 65 et du titre X, dans leur rédaction issue de la loi constitutionnelle n°... du..., entrent en vigueur à la date de publication des lois organiques prises pour leur application.

Les dispositions du titre X, dans leur rédaction issue de la loi constitutionnelle n°... du..., sont applicables aux faits commis avant son entrée en vigueur.

Tout a vraiment commencé le 10 novembre 1991. Ce soir-là, invité de la cinquième chaîne de télévision, François Mitterrand annonce qu'il ne quittera pas l'Elysée sans avoir réformé la Constitution (le Monde du 12 novembre 1991). L'idée n'est pas nouvelle chez lui, puisqu'il n'a jamais caché son sentiment : « Ces institutions étaient dangereuses avant moi ; elles pourraient le redevenir après moi ». Mais, jamais, il n'a vraiment cherché à mettre en œuvre cette réforme lors de son premier septennat.

Dès cette première intervention, le président de la République soumettait à la réflexion le rôle du Conseil supérieur de la magistrature, permettait la saisine directe du Conseil constitutionnel par les justiciables — réforme qu'il avait déjà tentée en 1990 et qui s'était heurtée au veto du Sénat —, révoquait le mandat présidentiel, élargissait le champ des textes pouvant être soumis à référendum — ce à quoi le Sénat s'était opposé en 1984 —, mettait fin à l'étouffement du Parlement. Alors, il expliquait que cette vaste réforme institutionnelle pourrait se faire en partie par la voie du référendum, en partie par une procédure purement parlementaire. La signature du traité de Maastricht bouscula le calendrier présidentiel, puisqu'il apparut vite que sa ratification nécessiterait préalablement une modification constitutionnelle. Or M. Mitterrand ne veut pas mélanger les deux débats. Le réajustement des institutions est donc renvoyé au plus tôt à l'automne 1992.

Il faudra pourtant attendre le 9 novembre 1992 pour que le chef de l'Etat ouvre le dossier. Cette fois définitivement. Sur TF 1 (le Monde du 11 novembre 1992), il annonce qu'il va faire connaître ses propositions, qu'il les soumettra à un comité consultatif avant de proposer un projet au Parlement. Au même moment, il annonce qu'il a déjà abordé avec les conseillers de l'Assemblée nationale la réforme de la Haute Cour. Tout s'accéléra alors. Le 30 novembre, dans une lettre aux présidents de l'Assemblée nationale, du Sénat, du Conseil constitutionnel, il détaille ses réflexions (le Monde du 2 décembre 1992). Le 3 décembre sont nommés, en conseil des ministres, les seize membres d'un « comité consultatif pour la révision de la Constitution », présidé par le doyen Georges Vedel ; ce sont essentiellement des juristes appartenant à toutes les familles de pensée.

Respectant le calendrier qui lui a été imposé, ce comité remet, le 15 février 1993, son rapport au président de la République. Il propose une accentuation du caractère

« parlementaire » des institutions, grâce à un redoublement des pouvoirs des deux Chambres et à une limitation des prérogatives du président de la République, sauf en matière de diplomatie et de défense. Ce comité bâtit aussi une réforme du Conseil supérieur de la magistrature et de la Haute Cour, dont le texte actuel s'inspire partiellement (le Monde du 17 février).

Le conseil des ministres du 10 mars, un des derniers du gouvernement Bérégovoy, approuve deux projets de révision constitutionnelle, qui sont déposés sur le bureau du Sénat, afin qu'ils ne deviennent pas caducs avec la fin de la législature. Ces projets reprennent la plus grande partie des travaux du comité, mais M. Mitterrand a voulu scinder cette réforme en deux pour en faciliter une approbation partielle par la droite. Dans le premier figure tout ce qui concerne la justice (CSM, Haute Cour, droit de saisine du Conseil constitutionnel), dans le second, tout ce qui concourt au réajustement des pouvoirs publics (le Monde du 12 mars).

Approbation partielle d'Edouard Balladur

Dès sa déclaration de politique générale, devant l'Assemblée nationale, le 8 avril, Edouard Balladur reprend effectivement à son compte le premier projet, mais en excluant l'ouverture de la saisine du Conseil constitutionnel. Ce projet commence à être discuté par le Sénat le 25 mai, puis par l'Assemblée nationale le 22 juin. Si les deux Chambres acceptent le principe de la réforme, elle divergent profondément dans sa mise en œuvre. Après une deuxième lecture au palais de Luxembourg, le premier ministre réunit les dirigeants de la majorité en charge du dossier et impose son arbitrage. Les députés puis les sénateurs l'acceptent, en renchérissant, et votent un texte identique, les premiers le 7 juillet, les seconds le 8 juillet (le Monde du 10 juillet).

Le président de la République décide, le 13 juillet, de convoquer le Parlement en Congrès le lundi 19 juillet. Lors de son intervention du 14 juillet, il explique qu'il a été « constamment consulté » pendant les travaux parlementaires, et que ses demandes ont été satisfaites à plus de 80 %. Il regrette quand même l'abandon de l'extension aux justiciables du droit de saisine ; il rappelle son souhait de voir discuter la deuxième partie de la réforme, tout particulièrement celle portant sur « l'accroissement des compétences du Parlement ».

Th. B.

La procédure

La Constitution a fixé, en son article 89, la procédure permettant de la réviser. Certes le général de Gaulle, lorsqu'il fait approuver, en 1962, l'élection du président de la République au suffrage universel et tente, en 1969, de modifier la composition et le rôle du Sénat, a utilisé l'article 11 qui permet au président de la République de soumettre « sur proposition du gouvernement » directement à référendum un projet « portant sur l'organisation des pouvoirs publics ». Mais la plupart des juristes avaient alors estimé ce procédé anticonstitutionnel. Depuis, M. Mitterrand a eu l'occasion d'estimer que « l'usage » avait légitimé cette manière de faire.

Cette fois, l'article 89 est strictement respecté. Il prévoit que l'initiative d'une révision constitutionnelle « appartient concurremment au président de la République, sur proposition du premier ministre, et aux membres du Parlement ». Le texte doit d'abord en être voté « en termes identiques » par l'Assemblée nationale et le Sénat. Il est ensuite définitivement approuvé par référendum. Toutefois, lorsque le projet émane du chef de l'Etat, celui-ci peut décider, après le vote

conforme des deux Chambres, « de le soumettre au Parlement convoqué en Congrès ». Dans ce cas il doit recueillir « la majorité des trois cinquièmes des suffrages exprimés ». En l'espèce, cela ne soulève pas de difficultés, puisque seuls les parlementaires communistes ont voté contre ce texte en dernière lecture au Palais-Bourbon comme au palais de Luxembourg.

Le Congrès, dont le bureau et donc le président sont ceux de l'Assemblée nationale, réunit tous les sénateurs (321) et tous les députés (575), puisque Henri Emmanuelli a démissionné et que l'élection dans une souscription de la Loire-Atlantique a été annulée. Au total ce sont donc 896 parlementaires qui doivent exprimer personnellement leur vote à la tribune, chacun ne pouvant recevoir délégation de vote que d'un seul de ses collègues. Comme ce Congrès ne peut qu'approuver — ou repousser — le texte déjà adopté par les deux Chambres, il n'y a pas de discussion mais simplement des explications de vote : une par groupe de l'Assemblée nationale et du Sénat, soit actuellement onze. Le gouvernement a le droit de prendre la parole.

L'indépendance du Conseil supérieur de la magistrature

Une vieille promesse

Réunissant pour la première fois sous sa présidence les membres du Conseil supérieur de la magistrature, François Mitterrand affirmait, le 25 juin 1981 : « La mise en œuvre effective du principe d'indépendance implique, à terme, la réforme du Conseil supérieur de la magistrature. » Il rencontrait ainsi les vœux de la plupart des magistrats : au cours d'une consultation réalisée deux ans plus tard auprès de l'ensemble du corps, 67 % des 5 522 magistrats consultés demandaient une réforme constitutionnelle qui faisait d'ailleurs partie des « 110 propositions » du candidat Mitterrand.

Aux termes de la Constitution, le CSM a pour tâche d'« assister » le président de la République, qui est le « garant de l'indépendance de l'autorité judiciaire ». Créé en 1958, ce CSM rénové succédait au Conseil de la IV^e République, qui comprenait notamment des personnalités élues par l'Assemblée nationale et des magistrats élus par leurs pairs.

Les fiches du secrétaire général

Afin de mettre un terme aux dérives corporatistes et politiques de cette institution, les constituants de 1958 avaient décidé de placer le nouveau CSM sous l'autorité directe du président de la République. Le chef de l'Etat se voyait donc confier la désignation des neuf membres du Conseil — six étaient cependant choisis sur une liste établie par la Cour de cassation — et la nomination du secrétaire général.

Depuis trente-cinq ans, le chef de l'Etat dispose donc d'une forte emprise sur une institution-clé puisque le CSM est chargé de faire des propositions pour les nominations des premiers présidents et des conseillers à la Cour de cassation et de donner un avis sur toutes les nominations des magistrats du siège. François Mitterrand aime à souligner qu'il a toujours suivi

les avis et propositions du CSM, mais en participant de manière très directe à la gestion de la carrière des magistrats du siège, le président pèse indiscutablement sur le comportement et les velléités d'indépendance des juges.

Le secrétaire général, qui est nommé par le président de la République, s'est en outre révélé un allié très précieux. La rocambolesque affaire des « plombiers » du CSM — deux gendarmes à la retraite avaient été surpris par des gardiens de la paix alors qu'ils s'apprêtaient à placer sur écoule l'huissier du Conseil — avait conduit en 1988 à la publication de notes confidentielles rédigées par le secrétaire général de l'époque, Danièle Burguburu. Dans ces fiches destinées au président de la République, M^{me} Burguburu portait des appréciations sur la carrière et le comportement de certains hauts magistrats du siège. En 1988, elle soulignait ainsi l'absentéisme du premier président de la Cour de cassation, M^{me} Simone Rozès, et donnait ses appréciations personnelles sur dix-huit magistrats candidats au CSM.

Bien accueilli aux débuts de la V^e République, l'architecture définie par la Constitution de 1958 a mal résisté aux « affaires » et aux désirs d'indépendance affichés de plus en plus ouvertement par les magistrats. La réforme constitutionnelle du CSM faisait ainsi partie des revendications de l'intersyndicale justice de 1989, qui réunissait l'ensemble des syndicats du monde judiciaire, des avocats aux greffiers en passant par les magistrats. Lors de la septième convention des états généraux de l'opposition, en 1991, le RPR et l'UDF s'étaient d'ailleurs prononcés eux aussi en faveur d'une réforme constitutionnelle afin que le CSM « échappe à l'appréciation politique du chef de l'Etat ».

ANNE CHEMIN

La responsabilité pénale des ministres

Une Haute Cour hors de portée

Depuis 1918, aucun ministre de la République française n'a eu à répondre devant la Haute Cour de crimes et délits commis dans l'exercice de ses fonctions. C'est assez dire que cette juridiction où des politiques prétendent rendre la justice ne remplit pas la mission qui lui est confiée. Cela n'était pas grave tant que les membres du gouvernement pouvaient être amenés à rendre des comptes devant les tribunaux ordinaires, ce qui s'est effectivement produit quelques rares fois sous la III^e République. Mais, depuis 1958, ils bénéficient d'une immunité pénale de fait.

La Cour de cassation a, en effet, déduit du texte de la Constitution actuelle et des lois organiques que les ministres — et les anciens ministres — ne pouvaient répondre des actes criminels ou délictueux qu'ils auraient pu commettre en tant que tels, que devant la Haute Cour. C'était laisser les politiques seuls maîtres du jugement des politiques. En effet seul le vote par l'Assemblée nationale et par le Sénat d'une « mise en accusation » identique peut enclencher la procédure de la Haute Cour. Et, si effectivement, après cette première étape, ce sont des magistrats de la Cour de cassation qui instruisent le dossier, l'instance de jugement n'est composée que de parlementaires.

Un droit nouveau pour le citoyen

La décision ne peut donc être que politique. La pression du système majoritaire a été telle depuis 1958 que, jusqu'à l'affaire du sang contaminé, jamais une majorité n'a accepté d'envoyer en Haute Cour l'un ou l'autre de ses membres. La gauche a bien tenté d'enclencher la procédure contre Michel Poniatowski, pour son comportement de ministre de l'Intérieur lors de l'assassinat de Jean de Broglie, et contre Charles Pasqua, pour avoir laissé ses services donner un « vrai-faux-sept » à Yves Chaillet,

impliqué dans le dossier du Carrefour du développement, la droite a bien essayé de faire de même contre des ministres communistes qui avaient critiqué une décision du Conseil d'Etat, rien de cela n'a pu franchir l'étape parlementaire. En si Christian Nucci, l'ancien ministre socialiste de la coopération, a vu son cas examiné par la commission d'instruction, qui a conclu à un non-lieu partiel et à un constat d'amnistie pour le reste, c'est parce qu'elle a éclaté lorsque la droite était majoritaire au Parlement.

Cette impossibilité, pour le citoyen, de se plaindre devant des juges du comportement d'un membre du gouvernement qui l'aurait lésé, a pas été le grand monde pendant près de vingt-cinq ans. Il a fallu que les victimes des transfusions sanguines empoisonnées exigent de pouvoir demander des comptes aux ministres éventuellement responsables de cette tragédie pour que chacun veuille bien convenir que la procédure de mise en cause de la responsabilité pénale des ministres devait être modifiée sans, pour autant, perdre son caractère spécifique. Outre que faire relever ceux-ci de la justice classique serait les livrer aux passions de la chancellerie et risquer ainsi de rendre pratiquement impossible l'action gouvernementale, ce serait oublier que les actes ministériels sont des décisions politiques : laisser la magistrature pouvoir souverainement les apprécier serait porter atteinte au principe de la séparation des pouvoirs.

La solution retenue tient compte de ces soucis contradictoires : tout en retirant à la majorité du moment la possibilité de régler des comptes sous les apparences de la justice, elle permet aux particuliers d'enclencher la procédure, confiée à des juges professionnels le soin d'instruire le dossier, mais associe aux plus hauts magistrats du pays des politiques lors du jugement de leurs pairs.

THIERRY BRÉHIER

pour réformer la Constitution de non-recevoir

par Thierry Bréhier

En 1958, la Constitution a été écrite dans un climat de confiance. Elle a été adoptée par référendum, la réécriture des deux Chambres de l'Assemblée nationale pour l'élection du président de la République a été acceptée.

La révision constitutionnelle de 1958 — l'élection du président de la République au suffrage universel — avait été acceptée par le vote des Français, mais elle n'avait pas été acceptée par le vote des députés. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision.

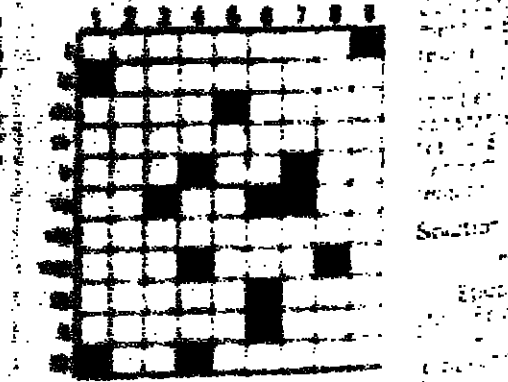
La révision que le Congrès a approuvée le 10 juillet 1993 a été acceptée par le vote des Français, mais elle n'a pas été acceptée par le vote des députés. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision.

Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision.

Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision. Les députés ont voté contre la révision, mais ils ont voté pour la révision.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 522



Horizontalement : 1. Vierge dévouée. 2. No. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100.

Verticalement : 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100.

SOCIÉTÉ

A deux jours de la confrontation générale dans l'affaire OM-Valenciennes

La Fédération internationale de football n'exclut pas une suspension du club marseillais

Si la culpabilité de la direction du club phocéen dans l'affaire de corruption présumée est établie, le secrétaire général de la Fédération internationale de football (FIFA), Joseph Blatter, n'a pas exclu, dimanche 18 juillet, l'éventualité d'une suspension de l'Olympique de Marseille de la Coupe d'Europe des clubs champions la saison prochaine. Ces déclarations soulignent l'enjeu de la confrontation générale organisée, mercredi 21 juillet, à Valenciennes, par le juge d'instruction Bernard Beffy.

D'un côté, Jean-Pierre Bernès, directeur général de l'OM, seul à nier les faits sur lesquels s'accrochent désormais six personnes, mises en examen ou entendues comme témoins. De l'autre, trois joueurs de Valenciennes et un joueur de Marseille qui, avec l'appui d'une épouse dans chaque camp - celle du Valenciennais Christophe Robert, celle du Marseillais Jean-Jacques Eydelé, - affirment qu'il y a eu bien tentatives de corruption, le 19 mai, veille du match VA-OM, sur l'instigation de M. Bernès. Fixée à 14 heures mercredi, cette confrontation décisive déterminera la suite du feuilleton, selon l'attitude adoptée par M. Bernès. Sans doute les divers éléments

matériels rassemblés par les enquêteurs y seront-ils aussi évoqués, sans que l'on sache encore si les empreintes relevées par la police scientifique et technique sur quelques uns des billets composant la somme de 250 000 francs remise aux époux Robert ont pu être exploitées.

Tandis que se prépare ainsi un acte décisif dans le volet « corruption » de l'instruction du juge Beffy, l'enquête sur une éventuelle surbation de témoin dont aurait été l'objet l'ancien entraîneur de Valenciennes, Boro Primorac, se heurte toujours à l'énigme du « troisième homme ». M. Primorac a affirmé avoir été contacté par un ami qui l'a mis en relation avec André-Noël Filippédu (et non Filippédu, comme nous l'avons écrit par erreur), restaurateur à Bonifacio, en Corse. Il a précisé avoir déjeuné avec ce dernier, le 17 juin, au restaurant des Champs-Élysées le Fouquet's, qui l'aurait ensuite invité à se rendre au siège de Bernard Tapie Finances, avenue de Friedland. Une rencontre avec le président de l'OM aurait alors eu lieu, durant laquelle on aurait proposé à M. Primorac de « porter le chapeau » et de défendre la version selon laquelle ce fut en fait Valenciennes qui tenta de « négocier » un match nul.

M. Filippédu défend une tout autre version, tout en reconnaissant l'existence du déjeuner du 17 juin, qui avait, entre-temps, été confirmé par les serveurs et les responsables

de cette journée du 17 juin, leurs versions divergent radicalement. M. Filippédu affirmant avoir cherché en vain à joindre M. Tapie sur un téléphone portable pendant le déjeuner, puis avoir emmené M. Primorac boire un verre dans son pied-à-terre parisien, et enfin avoir appelé l'un de ses vieux amis, Marc Fratan, attaché parlementaire de M. Tapie, qui lui aurait dit de « laisser tomber ».

A partir des vérifications effectuées lors de leurs deux visites au siège de BTF et des auditions du personnel faites à ces occasions, les enquêteurs semblent pourtant apporter plus de crédit à la version de M. Primorac, malgré ses zones d'ombre - et notamment la non-identification du troisième homme. Reste à savoir si, matériellement, M. Tapie était à son bureau au moment où l'ex-entraîneur de Valenciennes signe leur rencontre, c'est-à-dire en début d'après-midi. Le président de l'OM a un alibi pour l'heure du déjeuner : il était au siège de TF1, à Boulogne-sur-Seine, invité par le quitta dans le hall autour de 14 h 45. M. Tapie n'a pas encore révélé publiquement son emploi du temps pour la suite de la journée.

EDWY PLENEL

L'impossible secret

Suite de la première page

Mais l'article 11 du code, tout en soulignant que « la procédure au cours de l'enquête et de l'instruction est secrète », précise que ce secret s'impose « sans préjudice des droits de la défense ». Ainsi, en 1976, les conseils du dirigeant autonome corse Edmond Siméoni avaient-ils délibérément décidé de violer le secret parce que le juge d'instruction avait refusé d'organiser une reconstitution et de procéder à une expertise balistique et à une analyse de fragments de projectiles. « Continuer à garder le silence devient pour nous intolérable », déclarait alors M. Raymond Filippi. Cela correspondait à être les complices de ceux qui veulent étouffer l'affaire.

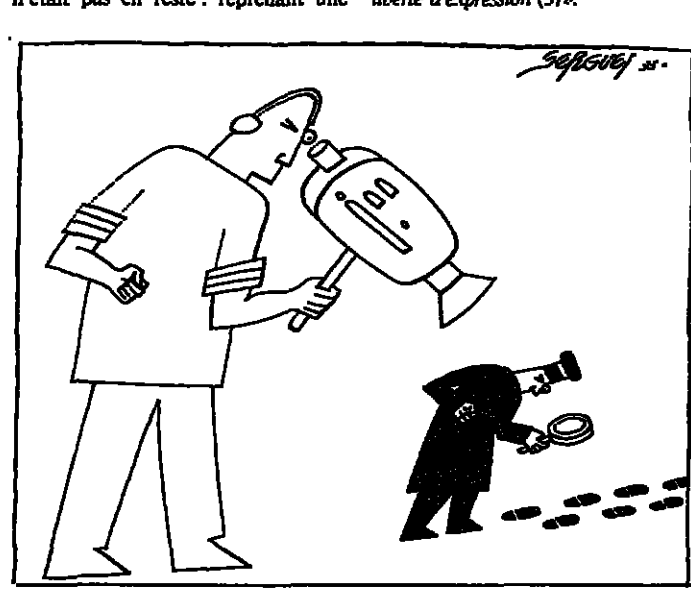
Depuis quelques années, ces pratiques se sont multipliées : tous les journalistes qui travaillent sur les affaires judiciaires savent que la plupart des avocats ouvrent volontiers leurs dossiers. « Révoltes », disent-ils, par les méthodes du conseiller rennais de la cour d'appel de Rennes Renaud Van Ruymbeke, les avocats du socialiste Henri Emmanuelli, alors président de l'Assemblée nationale, n'avaient pas hésité à distribuer en 1992, au cours d'une conférence de presse, certains des procès-verbaux du dossier que ce magistrat était chargé d'instruire. Jusqu'à la récente réforme du code de procédure pénale, la défense, qui avait beaucoup moins de droits que l'accusation au cours de l'instruction, pouvait en outre dans la médiatisation l'occasion de « rétablir l'équilibre » par rapport à la toute-puissance du parquet.

En clair, le strict secret de l'instruction ne s'impose aujourd'hui qu'aux magistrats instructeurs, aux experts, aux greffiers et aux officiers et agents de police judiciaire. « Ceux qui savent doivent se taire, les autres peuvent s'exprimer à leur guise, sans contrôle et sans sanction », résumait en 1992 l'avocat Paul Lombard dans un dialogue avec Simone Rozès, qui termina sa carrière au plus haut poste de la magistrature, celui de président de la Cour de cassation (1). Constatant les limites de ce secret, le rédacteur de l'article 11 lui-même, l'avocat Jacques Isnard, demandait en 1972 la « révison » d'un texte qu'il avait pourtant défendu quatorze ans plus tôt en tant que rapporteur de la commission des lois.

Le secret de l'instruction, notait-il alors, « n'est pas sans danger, en raison de la toute-puissance de la police, du parquet et du juge d'instruction, toute-puissance éventuellement généralisée des abus les plus graves. J'en ai été le témoin lors de l'affaire Kasparowicz, dont je ne m'étais occupé que l'instruction terminée, le témoin indigné au point que j'écrivais au Monde une lettre publique pour regretter d'être l'auteur d'une disposition légale permettant de tels abus ». « Le secret de l'instruction ne veut plus dire grand-chose », conclut Jean-François Ricard, actuel président de l'Association française des magistrats instructeurs (AFMI). Les textes actuels ne permettent pas de résoudre les problèmes liés aux rapports entre la presse et la justice. Il faut donc envisager un nouveau mécanisme.

Certains hommes politiques estiment détenir la solution : révoqués par les excès de la presse, ils ne cachent

pas leur désir d'imposer un jour un secret total en interdisant de divulguer ne serait-ce que le nom des personnes mises en examen. Lors de la discussion sur la réforme de la procédure pénale, en 1992, la socialiste Denise Cachaux avait ainsi présenté à la commission des lois de l'Assemblée nationale un amendement interdisant la publication « du nom ou de tout élément permettant d'identifier une personne mise en cause dans une procédure ». Le RPR Jacques Toubon n'était pas en reste : reprenant une



proposition de loi de Jean-Louis Debré, il proposait de punir d'un emprisonnement de un à six mois tous ceux qui auraient publié « le nom ou tout élément permettant d'identifier une personne faisant l'objet d'une ordonnance de présomption de charges pendant la durée de l'instruction ».

Cette solution maximaliste supposait que la justice travaille toujours de manière incontestable, puisqu'elle serait ainsi protégée par un secret total. De plus, elle paraît difficile à mettre en œuvre, surtout dans le cas des personnalités publiques. Comment imaginer en effet que la mise en cause judiciaire d'un élu qui soumettent leur candidature au suffrage universel puisse être tue ? Dans un pays où le parquet, maître des poursuites, est hiérarchiquement soumis au garde des sceaux, cette solution permettrait en outre aux autorités politiques d'étouffer discrètement certaines affaires sensibles. « Paradoxalement, la médiatisation permet parfois à la justice de mieux fonctionner, confie un juge d'instruction de province. Quand le parquet refuse de me délivrer un réquisitoire dans un dossier difficile, je donne quelques informations à la presse, et le parquet, qui refuse parfois de bouger pour des raisons de prudence, consent alors à confier une instruction à un juge ».

Un secret absolu déplairait d'ailleurs sans doute à la Cour européenne des droits de l'homme. Saisi en 1974 par le Sunday Times, qui avait subi les foudres de la High Court, puis de la Chambre des lords, parce qu'il avait fait état dans ses colonnes de la tra-

die de la thalidomide (2), les juges de Strasbourg avaient estimé que le « contempt of court », qui interdit à la presse de faire état des procédures judiciaires en cours, était contraire au droit à la liberté d'expression garanti par l'article 10 de la Convention européenne des droits de l'homme. Soulignant que l'affaire de la thalidomide relevait de l'intérêt public, qu'il était fort douteux que les actions des parents atteignent le stade des plaquettes et qu'il n'y avait pas d'indépendance, la cour avait condamné l'Angleterre en estimant à l'époque que l'ingrédient « ne comportait pas un besoin social assez impérieux pour primer l'intérêt public attaché à la liberté d'expression » (3).

Une troisième solution consisterait à aménager au cours du procès pénal des phases publiques permettant aux journalistes d'accéder à des débats contradictoires. Un premier pas dans ce sens a été franchi en 1989 : depuis cette date, les chambres d'accusation peuvent tenir des audiences publiques lorsqu'elles statuent sur la détention. La commission « justice pénale et droits de l'homme » présidée par Mireille Delmas-Marty proposait en 1991 d'aller plus loin encore. Dans le cadre de la nouvelle architecture procédurale créée par l'instauration d'un juge des libertés, elle demandait que les audiences sur la détention, le contrôle judiciaire, la prolongation du délai d'enquête, la reconnaissance ou la contestation des faits par l'accusé soient publiques (5). « Le système actuel est malade car l'information est interdite et donc souvent orientée », constate Alain Voguelin, le secrétaire général du Syndicat de la magistrature (SM). L'instauration de phases publiques permettrait aux journalistes d'avoir accès à une information juste et contradictoire.

La commission sur les relations presse-justice constituée au beau milieu des rebondissements de l'affaire OM-Valenciennes par la chancellerie s'est réunie pour la première fois place Vendôme le 12 juillet. « Nous n'allons pas forcément vers un bouleversement total de la législation, demandait-elle, mais de poser des principes pour l'avenir ». Outre des magistrats de la chancellerie, cette commission comprend les représentants de tous les syndicats de magistrats, à l'exception du Syndicat de la magistrature, qui n'a pas apprécié cette convocation dans l'urgence alors qu'il n'avait pas été consulté au sujet des contrôles d'identité ou de la procédure pénale.

ANNE CHEMIN

(1) Simone Rozès et Paul Lombard, Le Juge et l'Avocat, Dialogue sur la justice, Robert Laffont, 1992.

(2) Médicament employé à la fin des années 50 pour traiter les nausées des femmes enceintes, qui provoqua chez leurs enfants des malformations graves.

(3) Vincent Berger, Jurisprudence de la Cour européenne des droits de l'homme, Sirey, 1991.

(4) Claude Grellet et Philippe Billet, Le Besoin de justice, Joseph Veyrier-Éditions Plume, 1990.

(5) Commission « justice pénale et droits de l'homme », la Mise en cause des affaires pénales, rapport, La Documentation Française, 1991.

Mis en examen par un juge d'instruction d'Evry

Deux hauts cadres d'Alcatel CIT sont soupçonnés d'importants détournements financiers

Deux hauts cadres du département transmission d'Alcatel CIT, filiale télécommunications d'Alcatel Alsthom, ont été mis en examen par un juge d'instruction d'Evry après avoir été licenciés début mai. Employés sur le site de Villareaux (Essonne), les deux hommes sont soupçonnés d'avoir détourné des sommes importantes au détriment du groupe, notamment en surfacturant de 12 % à 19 % des contrats d'achat de matériel par France-Télécom à Alcatel CIT. La direction d'Alcatel CIT a décidé de se constituer partie civile dans ce dossier instruit par le juge Jean-Marie d'Huy. Celui-ci a effectué une perquisition au siège d'Alcatel-CIT, à Vélizy-Villacoublay.

Tout commence au début de l'année par un banni contrôle fiscal au siège d'une société d'installation électrique, AGI-Electricité, située à La Ville-du-Bois (Essonne). Un délit d'abus de bien social est découvert, les comptes faisant apparaître une double déclaration de paiement des charges patronales. Portant sur « plusieurs millions », selon Frédéric Campi, premier substitut chargé des affaires économiques et financières au parquet d'Evry, ces pratiques « ont été commises par deux personnes ».

Quant, le 6 avril, Claude Goguel, secrétaire général d'Alcatel CIT, est informé par la police judiciaire qu'une enquête risque de mettre en cause deux cadres du groupe, il ne réagit qu'au nom de José Corral. « Nous avons tous travaillé avec lui », déclare-t-il. Agé de cinquante-six ans, M. Corral est salarié du groupe depuis de nombreuses années. En fonction sur le site de Villareaux, il était jusqu'en mars directeur financier de deux départements - industrie et transmission - avant de se limiter au seul département industrie. Agé de cinquante-trois ans, Antoine Léal, quant à lui, était jusqu'à son licenciement en mai, responsable du service gestion sur le site de Villareaux, chargé des travaux et de l'entretien.

Licenciement pour faute lourde

Début avril donc, les enquêteurs alertent M. Goguel en l'informant des énigmatiques activités immobilières du couple « Colé ». Le secrétaire général d'Alcatel-CIT lance aussitôt une enquête interne. On découvre alors que MM. Corral et Léal ont des responsabilités dans plusieurs sociétés dont les sièges sociaux sont soit dans les Yvelines, soit dans l'Essonne, soit en Gironde. En plus de la SARL AGI-Electricité et de la SCI du Colé, déjà citées, on retrouve leur trace l'un ou l'autre directement ou au travers de prête-noms, familiaux notamment - dans les sociétés Promotex, LD construction (bâtiment), Proloisirs (agence immobilière). Il semble que les deux collègues se soient arrangés pour être présents dans l'ensemble des corps de métiers nécessaires à des activités de travaux.

Ce choix ne serait pas indifférent à la complémentarité de leurs fonctions sur le site de Villareaux : M. Léal y ordonne les travaux de rénovation, de nettoyage ou d'entretien, tandis que M. Corral, en tant que responsable financier, donne l'accord pour payer. Au terme de l'enquête interne, la direction acquiesce la conviction que, depuis quatre ans, les deux hommes ont orchestré une « surfacturation » systématique de l'ensemble des travaux effectués sur le site de Villareaux pour le compte du groupe Alcatel CIT, mais au détriment de sa trésorerie. Le 3 mai, ils reçoivent leur notification de licenciement pour faute lourde.

Un mois plus tard, le 2 juin, M. Corral était mis en examen et placé en détention peu après dans le cadre de l'information judiciaire ouverte au tribunal d'Evry. Reinté-

grément du Maroc, M. Léal a reçu notification de sa mise en examen, assortie d'une réquisition de placement en détention, jeudi 1^{er} juillet. Pour l'heure, l'enquête judiciaire a permis de motiver ces deux mises en examen par les présumées malversations financières correspondant aux travaux menés sur le site de Villareaux. Cependant, les activités des deux cadres d'Alcatel CIT semblent plus diversifiées encore. Selon le substitut Campi, qui suit ce dossier à la section financière du parquet d'Evry, les sociétés du couple « Colé » auraient effectué des travaux au domicile personnel de certains cadres d'Alcatel CIT qui auraient été facturés à Alcatel CIT. « Il s'agit de pratiques courantes sur divers sites du groupe », souligne M. Campi, qui ajoute que, « selon les déclarations d'un des détenus, en plus de Villareaux, ce type de travaux personnels aurait également, de façon certaine, été effectué sur le site de Vélizy ».

Le syndicat et le « grand moraliste »

Toujours selon ce magistrat, « une autre ramification de l'affaire » émergerait des confidences des deux hommes. Chaque année, France-Télécom signe avec Alcatel CIT des contrats d'achat de matériel pour un montant d'environ 500 millions de francs. Or, il apparaît que « depuis plusieurs années, ces contrats sont surfacturés d'environ 12 % à 19 % ». A qui étaient destinés les centaines de millions de francs ainsi détournés ? Les enquêteurs ne le savent pas encore. Quant au premier volet de l'affaire, il reste une inconnue que le juge d'instruction doit encore élucider : quel est le montant exact du préjudice financier pour Alcatel, autrement dit, le montant des sommes éventuellement entières par MM. Léal et Corral ou par leurs collaborateurs éventuels ?

M. Goguel reste prudent : « Une chose est certaine dans l'immédiat : les sociétés ne sont pas apparentées à l'entreprise ». Il reste à savoir si les sociétés ont été créées pour servir le groupe ou si elles ont été créées pour servir les intérêts personnels des deux cadres. Or cette « SCI du Colé » porte un nom choisi à partir des initiales de ses deux gérants, José Corral et Antoine Léal, deux hauts cadres du département transmission d'Alcatel CIT.

Pour sa part, dans un tract daté du 8 juin, la section CGT du site d'Anney d'Alcatel CIT parle d'un détournement de 30 à 40 millions de francs, soit le salaire (15 000 francs par mois) de 250 personnes pendant un an.

Au passage, le syndicat traite M. Corral de « grand moraliste ». La raison ? En 1991, ce dernier fut débauché par la direction du groupe avec pour mission d'éplucher les comptes du site d'Anney, alors en mauvaise passe financière. A la suite de cet audit, la décision fut prise d'acquiescer la comptabilité du site savoyard. Résultat : le rapport de M. Corral conduisit la direction d'Alcatel CIT à mettre en œuvre un plan social prévoyant la suppression de 250 emplois.

OLIVIER PIOT

Évasion collective à la maison d'arrêt de Luynes (Bouches-du-Rhône)

Six prisonniers ont profité de la promenade matinale des détenus, lundi 19 juillet, vers 8 h 45, pour s'évader de la maison d'arrêt de Luynes (Bouches-du-Rhône). Trois d'entre eux ont été rapidement repris, dont l'un a été blessé par un surveillant, posté dans un mirador. Il a été conduit à l'hôpital d'Aix-en-Provence. Les trois autres détenus ont réussi à gagner une forêt proche. Les six détenus auraient utilisé des matériaux de travaux relatifs à la pose de films destinés à éviter les évasions par hélicoptère, selon les premiers éléments de l'enquête. Des barrages de gendarmerie ont été établis dans la région d'Aix-en-Provence afin d'intercepter les fuyards, dont l'identité n'était pas connue, lundi en milieu de matinée.

Galériens de Pa

La triste errance de Philippe, blessé à mort, la carence de structures médicales pour les

Philippe, 34 ans, est décédé le 19 juillet, à l'hôpital de la Croix-Rouge, à Paris. Il avait été blessé à mort le 19 mai, lors d'une manifestation à Paris. Ses proches, qui ont pu le voir une dernière fois, le 19 juillet, à l'hôpital, ont été très touchés par son état. Ils ont demandé à ce qu'il soit enterré à Paris, mais les autorités ont refusé. Ils ont donc décidé de l'enterrer à Valenciennes, où il était originaire. Les frais d'enterrement ont été pris en charge par la commune de Valenciennes.

Cercle

Le cercle funéraire de Valenciennes a organisé un service funéraire pour Philippe le 21 juillet, à 14 heures, à l'église de la Madeleine, à Valenciennes. Les proches ont pu y assister. Le service a été très émouvant. Philippe a été inhumé au cimetière de Valenciennes.

Les proches de Philippe ont demandé à ce qu'il soit enterré à Paris, mais les autorités ont refusé. Ils ont donc décidé de l'enterrer à Valenciennes, où il était originaire. Les frais d'enterrement ont été pris en charge par la commune de Valenciennes.

La situation est préoccupante. Les services de santé de Valenciennes sont saturés. Les médecins ont du mal à trouver du matériel médical. Les patients attendent longtemps pour être soignés. La situation est très inquiétante.

Le conseil de tous les états, pour la région de Valenciennes, a décidé de créer un comité d'urgence. Ce comité va travailler à améliorer la situation. Il va demander à la commune de Valenciennes de prendre des mesures pour améliorer la situation.

Les proches de Philippe ont demandé à ce qu'il soit enterré à Paris, mais les autorités ont refusé. Ils ont donc décidé de l'enterrer à Valenciennes, où il était originaire. Les frais d'enterrement ont été pris en charge par la commune de Valenciennes.

REPERES

MASTROPHES

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les agents de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Suppression de l'...

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

Les services de la Gendarmerie ont arrêté deux personnes suspectées d'être impliquées dans l'affaire. Elles ont été placées en détention.

SOCIÉTÉ

Galériens de Paris

La triste errance de Philippe, blessé à une jambe, illustre la carence de structures médicalisées pour les « sans domicile fixe »

Philippe a trente et un ans, un sac, deux béquilles, un plâtre et pour une semaine, une dé. Philippe est SDF depuis neuf ans (1). Fin mai, une voiture le renverse et lui brise la rotule. Entré à l'hôpital Bédère de Clamart (Hauts-de-Seine) pour être opéré, il en ressort au bout de trois jours, avec la jambe brochée et plâtrée. Commence alors pour lui un marathon clopinant à travers Paris, de dispensaires en salles de nuit, de foyers en soupes populaires, de l'hôtel, un jour de chance, à la « zone » le lendemain, sans jamais avoir le temps de reposer cette jambe qui lui fait mal, qui réclame des soins, menacée par la phlébite. Un mois de galère à se traîner dans la ville.

Cercle vicieux

Et puis un soir, Philippe atterrit chez les « compagnons de la nuit », rue Gay-Lussac, dans le 5^e arrondissement. Un lieu de rencontre où les SDF discutent, se lèvent, font des projets, en attendant le petit matin. Philippe, « prêt à se laisser crever », finit par raconter son histoire. Les membres de l'association Sans domicile fixe (SDF) présents décident de l'aider à trouver une « structure d'accueil », pour qu'enfin il puisse se faire soigner.

Une journée au téléphone et les bons Samaritains ne sont pas plus avancés. Ils décident de passer à l'action, d'organiser une « manifestation » pour dénoncer le scandale. La manifestation a lieu le 12 juillet, devant la DASS du 11^e arrondissement, avec le soutien de l'association Droit au logement. Après quelques heures de tractations courtoises, la DASS propose une solution « temporaire » : trois jours, puis une semaine à la

cité Saint-Martin, un foyer du Secours catholique.

La solution est provisoire. Qu'advient-il de Philippe après ce court répit ? « Le fait même que SDF existe », souligne Pierre, le président de cette association née du défilé provoqué par les victimes du froid, cet hiver, est révélateur de la carence des services sociaux. Il y a une multitude, mais ils sont inadéquats. Philippe en est le symbole.

La cause de tous les maux, pour ces galériens, qui ne veulent pas être étiquetés clochards, c'est le manque de logements : « Sans toit, dit Pierre, comment manger, se laver, dormir et se livrer à la recherche effective et permanente d'un emploi, pour paraphraser l'ASSEDEC ? » Pourtant, Philippe a un métier, comme Pierre et ses compagnons. Il est peintre en bâtiment ; aux autres imprimeurs, serveurs, cuisiniers ou tailleurs de pierre. Mais pour avoir du travail, il faut un logement : pour avoir un logement, il faut du travail. Pour résoudre cette équation en forme de cercle vicieux, SDF ne voit que « l'application réelle de la loi Besson (2) et la réhabilitation des millions de mètres carrés de bureaux vides ».

Ping-pong administratif

Les soins aux SDF posent aussi un problème de santé publique. Philippe est loin d'être un cas isolé. « Il n'y a aucune structure pour accueillir des malades en moyenne durée », déplore Xavier Emmanuelli, médecin responsable du Centre d'hébergement et d'accueil des personnes sans abri (CHAPSA), de l'hôpital de Nanterre. On sait parfaitement remplacer un foie, mais on n'a plus les moyens d'immobiliser un lit pour

un tuberculeux non sovable. Le CHAPSA, héritier des « dépôts de mendicité » du dix-neuvième siècle, n'est qu'un lieu de transit, un centre d'accueil d'urgence de 300 places.

Chaque jour, 400 SDF - clochards pour la plupart, mais aussi toxicomanes ou simples « galériens » - rafés par les « bleus » ici ou là, peuvent y être examinés. Et chaque jour, Xavier Emmanuelli et son équipe découvrent des malades chroniques, touchés par le sida ou la tuberculose. Des psychotiques laissés à leurs divagations. Des multiopérés jamais rééduqués, mutilés, estropiés à force d'esquives, de furoncles, de maladies de peau, ayant perdu tout contact avec leur corps. Hôpitaux et dispensaires se les renvoient, dans un ping-pong inlassable.

« Quand on ne vous regarde plus, vous n'existez plus », explique Xavier Emmanuelli. Les pionniers de Sans domicile fixe disent aussi : « Nous sommes une société parallèle à la vôtre, mais nous voulons établir le dialogue avec vous. Ce qui nous importe, c'est d'être reconnus comme des êtres humains. »

HERVÉ MORIN

(1) Les SDF seraient, selon les estimations, de 14 000 à 60 000 pour Paris (1992) et, sur la France entière, de 200 000 à 400 000.

(2) La loi du 31 mai 1990, dite loi « Besson », stipule notamment dans son article 1^{er} que « garantir le droit au logement constitue un devoir de solidarité pour l'ensemble de la nation ».

► Sans domicile fixe est actuellement à la recherche d'un local pour ses réunions. Contact : Droit au logement, tél. (1) 40-21-83-81.

ÉDUCATION

Pour la prochaine rentrée

M. Bayrou prépare des mesures en faveur des maîtres auxiliaires

M. Bayrou, ministre de l'éducation nationale, devait présenter aux syndicats d'enseignants, lundi 19 juillet, lors de la réunion du comité technique paritaire national, un projet de « protocole relatif à la répartition des maîtres auxiliaires ». Pour faire face à des besoins croissants en enseignants, le ministère de l'éducation nationale se trouve, en effet, contraint, depuis longtemps, de recruter des maîtres auxiliaires - 40 000 actuellement - dont la situation est précaire, comme on l'a constaté l'an dernier : du fait du succès de la politique de recrutement de jeunes professeurs titulaires dans les IUFM, plus de 5 000 maîtres-auxiliaires n'ont pas retrouvé leur emploi à la rentrée 1992.

« Je ne peux pas assister sans réagir à la mise au chômage de ces milliers de maîtres qui ont enseigné parfois plusieurs années, et que l'on débarque sans autre forme de procès. Je n'accepte pas que leur expérience soit ainsi purement et simplement gaspillée (...). Nous avons une obligation morale envers eux », souligne François Bayrou dans un entretien à Libération, le 19 juillet. Pour résoudre ce problème, le ministre de l'éducation nationale envisage pas de plan global de titularisation, comme cela avait été le cas en 1983.

En revanche, il souhaite donner aux maîtres auxiliaires le maximum de possibilités de pas-

ser les concours de recrutement de professeurs. Les auxiliaires qui ont effectivement enseigné plus de cinq ans se verront offrir, à partir de la session de 1995, un concours interne spécifique de recrutement : ils seront dispensés de l'écrit, ce qui constitue, selon le ministre, « un avantage considérable ».

Une réduction de moitié

A ceux qui ont moins de cinq ans d'expérience, deux possibilités seront proposées. Ils pourront préparer les concours en IUFM et y bénéficier, dans les académies ou les disciplines déficitaires, d'allocations d'étude. A défaut, ils se verront proposer des postes de surveillants d'externat. Enfin, pour les non-titulaires qui se retrouveraient, à la rentrée prochaine, sans solution, le ministre s'apprête à proposer des postes de surveillants, permettant de valoriser leur expérience en effectuant, par exemple, des remplacements ou des séquences de tutorat pour les élèves.

Le ministère de l'éducation nationale espère obtenir l'accord, et la signature, des syndicats d'enseignants sur ce protocole, dont l'objectif est de réduire au moins de moitié le nombre des auxiliaires.

REPÈRES

CATASTROPHES

Messages de condoléances après l'accident de l'usine Metalurop

François Mitterrand a envoyé, samedi 17 juillet, un message de condoléances aux familles des victimes de l'explosion qui s'est produite la veille dans l'usine Metalurop à Noyelles-Godault près d'Amiens (Somme) (le Monde daté 18-19 juillet). Le

ministre de l'Industrie, Gérard Longuet, s'est rendu le même jour sur les lieux de cette catastrophe qui a fait sept morts et quatre blessés graves. M. Longuet a déclaré que « les secours ont fonctionné comme ils devaient fonctionner ». Cet accident constitue, a-t-il ajouté, « un rappel à l'ordre ». « L'industrie, ce sont des risques et il y a un devoir absolu de sécurité ». L'accident de Noyelles-Godault est la plus grave catastrophe industrielle du Nord-Pas-de-Calais depuis près de vingt ans.

MÉDECINE

Suspension de l'arrêté sur la rémunération des gardes hospitalières

Une circulaire du 24 mai 1993, qui réduisait de 60 % la rémunération des gardes médicales hospitalières assurées par les médecins « attachés associés » - d'origine étrangère pour une grande part - en alignant sur celle des internes en médecine, a soulevé de vives protestations (le Monde du 17 juillet). Le ministère des affaires sociales, de la santé et de la ville a annoncé, dans un communiqué publié, vendredi 16 juillet, sa décision de « suspendre immédiatement l'application de l'arrêté du 27 janvier 1989 » qui était à l'origine de cette circulaire.

Prise « après concertation avec les organisations syndicales de praticiens hospitaliers », qui avaient vivement dénoncé la « ségrégation » entraînée par la mesure, cette suspension annule un mot d'ordre de grève illimitée des gardes que les médecins étrangers du centre hospitalier universitaire de Tours (Indre-et-Loire) avaient voté à l'unanimité, vendredi 16 juillet.

EN BREF

► Le preneur d'otages de Neully-sur-Seine aurait été assassiné, selon sa sœur. - Anne-Marie Schmitt, la sœur du preneur d'otages de la maternité de Neully-sur-Seine qui a été tué le 15 mai par les policiers du RAID, a estimé, dimanche soir 18 juillet sur France 2, que son frère « a été assassiné ». « Je ne comprends pas pourquoi on l'a tué, a-t-elle ajouté. Il y avait certainement un autre moyen de le neutraliser. Il y a un responsable. Il faudra qu'il explique pourquoi il a pris cette décision. » Contestant la version officielle de la mort d'Erick Schmitt, sa famille avait déposé plainte, mardi 13 juillet, pour « homicide volontaire avec préméditation » (le Monde du 17 juillet).

► Meurtre d'un adolescent de seize ans à Niort. - Après qu'un adolescent âgé de seize ans a été retrouvé mort devant la villa de ses parents à Niort (Deux-Sèvres), dans la nuit de jeudi 15 à vendredi 16 juillet, l'un de ses amis a été mis en examen pour homicide volontaire par Sophie Lerner, juge d'instruction à Niort, et écroué. Fils d'un médecin niortais, l'adolescent décédé a été frappé avec un objet contondant, qui pourrait être une batte de baseball. Il avait auparavant passé la soirée en boîte de nuit avec deux amis, dont le meurtrier présumé, qui était présent devant la villa à l'arrivée de la police.

► Des tracts antisémites distribués

dans les Hauts-de-Seine. - Des tracts au contenu violemment antisémite ont été distribués dans les boîtes aux lettres d'un quartier de Clichy (Hauts-de-Seine), vendredi 16 juillet, jour de la commémoration nationale des persécution antijuives de la rafle du Vel d'Hiv. Ces documents anonymes mettaient en cause un certain nombre de personnalités du monde des affaires, de la politique et de la presse. Une plainte contre X... a aussitôt été déposée par Gilles Catoire, maire (PS) de la ville.

► Cinq jours de report pour la navette spatiale Discovery. - La NASA a annulé, samedi 17 juillet, le tir de la navette spatiale américaine Discovery une trentaine de minutes avant la mise à feu de l'engin. Ce report est la conséquence d'une anomalie de fonctionnement d'un composant électronique du système pyrotechnique qui libère les énormes fusées d'appoint de la navette dès que la puissance suffisante au décollage est atteinte. Pour une raison encore inconnue, l'interrupteur incriminé s'est mis en position une heure avant le tir, alors que cette opération n'intervient que dix-huit secondes seulement avant la mise à feu. Les spécialistes estiment que le changement et les contrôles de la pièce défectueuse pourraient conduire à un retard de cinq jours. - (AFP, UPI)

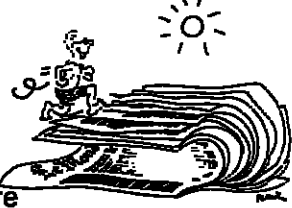
► Accord spatial entre la Russie et

les Etats-Unis. - Les Etats-Unis et la Russie ont signé, samedi 17 juillet, un accord destiné à étudier les possibilités de procéder à des opérations conjointes dans le domaine de l'exploration spatiale. Cet accord, qui intervient deux jours après la décision de Moscou de geler, sous la pression de Washington, la vente à l'Inde de moteurs de fusée russes (le Monde daté 18-19 juillet), devrait notamment permettre d'évaluer les possibilités de mise en orbite d'une station spatiale habitée « en harmonie avec les obligations internationales des deux nations ». - (AFP)

► Violents orages en Saône-et-Loire. - Les violents orages qui se sont abattus, samedi 17 juillet vers 20 heures, sur le département de la Saône-et-Loire ont provoqué d'importants dégâts dans plusieurs communes proches de Louhans. La pluie et de gros grêlons ont, pendant environ une demi-heure, ravagé les cultures, tandis que les forts vents qui accompagnaient la perturbation arrachaient les toits, brisaient les lignes électriques et téléphoniques et roulaient, de façon spectaculaire, un silo à grains d'une dizaine de tonnes sur une bonne centaine de mètres. Ces intempéries, qui n'ont pas fait de victimes, se sont ensuite dirigées vers les départements du Doubs et du Jura, qu'elles ont frappés moins sévèrement dans le courant de la nuit.

Vous ne trouvez pas Le Monde chez votre marchand de journaux ?

Appelez gratuitement le numéro vert 05.40.14.31. Nous ferons le nécessaire.



Les Seuls Vols Sans Escale De Nice Vers Les Etats-Unis.

Delta propose les seuls vols sans escale de Nice vers les États-Unis, avec des vols quotidiens vers Atlanta et New York, ainsi que 21 vols sans escale par semaine au départ de Paris vers les États-Unis. Pour plus d'information ou pour toute réservation, contactez votre agent de voyages, ou appelez Delta au numéro vert 05 35 40 80 ou tapez 3615 GO US, rubrique Delta.

DELTA AIR LINES

SPORTS

CYCLISME : la quatorzième étape du Tour de France

Cocorico Lino

En remportant, dimanche 18 juillet, la quatorzième étape du Tour de France entre Montpellier et Perpignan (224,5 kilomètres) devant l'italien Giancarlo Perini après une échappée de près de 200 kilomètres, Pascal Lino a donné à la France sa première victoire dans ce Tour. Samedi, l'Allemand Olaf Ludwig avait remporté la liaison entre Marseille et Montpellier. Pas de changement en tête du classement général, toujours dominé par l'Espagnol Miguel Indurain.

PERPIGNAN

de notre envoyée spéciale

Le Tour de France respire. Il tient son souffle. Pascal Lino, ce Breton blond, va-t-il finir en héros national? C'était lui, déjà, qui avait fait franchir la ligne gauloise en 1992 en arborant le maillot jaune pendant dix jours. A Perpignan, il a apporté la première victoire française du Tour 1993. Soudain, l'épreuve a pris un ton joyeux, inspiéré. Comme si tout pouvait changer dans une course verrouillée par Miguel Indurain. Las! le vainqueur français était, dimanche soir, à la trente-sixième place, à une bonne demi-heure du maillot jaune. Quelles que soient les minutes perdues, gâchées, une victoire d'étape dans le Tour est précieuse, un événement dans la vie d'un coureur, surtout français.

Un énorme soulagement

Voilà deux semaines que l'on attendait cet instant. La caravane se faisait chaque jour un peu plus amère, fataliste, et se mettait parfois en colère (le Monde du 15 juillet), on allait jusqu'à parler de Berezina. Au départ, le matin, les pauvres Français se faisaient tout petits, s'excusaient comme ils le pouvaient avec des mots simples : « Je vais attaquer », « Je ne vais pas me laisser faire » — mais si compliqués à transformer, si tôt montés sur le vélo, perdus dans un peloton toujours aussi nerveux.

Chaque jour, la pression était plus forte sur leur épaule. D'un coup de rein sur la ligne d'arrivée, Pascal Lino a desserré l'étau : « J'ai prouvé qu'il ne fallait pas enterrer les Français. A quelques kilomètres de la fin, je me suis dit : on va leur faire voir si nous

sommes vraiment inexistants sur ce Tour ».

C'est lui, tout d'abord, qui éprouve un énorme soulagement. Pendant quelques secondes, le cœur en chamade, asphyxié par les journalistes et les copains qui le pressent, il a attendu la décision des commissaires. Une minute, un siècle. Il n'y avait qu'un boyau entre Perini et lui sur la ligne d'arrivée. Il a poussé un grand cri. Celui de sa première belle victoire. En 1992, Pascal Lino avait été un bien étrange maillot jaune. Il l'avait subtilisé à son ami Richard Virenque après une échappée en groupe et l'avait porté pendant dix jours sans jamais passer en vainqueur sur la ligne d'arrivée. « Gagner une étape, c'est encore plus beau que de porter le maillot jaune sans victoire », dit-il d'une voix gouailleuse. Il ne veut plus raconter son échappée avec quatre hommes, pendant près de 200 kilomètres et cette course-

poursuite finale avec Perini, avant d'arracher la victoire, « avec mes trépassés ».

Il est, sans doute, parmi les Français, celui que l'on attendait le moins. Il était perdu dans le classement à près d'une heure du leader, quand il avait terminé cinquième en 1992. Alors, il était au faite de sa popularité, un astre dans le cyclisme français. A vingt-six ans, il découvrait la richesse, lui qui venait de passer deux ans dans une équipe française à jouer les « bouche-trous ». Quelques mois plus tard, il signait un contrat mirobolant avec la formation espagnole Festina.

Depuis, il était devenu une étoile filante. Une tendinite avait grippé la machine : l'homme est réputé pour avoir le plus beau coup de pédale du peloton. « Je viens de retrouver ma forme », explique-t-il. Elle est revenue quinze jours trop tard. Il parle d'une préparation tardive, commencée en janvier, après des vacances en Nouvelle-Calédonie : « La prochaine fois, je ne me ferai pas avoir. Quand je suis revenu, les autres avaient déjà 2 000 kilomètres de compétition dans les jambes ».

Il se souvient aussi de ce mois de mai d'angoisse. Convoqué de l'Amstel Gold Race, aux Pays-Bas, en avril, il se rongea les sangs pendant un mois avant de connaître le verdict des juges. Il risque trois ans de suspension, il échoue de six mois avec sursis. Il courra le Tour de France : « Ce fut une période difficile. J'ai beaucoup grombelé ».

La gamba, le connaît, Lino. « Il est fragile », constate Bruno Roussel, directeur sportif de Festina. C'est un lymphatique. Il faut l'encourager. Ce matin, je l'ai secouru. « C'était la troisième fois que je le faisais, renchérit Lino. Je me suis battu. Je n'ai pas craqué dans les derniers kilomètres. J'ai gagné. J'ai sauvé mon Tour de France ».

BÉNÉDICTE MATHIEU

L'art de la fugue

PERPIGNAN

de notre envoyée spéciale

Il faut savoir choisir la bonne locomotive. Une échappée heureuse s'effectue sans la complicité d'un homme trop bien classé, qui pourrait le faire capoter en le freinant. Il suffit de pas grand-chose pour s'enfuir. Dimanche, le peloton, ramené sur une côte, à 30 kilomètres du départ, a regardé filer Pascal Lino et ses quatorze compagnons de fortune, bientôt réduits à quatre : les Italiens Giancarlo Perini, Mario Chiesa, Gianni Faresin et le Belge Johan Bruyneel.

Cinquante-sixième, avec 52 mn 42 s de retard sur le maillot jaune, Lino ne pouvait mener Miguel Indurain, tout comme Perini, pointé sixième et unifié à 54 mn 54 s. Même Bruyneel, vingt-sixième à plus d'une demi-heure, a pu obtenir un « ticket de sortie », comme disent les coureurs.

Pendant 179 kilomètres, les cinq hommes se sont entendus à merveille car il le fallait bien. Ils ont pris deux, quatre, puis

quinze minutes au peloton, fermement retenu par les coéquipiers de Miguel Indurain. Le maillot jaune était heureux de garder, dans sa nasse, ses vrais adversaires, Alvaro Mejia, Zanon Jaskuils et Tony Rominger.

Tandis que l'Espagnol préservait sa tranquillité et ses douches, les fuyards se sont dépensés sans compter. Contre le vent, la fatigue, une union, même hétéroclite, fait la force. Ils se sont relayés en tête ou ont attendu l'un d'eux qui s'était attardé auprès de la voiture de son directeur sportif pour prendre un bide ou flâner un conseil. Quand il a fallu songer à la victoire, Lino et Perini se sont encore enfoncés, jouant au chat et à la souris. Le Français faisait le gros du travail, l'italien refusait de prendre les relais, afin de garder du jeu pour les derniers mètres. « Je n'ai eu qu'un sentiment, explique Pascal Lino. Il a fini par m'aider à semer les trois autres qui revenaient ».

B. M.

TENNIS : la France battue par l'Inde en quarts de finale de Coupe Davis

Relève trop tendre

La France a été éliminée par l'Inde, lundi 19 juillet, à l'issue du quatrième simple des quarts de finale de Coupe Davis. Interruption de la veille par l'obscurité au cinquième set, le match opposant Rodolphe Gilbert à Ramesh Krishnan a tourné, lundi midi, à l'avantage de l'Indien (2-6, 6-4, 4-6, 7-5, 6-4). L'Inde jouera en demi-finale, en septembre, contre l'Australie, à la battue ce week-end l'Italie (3-2) à Florence.

FRÉJUS

de notre envoyée spéciale

Santoro était blessé, Forget convalescent et Pioline absent faute d'avoir pu convaincre la Fédération française de tennis (FFT) de venir à Fréjus avec son propre entraîneur. En l'absence, donc, de ses meilleurs éléments, l'équipe tricolore avait confié qu'elle abordait la compétition « sans optimisme excessif ». Guidée par Henri Leconte, trente ans, qui avait fait ses débuts en Coupe Davis en 1982, une nouvelle génération s'était donc mise en esprit collectif à opposer à une équipe indienne presque incon-

nuë. Malgré une saison décevante sur terre battue, Arnaud Boetsch couronné cette année sur gazon pour la troisième fois de sa carrière au tournoi de Rosmalen (Pays-Bas), s'est naturellement imposé comme tête de file, chargé d'engager le match contre Krishnan, trente-deux ans, vendredi 16 juillet. Le vainqueur de l'Orange Bowl 1985 a parfaitement rempli son contrat. En maîtrisant aisément la balle cotonneuse et le toucher subtil et dénet de l'Indien, il a apporté le

premier point à l'équipe tricolore (6-3, 6-3, 6-1).

Bien lui en a pris : dénué face au jeu survolté et agressif de Leander Paes, Henri Leconte n'a pu faire illusion. Lancé, à partir du quatrième set, par une douleur au dos sans rapport, a-t-il assuré, avec trois opérations de hernies discales subies dans le passé, le gaucher français n'a pu renouveler l'exploit qui, en finale en 1991, lui avait permis d'apporter à la France deux des trois points de la victoire contre les Américains.

Samedi, dans le double, Arnaud Boetsch assumé jusqu'au bout son rôle de bon Samaritain. Après d'un Leconte revigoré par les soins du docteur Montalvan, encouragé par un public fréjusien chauffé à blanc, Boetsch a déclaré qu'il avait voulu « délayer le terrain » pour aider son aîné et soulager son jeune coéquipier Rodolphe Gilbert, chargé, le lendemain dans le dernier simple, de remplacer Leconte au pied levé.

Un « sixième sens » de volleyeur

Mais ces bonnes intentions ont été contrecarrées par Leander Paes, l'équilibré de Calcutta, joueur à la cadence si rapide qu'il transforme presque la terre battue en une surface gazonnée, pour y régner à la volée. Boetsch s'est retrouvé subjugué par un adversaire semblable, a-t-il déclaré après sa défaite, « à un oiseau qui volait sur le court ». A 2-2 entre l'Inde et la France, il devenait dès lors difficile pour Rodolphe Gilbert, qui faisait ses premiers pas en Coupe Davis, d'apporter à son pays le point décisif.

Au terme d'un match de plus de quatre heures disputé sous un soleil de plomb, interrompu dimanche soir par l'obscurité, l'Inde et la France s'étaient donc

séparés sur une parfaite égalité : deux victoires, deux sets remportés dans le dernier match, et deux jeux partout dans l'ultime set. Gilbert, qui avait pourtant battu Becker à Roland-Garros en mai dernier, n'a pu venir à bout du grand art de Ramesh Krishnan, champion doté d'un « sixième sens de volleyeur d'herbe » selon Georges Goven, capitaine de l'équipe de France.

Patrice Hagelauer, l'entraîneur des quatre Français, a mis la défaite des Tricolores sur le compte de la nature même de la Coupe Davis, une compétition fatale dans le passé aux plus grands (Ilie Nastase, Jimmy Connors, Ivan Lendl), ou au contraire offerte aux plus modestes, sublimés soudain par un enjeu collectif et plus audacieux que dans les tournois individuels.

Mais l'absence des premiers Français a pesé dans la balance, comme le laissent sous-entendre les propos amers d'Arnaud Boetsch après sa défaite contre Paes : « On est une équipe un peu bancale, a-t-il déclaré, mais on se serre les coudes comme des fous ».

FLORENCE DUTHEIL

Autres résultats

Quarts de finale du groupe mondial de la Coupe Davis

- Australie bat Italie (3 à 2) à Florence

- Suède bat Pays-Bas (4 à 1) à La Haye

- Allemagne bat l'ex-Tchécoslovaquie (4 à 1) à Halle

Les demi-finales opposeront la Suède à l'Allemagne et l'Australie à l'Inde, du 24 au 26 septembre.

OMNISPORTS : l'Universiade d'été 1993

Le modèle américain

Cinq mille athlètes de dix-sept à vingt-huit ans, venus de 135 pays, se sont retrouvés, du 8 au 18 juillet, à Buffalo (Etat-Unis) pour participer à la dix-septième édition de l'Universiade d'été, les Jeux mondiaux universitaires. 155 étudiants représentaient la France.

BUFFALO

de notre envoyée spéciale

Des piscines olympiques, des stades de basket, de volley, des courts de tennis, des pistes d'athlétisme : l'équipement de l'université d'Etat de Buffalo a permis à une large partie des épreuves de l'Universiade d'été de se tenir sur le campus même. Pourtant, cette université de l'Etat de New-York, qui accueille 29 000 étudiants, ne bénéficie pas d'une installation sportive exceptionnelle pour le continent nord-américain.

Ici, les universités investissent des sommes considérables pour l'entraînement des étudiants et s'affrontent chaque année dans de prestigieux tournois. Les universités nord-américaines sont les seules à bénéficier d'un entraînement de haut niveau, totalement intégré à leur cursus universitaire. Ainsi le nageur franco-américain Yann de Fabrique conjugue-t-il harmonieusement son entraînement et ses études de médecine à l'université de Caroline-du-nord. Sans modifier le programme établi par son « coach », il a représenté la France aux JO de Barcelone, et vient de remporter, à Buffalo, une médaille d'argent sur 400 mètres nage libre.

Paradoxalement, il aura fallu soixante-dix ans, depuis les premiers Jeux mondiaux des étudiants à Paris en 1923, pour que la patrie du sport universitaire organise enfin une Universiade. Cette coquetterie de l'histoire n'est pas le seul fait du hasard : ce type de compétition, destinée à offrir à de jeunes sportifs la possibilité de participer à une rencontre internationale devant une large public, n'a guère d'intérêt pour des athlètes américains, abonnés au plus haut niveau.

Comme l'explique Roch Caman, secrétaire général de la Fédération internationale de sport universitaire (FISU), « l'Universiade n'a pas pour fonction d'être une préparation aux JO. Il s'agit avant tout d'une compétition entre athlètes qui poursuivent des études ». En conséquence, l'argent des sponsors et des chaînes de télévision afflue moins vite que pour d'autres événements internationaux. Les organisateurs de cette Universiade ont dû revoir leurs budgets à la baisse, à la suite du refus des grands réseaux de télévision d'acheter les droits de retransmission des épreuves.

Concilier sport et études

Socialement reconnues, les performances sportives ne sont pas considérées ici comme annexes par rapport aux études. L'élève ou l'étudiant n'a pas à jongler entre les emplois du temps et les compétitions. Rémi Barbarin, membre de l'équipe de France universitaire de tennis, qui a retrouvé ses compatriotes à Buffalo, le confirme : « C'est la première fois que je peux concilier sport et études », dit-il.

Après une licence obtenue à l'université Paris-V Lacretelle, il est, depuis le mois de janvier, étudiant en management sportif à l'université d'Etat du Mississippi. Son niveau en tennis lui a permis de bénéficier d'une bourse offerte par l'université. Il est exonéré des 80 000 francs d'inscription annuelle, se voit offrir les livres nécessaires à ses études et reçoit chaque mois une allocation de près de 1 500 francs pour se loger et se nourrir.

L'université du Mississippi ne fait pas de philanthropie. En échange, elle pousse à la compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

Les problèmes n'apparaissent pas vraiment dans les sports comme la natation, le tennis ou l'athlétisme, mais dans les trois disciplines considérées comme majeures : le basket, le football américain et le baseball. La tentation est forte d'entraîner plus qu'il n'est permis les équipes ou de dispenser les athlètes de cours. L'enjeu financier est souvent énorme : « Il y a les droits de retransmission audiovisuels », dit Nick Rodis, mais certains établissements gèrent aussi des équipements sportifs très lourds. L'université du Michigan, par exemple, possède un stade de 100 000 places. Les matches de football joués à domicile le remplissent et rapportent beaucoup d'argent.

« Le football fait vivre tous les autres sports », confirme Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

PUBLICATION JUDICIAIRE

Par jugement en date du 20 novembre 1989, rendu sur la demande formée par la Société GÉNÉRALE BISCUIT (avocat : M. Pascal POTOT), titulaire de la marque LU, le Tribunal de Grande Instance de PARIS a prononcé la nullité, en raison de son caractère frauduleux, du dépôt de la marque « LU et APPROUVE » déposée par M. Henri MARÉCHAL, et a condamné ce dernier à payer 10 000 F de dommages-intérêts à la Société GÉNÉRALE BISCUIT.

Par arrêt en date du 18 septembre 1991, la cour d'appel de PARIS a confirmé le jugement en toutes ses dispositions et a, en outre, prononcé pour les mêmes raisons, la nullité du dépôt de la marque « J'AI TOUT LU » et a condamné M. Henri MARÉCHAL à payer à la Société GÉNÉRALE BISCUIT la somme supplémentaire de 10 000 F de dommages-intérêts.

échange, elle demande à Rémi de défendre les couleurs des Bulldogs, l'équipe de la faculté. Mais à vingt-deux ans le jeune Français apprécie surtout les avantages du système : « Nous avons quatre heures de cours par jour comme les autres étudiants et le reste du temps nous nous entraînons. Un coach est à notre disposition. Je progresse et je me fais plaisir. Nous avons joué vingt-sept matches par équipe depuis janvier. En France, je participais à quatre rencontres universitaires par an sans entraînement ».

Cependant, ces possibilités ne sont offertes qu'à une poignée d'étudiants ayant déjà tous un excellent niveau en sport. Ils doivent défendre les couleurs de leur université, pas leurs intérêts propres. Et si l'université récolte parfois, pas toujours, de confortables bénéfices de ces activités sportives, l'athlète, lui, n'en perçoit pas une miette. Les bourses sont accordées durant quatre ans : au terme de ce régime, le sportif doit trouver d'autres moyens pour financer ses études.

La quasi-totalité des universités américaines entretiennent des équipes dans les principales disciplines. Le recrutement de ces athlètes comme leurs conditions d'études sont contrôlés de manière très stricte par une association, la NCAA. « Il y a tellement d'argent en jeu qu'un règlement s'impose », explique Nick Rodis, secrétaire général de la Fédération des sports universitaires et scolaires, qui coiffe la NCAA. Les sommes engagées par les universités se comptent, pour celles inscrites en division I, en millions de dollars ; et les bénéfices qu'elles en retirent sont encore plus importants.

Les derniers amateurs

Ainsi, la NCAA vérifie que les sportifs ont bien le niveau suffisant pour intégrer une université et poursuivent effectivement des études. Il est rigoureusement interdit de surenchérir pour obtenir la venue d'un athlète. Les bourses sont venues d'équivalents au montant des droits d'inscription et leur nombre limité ; la direction de la faculté ne peut proposer des avantages en nature. Il est typiquement américain d'acquiescer d'une voiture ou d'un logement à un jeune basketteur surdoué.

Enfin, le sportif ne peut être sponsorisé, ne reçoit pas d'argent pour ses victoires et ne peut jouer plus de quatre ans dans l'équipe de l'université.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

« Les étudiants sont les derniers sportifs amateurs », estime Peter Daland, entraîneur de natation universitaire de 1950 à 1992, aujourd'hui responsable des compétitions de natation pour la FISU. Les règles imposées par la NCAA sont très strictes et les sanctions très lourdes. Si une université déroge à ce règlement, elle peut se voir interdire de compétition, et c'est une catastrophe étant données les sommes en jeu.

WEIMAR

Faust, chez lui

Manfred Karge met en scène Faust, original de Goethe

WEIMAR

de notre envoyée spéciale

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

WEIMAR

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

Manfred Karge, directeur artistique de la Schillertheater de Weimar, a mis en scène Faust, original de Goethe. C'est une œuvre ambitieuse, qui vise à restituer l'œuvre de Goethe dans son contexte historique et culturel. Karge a choisi de travailler avec des acteurs locaux, ce qui lui permet de capter une certaine authenticité. La mise en scène est très soignée, avec des décors qui évoquent l'atmosphère du XVIIIe siècle. Les costumes sont également très réussis. Les acteurs ont fait un excellent travail, et la pièce est très intéressante à voir.

</

CULTURE

L'été festival

AVIGNON

MONICA PASSOS au Passage du Sud-Est

Musiques du monde

Ouvert à toutes les voix, un grand hangar accueille l'Afrique, les deux Amériques et un peu d'Europe

Même si cette année le théâtre domine comme jamais le Festival, voilà bien longtemps qu'il n'en est plus la seule activité. «In» et «off», on danse, on chante, on joue, on fait des acrobaties, on de la musique. Dans les rues, il y a les tambours, les orchestres, toute cette frénésie bruyante qui impressionne tant les étrangers en visite, terrasse les autres, envahit les spectacles de plein air. Quelques brasseries ont même engagé des pianistes-crooners. Mieux encore, le Passage du Nord-Ouest - Faubourg-Montmartre, Paris - s'est démultiplié. Rebaptisé Passage du Sud-Est, il ouvre pendant tout le mois de juillet une succursale face aux remparts, en un lieu appelé Théâtre des Sources.

C'est un grand hangar bas de plafond, meublé de quelques tables, de chaises de jardin, d'un podium pour les orchestres et les chanteurs. Une installation, provisoire il est vrai, et plus rudimentaire que celle de Paris. La jeunesse festivalière y rencontre toutes sortes de musiques, jazz, variétés, et celles dites «du monde». A quelle catégorie appartient Monica Passos ? De naissance, elle est brésilienne, chante aussi en français, travaille avec des musiciens bantous de toutes origines. C'est ainsi qu'elle se présente. Elle a un bagout de meneuse de revue, porte une robe noire ornée de poupées accrochées en cascade, qui n'allège guère sa silhouette.

Mais justement, elle joue de son volume charnel comme de celui de sa voix. Une voix étendue, en même temps veloutée et forte, qu'elle module comme si elle chantait en fourreau pailleté, dans le luxe d'un cabaret sophistiqué. Les contrastes ne font pas peur à Monica Passos. Elle reste trois soirs au Passage du Sud-Est, alors que la plupart des numéros font juste un tour avant de s'en aller ailleurs. On attend l'Afrique et les deux Amériques, un peu d'Europe, et même l'accordéon musette de Jo Privat (le 25 à 22h) : le Passage du Sud-Est ratisse large et voit loin.

COLETTE GODARD

Passage du Sud-Est, porte Magnan, 24, boulevard Saint-Michel. Renseignements : tél. : 90-86-32-76 et au bureau du «off», place du Palais des Papes.



MONICA PASSOS

Pulpeuse et pétillante, débordante de vitalité comme il se doit quand on vient du Brésil, Monica Passos a chanté en tournée dans le Sud-Est, avant de se produire au Passage du Sud-Est, nouveau lieu indispensable des soirées avignonnaises.

LA NUIT DES NAISSANCES à la Chartreuse

Spectacle au forceps

Des auteurs racontent leur entrée dans la vie

Bien qu'elle eût lieu sous un ciel étoilé, dans un des plus beaux sites du festival, la Chartreuse de Villeneuve-lès-Avignon, cette traversée de la nuit n'a été ni magique ni cosmique. Plutôt dramatique, voire tragique, en fait, avec quelques tunnels épiques. Ni la paix des jardins et des cellules monastiques, ni l'harmonie architecturale des cloîtres n'avaient incité les auteurs de ces *Naissances* à sublimer leurs souvenirs. Ils ont entraîné le public de participation difficile en traumatisme post-natal, d'un *Familles, je vous hais !* à une protestation véhémement contre l'obligation de sortir du trou. Dans ces conditions, l'accouchement du spectacle ne pouvait se faire qu'au forceps.

L'idée de la *Nuit des naissances* est imputable au dramaturge Roland Fichet, naguère invité de la Chartreuse pour un stage d'écriture, et qui dirige à Saint-Brieuc le Théâtre de la Folle Pensée. Là, en collaboration avec Annie Lucas, il met à l'épreuve de la scène toute sorte de textes contemporains, expérimente d'autres modes d'intervention dans le champ social. Qu'ils aient le talent de mobiliser autour d'eux une véritable famille artistique, cette opération en

donne la preuve : quinze écrivains français et étrangers - d'Algérie, de Turquie, d'Autriche, de Belgique, du Canada, - ont accepté d'écrire un *«récit de naissance»*. Robert Cantarella et Jean-Louis Jacopin se sont joints à Annie Lucas pour les mettre en scène, et une dizaine d'acteurs sont venus grossir le noyau de la troupe bretonne.

Depuis le *Mahabharata* de Peter Brook, les spectacles durant toute une nuit ont toujours du succès auprès du public d'Avignon : a fortiori quand ils offrent l'occasion de parcourir des lieux rarement accessibles. Roland Fichet n'a donc pas eu de mal à trouver des noctambules pour cet événement. Il en a même trouvé plus qu'il n'aurait fallu : au-delà d'un nombre restreint, les candidats subissent l'effet «troupeau», avec ralentissements, bouchons, visibilité réduite et concentration problématique. Ce qui n'a pas manqué de se produire à la Chartreuse en dépit des astuces des organisateurs pour gérer les flux.

La partie proprement déambulatoire était précédée de deux longs prologues joués devant des spectateurs assis. Un texte de Noëlle Renaude, *les Cendres et les Lam-*

pons, ouvrait le ban : représentation tonique, interprétée sur trois toboggans, du défilé des générations. D'emblée, elle présentait la venue au monde comme simple étape avant disparition. Le ton de dérision était donné : comment pourrait-on célébrer l'accidentel, le transitoire ?

A l'évidence, le regard noir des auteurs contemporains sur le monde - très sensible dans ce festival, de Bond à Berkoff ou Mynna - ne pouvait s'éclaircir à l'évocation de ces naissances qui débouchent sur tant d'impasses existentielles. Si l'Algérienne Slimane Benabissa s'est souvenue sans déplaisir de la sienne, c'est pour peindre sous des couleurs tragiques l'entrée dans la vie du bébé sévère. Le Belge Jean-Marie Piemme, lui, a démythifié les charmes du cercle de famille dans un texte décapant, et Joël Jouanneau a écrit un savoureux récit d'avant-naissance, tout aussi violent dans l'expression du refus de la vie.

Le «récit» le plus fort de cette première partie était sans doute le texte de Christian Rullier *Par le cul*, mis en scène par Jean-Louis Jacopin : des instantanés défilants de papa et maman sur fond de guerre de 1939-1945, dans un

univers imbibé de bière et moralément déglutiné. L'hérédité chargée de l'intellectuel contemporain s'exposait de façon moins claire dans *Troyes*, de l'Autrichienne Marlene Streuwalitz.

Après ces premiers fiascos de naissances, Roland Fichet s'est efforcé de dédier le public tout au long de sa promenade. Sinon par la causticité de ses propres textes et des brouillons fournis par ses amis - une série de sketches ne laissant pas d'impressionnables souvenirs, - du moins grâce au tonus de ses acteurs.

Par instants, entre deux détours harassants par quelque escalier dérobé ou labyrinthe de verdure, le public a même retrouvé son énergie devant du vrai beau théâtre. Par exemple, dans cette salle de la Bugade où l'étonnante Fabienne Rocaboy, mise en scène par Annie Lucas, interprétait *Essence*, de Valérie Schwarz, récit d'une intense et cruelle vitalité. Pour la révélation de cette actrice, de cet auteur, autant que pour les grands cyprès dans le ciel d'été de la Chartreuse, cette *Nuit des naissances* n'a pas été perdue.

BERNADETTE BOST

Hommages à Léo Ferré

Le président François Mitterrand a rendu hommage à «l'esprit de générosité et de résistance d'un homme qui fut aimé par tous les publics». Il incarnait à ses yeux, «plus que tout autre, la tradition qui, depuis le Moyen Âge n'a cessé d'unir la poésie et la musique, le souci de l'art et l'amour du peuple».

«Toujours, et par-delà ses engagements et la fureur des événements, il est resté avant tout un artiste», a déclaré le ministre de la culture, Jacques Toubon. Jean-Louis Foulquier, créateur des Francofolies qui se déroulent actuellement à La Rochelle, lui a dédié ce festival de la chanson francophone.

Enfin l'ancien ministre de la culture, Jack Lang, a souligné que «pour plusieurs générations de Français (Léo Ferré) est à la fois le mémoire de nos révoltes et le poète de nos espérances».



Pendant le Festival d'Avignon le Monde ouvre son Espace à ses lecteurs

au Cloître Saint-Louis 20, rue Portail-Boquier Avignon de 11 heures à 18 heures

Le modèle américain

Cette année scolaire de dix-sept à vingt-huit ans, venus de 120 pays, se sont retrouvés, du 8 au 28 juillet, à Buffalo (État de New York) pour participer à la dix-huitième édition de l'Université d'été, les Jeux mondiaux universitaires. 185 étudiants représentant la France.

BUFFALO

De notre envoyé spécial
Une jeunesse internationale, des étudiants de toutes les régions du monde, des jeunes d'Amérique, d'Europe, d'Asie, d'Australie, d'Afrique, de tous les continents, se retrouvent à Buffalo, cette année de l'été de New York, pour participer à la dix-huitième édition de l'Université d'été, les Jeux mondiaux universitaires. 185 étudiants représentant la France.

Les universités américaines ont toujours été ouvertes aux étudiants étrangers. Les universités américaines ont toujours été ouvertes aux étudiants étrangers. Les universités américaines ont toujours été ouvertes aux étudiants étrangers. Les universités américaines ont toujours été ouvertes aux étudiants étrangers.

Paradoxalement, il aura fallu attendre dix ans, depuis les premiers Jeux mondiaux universitaires à Paris en 1983, pour que la participation internationale soit devenue la norme. Cette compétition de l'été n'est pas le seul fait de l'été de New York. C'est aussi l'été de la culture, de la musique, de la danse, de la littérature, de la philosophie, de la religion, de la science, de la technologie, de l'art, de la mode, de la cuisine, de la sport, de la santé, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la beauté, de la vérité, de la justice, de la paix, de l'amour, de la vie, de la mort, de l'homme, de la femme, de l'enfant, de l'animal, de la plante, de la pierre, de la terre, de l'eau, de l'air, de feu, de la lumière, de la couleur, de la forme, de la fonction, de la signification, de la valeur, de la

ÉCONOMIE

Le virage chinois de Singapour

La crise? Inconnue sur l'île. Toujours aussi dynamique, la cité-Etat veut tirer profit du décollage chinois. Tout en continuant à attirer chez elle les multinationales.

SINGAPOUR

de notre envoyé spécial

«Go regional, go China». Par-tout, depuis les bureaux hypercristallins de leurs tours anonymes, les dirigeants de la cité-Etat de Singapour exhortent leur 2,8 millions de concitoyens à commercer, à investir et à aller travailler dans la région, l'Asie du Sud-Est, mais aussi, et surtout, au-delà, en Chine et au Vietnam. Début juillet, Lee Kuan Yew, l'ex-premier ministre, toujours véritable numéro un de l'île, menait encore à Pékin une importante délégation de cent cinquante hommes d'affaires singapouriens. Ce recentrage traduit un net changement dans la politique des managers de cette petite économie très étendue et pourtant très performante, baptisée par certains «Singapore Limited Corporation» - son organisation s'assimilant pour beaucoup à celle d'une grande entreprise.

Pendant près de trente ans en effet, les gestionnaires du pays ont dragué les grandes firmes multinationales occidentales pour les attirer sur leur île lointaine. Et les voilà à vouloir inciter les leurs à l'expatriation, à se reconstruire sur le monde chinois. Le signe d'un échec? Bien au contraire. La première phase fut un succès spectaculaire. Mais, en ce début des années 90, les crises américaine et européenne (les premiers marchés de l'île), les concurrence voisines comme les potentialités offertes par le continent chinois conduisent la direction du pays à un virage très net. Pour cette île pauvre en ressources naturelles, en espace et en hommes, une nouvelle direction donc, l'Asie, avec un «cœur de cible» - comme dirait la direction marketing du pays - la Chine.

Un coup d'œil plongeant sur le port (numéro un dans le monde par le tonnage qui y transite) depuis le luxueux building de marbre et d'acier de PSA (Port of Singapore Authority). Une balade

dans la City (le Manhattan local). Une visite des «parcs industriels» de l'île. De tels voyages impressionnent. Ils sont venus, ils sont tous là : Siemens, Philips, Thomson, Mitsubishi... Tous les grands noms de l'industrie et de la finance sont installés là avec leurs équipes commerciales, leurs usines, voire leurs centres de recherches. Grâce à la continuité de la politique économique («un colbertisme libéral intelligent»), à des infrastructures toujours surdimensionnées, à des avantages fiscaux nombreux, à une main-d'œuvre disciplinée et plutôt bien formée et à une stabilité politique exceptionnelle (une dictature éclairée), Singapour a pendant longtemps attiré le capital étranger.

Une vision à très long terme

Trois mille firmes multinationales sont venues s'y installer, réalisant des investissements massifs (85 % environ du total des investissements sont effectués par des étrangers) et contribuant à une croissance forte, continue et soutenue de l'économie locale (8 % par an encore dans les années 80). Après le léger ralentissement de 1992 (+5,8 %), le gouvernement prévoit déjà un retour à une croissance de plus de 7 % cette année. Et il guette le moment où la production par habitant dépassera celle de l'ancien pays colonisateur, le Royaume-Uni. Le revenu moyen (15 700 dollars américains par an pour 23 700 en France) y est déjà supérieur à celui de l'Espagne.

Attirer les grands industriels occidentaux et japonais sur l'île : l'objectif reste primordial pour l'Economic Development Board (EDB), l'instrument du gouvernement, celui qui a organisé depuis trente ans le succès de Singapour. «Nous voulons conforter notre rôle

de centre d'affaires global pour la région», explique Lee Suan Heng, son directeur général adjoint. Mais depuis plus d'un an maintenant, le gouvernement, les entreprises publiques, les administrations et l'EDB se sont vu financer par celui qui n'est pas encore ici comme le véritable «chairman» de la «Singapore Corporation», Lee Kuan Yew, une nouvelle ambition : la cité-Etat doit investir la région et profiter, elle aussi, du décollage du continent chinois. L'économie externe doit désormais contribuer davantage à la prospérité de l'île.

Le modèle? La Suisse. Pas seulement pour sa prospérité... et l'en-nui qui semble y régner. Petit pays, Singapour doit, comme l'Helvétie, investir à l'étranger et retirer une part croissante de sa richesse de ses placements extérieurs. Dans les salles de réunion de l'EDB, on aime à rappeler que les investissements industriels à l'étranger représentent pour la Suisse, en stocks, 30 % du produit intérieur brut et, en flux, 2 % du revenu. Pour Singapour, les chiffres équivalents sont encore bien modestes, respectivement de 8 % et 0,5 %.

Dans ce petit pays où l'on réfléchit toujours sur le long terme (avec un horizon de vingt-cinq ans au moins), les dirigeants sont partis d'un constat simple. Singapour va de plus en plus souffrir des barrières que ne manqueraient pas de dresser les pays industriels - ses clients - et va avoir dans le même temps à affronter une concurrence nouvelle au niveau local. La cité-Etat n'offre qu'un marché limité. Conséquence de la pénurie de main-d'œuvre, ses coûts salariaux sont en forte augmentation. Les autres pays de la région (la Malaisie, l'Indonésie, la Thaïlande...) adoptent enfin eux-mêmes les arguments de l'île modèle. Pour maintenir son avance, Singapour a donc ajusté sa stratégie.

Certes, elle ambitionne toujours de rester le centre de services de

la région. Elle poursuit ainsi avec obstination le développement de ses infrastructures. L'aéroport de Changi, déjà surdimensionné (il reçoit 16 millions de passagers pour une capacité de 25 millions) travaille cependant à un doublement de ses capacités d'accueil pour le début du prochain millénaire. Des projets aux apparences tout aussi «mégalo» sont engagés pour le port de conteneurs, les télécommunications ou la circulation routière... Quatrième centre mondial pour les opérations de change (elle a dépassé l'an dernier Zurich et talonne Londres, loin derrière New-York et Tokyo pour l'instant), la City de Singapour veut être à l'Asie ce que Londres est à l'Europe, explique-t-on à la Banque centrale, Monetary Authority of Singapore (MAS). Les initiatives visant à la création d'espaces offshore prises par la Malaisie (l'île de Labuan, «un caillou au large de Brunei») et par la Thaïlande irritent, bien sûr. Mais, convaincus de leur supériorité, les Singapouriens proclament «vivre la concurrence» et organisent consciencieusement la riposte.

«Pas question d'abandonner l'industrie», ajoute aussi M. Lee, de l'EDB, partisan d'un développement toujours équilibré entre les services et l'industrie, mais aussi entre l'Etat et le secteur privé, entre le capital local et le capital étranger... Le gouvernement cherche ainsi à favoriser la formation, la recherche et le développement de nouveaux secteurs comme l'aéronautique, la pétrochimie fine, les biotechnologies ou la micro-électronique. Avec un certain succès déjà. Les gérants de la cité veulent enfin élargir leur territoire à travers des opérations comme, depuis 1989, le fameux «triangle de croissance» avec l'Etat malais de Johore et l'archipel indonésien de Riau. Plus de cent cinquante entreprises s'y sont déjà installées. Tout cela ne suffit pas à priori pour entretenir un avenir radieux.

Singapour veut aussi tirer partie du boom chinois et devenir l'une des clés de ce marché mirifique. «Notre objectif», explique M. Lee, «c'est d'inciter nos entreprises à tisser des liens avec les firmes multinationales des pays de la région, la Chine en tout premier lieu». Dans cette perspective, la cité-Etat a des atouts que le pouvoir central ne cesse de faire valoir. Elle est déjà le premier partenaire commercial du Vietnam. Mais elle souffre aussi, vis-à-vis de la Chine communiste, de quelques lourds handicaps, notamment par rapport aux deux autres «tigres» de la région, Hongkong et Taïwan.

Autoritarisme politique et colbertisme libéral

Depuis qu'en 1990 elle a reconnu la Chine, Singapour - les trois quarts de sa population sont d'origine chinoise - entretient, il est vrai, d'excellentes relations politiques avec Pékin, où l'on regarde la stratégie économique de l'île avec admiration. Lee Kuan Yew est un habitué de la capitale chinoise.

Disposant d'importants capitaux (lire l'encadré), d'un savoir-faire reconnu, notamment dans le domaine des infrastructures - «des excellents organisateurs, plutôt que des marchands», les Chinois de Singapour ont ensuite des liens avec les firmes multinationales que le pouvoir souhaite faire fructifier sur le continent. Il se fait à chaque occasion l'avocat des coopérations triangulaires, comme celle qui doit permettre la fabrication d'un nouvel hélicoptère, l'EC 120, grâce à l'association de l'Aérospatiale française, de la Singapore Aerospace et de son homologue chinois. Autre exemple : la coopération que vient de nouer le géant semi-public singapourien Sembawang (ingénierie, infrastructures, construction navale...) avec l'américain Bechtel. «Nous avons des complémentarités qui vont nous permettre de mener des grandes opérations en Chine», explique Ng Pock Too, numéro deux de Sembawang.

Mais dans cette volonté de conquête, la cité-Etat a aussi de lourds handicaps. Même s'ils ont maintenu des relations avec leur famille restée au pays, les Singapouriens n'ont plus guère d'atomes crochus avec le continent. Leurs réseaux n'y ont pas l'ampleur de ceux des Taïwanais et des Hongkongais. «Comme la

plupart de mes compatriotes, je me sens davantage Singapourien d'origine chinoise que Chinois de Singapour», avoue Kua Soon Khe, directeur général de la chambre de commerce chinoise de Singapour. Et il ajoute : «Si les liens sentimentaux peuvent animer encore les anciennes générations, ce n'est plus le cas pour les plus jeunes». Coccooonnés à l'excès, les Singapouriens sont aussi devenus plus casaniers. Avec l'enrichissement, l'esprit d'entreprise s'est un peu assagi. L'île n'est en réalité aujourd'hui que le dixième investisseur étranger en Chine. Et les entreprises ont du mal à trouver des cadres qui acceptent de s'expatrier. «C'est l'un de nos grands défis», avoue M. Ng. L'Etat, et son arme dans ce domaine, l'EDB, multiplie les incitations au départ. Avec des résultats mitigés.

Les Chinois de Singapour ont

oublié enfin certaines pratiques. La corruption par exemple. Elle a disparu ici. Or elle est - de l'avis de tous ceux qui y travaillent - indispensable pour réussir sur le continent. «Ils réapprennent très vite, mais il ne faudra pas qu'ils ramènent ces habitudes sur l'île», explique-t-on d'une manière quelque peu elliptique à l'EDB. En prenant lui-même en charge quelques grandes opérations, l'Etat singapourien compte bien, une fois de plus, jouer un rôle moteur dans ce nouveau virage. Singapour a-t-elle pris, par rapport aux autres pays de la région, du retard? Les Singapouriens rappellent la fable... des tigres et de la tortue. Et ajoutent : «Là-bas, vous savez, il y a de la place pour tout le monde. Il y a en Chine deux cents villes de la taille de Singapour.» «Singapore Unlimited», effectivement.

ERIK IZRAELWICZ

Un joli magot géré prudemment

SINGAPOUR

de notre envoyé spécial

Quarante milliards de dollars, plus de 220 milliards de francs ! Fruit d'une épargne forcée accumulée au cours des années, Singapour dispose d'une belle cagnotte. Elle serait en fait plus volumineuse encore que ne le dit ce chiffre officiel. Il faut y ajouter en particulier l'énorme trésorerie dont disposent certains grands groupes comme Singapore Airlines, l'une des compagnies aériennes les plus rentables du monde. La cité-Etat est ainsi l'un des pays les plus riches au monde.

Ce magot provient à la fois d'un excédent des comptes de l'Etat pratiquement permanent d'une part, d'une «épargne forcée» des ménages d'autre part, 40 % du montant des salaires étant obligatoirement gelés dans des comptes pour la protection sociale (la retraite essentiellement). Très faiblement rémunérées, ces sommes peuvent être utilisées, sous certaines conditions, pour l'acquisition d'un logement. Plus de 85 % des ménages singapouriens sont d'ailleurs propriétaires de leur appartement - un record dans le monde. La réforme fiscale prévue pour le 1^{er} avril 1994 ne vise pas à réduire le surplus budgétaire, mais à introduire une TVA (au taux unique de 3 %), une innovation qui sera accompagnée d'une réduction partielle de l'impôt sur le revenu.

Pourquoi une épargne aussi importante? Koh Beng Sang, directeur général adjoint de la Monetary Authority of Singapore, la Banque centrale (MAS), souligne que ces 40 milliards ne représentent que six mois d'importations. Le pays étant une zone de transit, le chiffre a en fait peu de signification. M. Koh rappelle ensuite que l'île est petite, qu'elle ne dispose pas de ressources naturelles et qu'elle dépend énormément des

firmes multinationales. Il insiste enfin sur la vieillissement actuel de la population.

Ces réserves officielles sont pour l'essentiel gérées par deux organismes publics : le Government of Singapore Investment Corporation (GSIC) et Temasek, le premier procédant à des placements financiers, le second prenant des participations industrielles. Ils font l'un et l'autre preuve d'une très grande prudence. Ni l'un ni l'autre, ils ne se sont brisés les doigts lors des crises monétaires de l'autisme dernier, contrairement à l'imprudente Banque centrale de Malaisie, qui a perdu alors près de 3,8 milliards de dollars!

Intérêt pour la France

Parmi les gestionnaires de ces fonds, la France a plutôt bonne cote. En 1992, le GSIC a été très actif dans l'achat de titres du Trésor. Une bonne affaire, reconnaît-on aujourd'hui au siège de la banque centrale. Temasek a pour sa part déjà pris des participations dans des groupes comme Ciments Lafarge et Worms et Cia. Ce holding d'Etat aurait quelques projets avec d'autres entreprises françaises, dont l'Air Liquide. Les dirigeants de Singapour ont en tout cas fait savoir leur intérêt pour les privatisations à Gérard Longuet, ministre français de l'Industrie.

Celui-ci était de passage dans la cité-Etat à la fin du mois de mai à l'occasion du French Festival of Singapore, une quinzaine organisée par l'ensemble de la communauté française de l'île (l'ambassade, le poste d'expansion économique, les entreprises...). Clou du festival, un concours de chanson française. Une jeune Singapourienne tentait sa chance en fredonnant un air de Mylène Farmer : Sans contrainte. Carrière faisait partie des sponsors!

E. I.

REPUBLIQUE LIBANAISE MINISTRE DES RESSOURCES HYDRAULIQUES ET ELECTRIQUES CONSEIL DU DEVELOPPEMENT ET DE LA RECONSTRUCTION

AVIS DE PRE-QUALIFICATION

REALISATION DE DEUX CENTRALES DE PRODUCTION D'ELECTRICITE DE TYPE CYCLE COMBINE

Dans le cadre des priorités du programme national de redressement de l'infrastructure, le Gouvernement Libanais, représenté par le Ministère des Ressources Hydrauliques et Electriques et le Conseil du Développement et de la Reconstruction (CDR), invite les entreprises internationales capables d'exécuter des centrales électriques, à soumissionner pour la pré-qualification pour la construction et l'équipement "clés en mains", de deux centrales de production d'énergie électrique du type cycle combiné, "Heavy Duty".

Ces deux centrales seront érigées l'une à Zahran au Sud-Liban, l'autre à Beddawi au Nord-Liban.

La puissance totale de chaque site sera de l'ordre de 415 MW, plus ou moins 18% (ISO), 50 Hz.

Les turbines à combustion de chaque site seront alimentées en première étape par du diesel-oil, puis en seconde étape par du gaz naturel.

Les projets "clés en mains" de chaque site vont comprendre:

- Les études d'ingénierie avec:
 - l'étude du site,
 - le génie civil,
 - les équipements,
 - le stockage des combustibles,
 - la protection de l'environnement,
 - la programmation des travaux de chaque site.
- Les critères permettant d'évaluer le coût du kWh produit en utilisant un combustible donné et les coûts de reconversion des équipements en vue d'utiliser le second combustible selon un planning qui sera fixé ultérieurement.
- La fourniture, le transport et la mise en oeuvre des équipements complets du Cycle Combiné en parfait ordre de marche, ainsi que les pièces de rechange nécessaires à une exploitation rationnelle à partir de la réception provisoire et ce pour une durée de trois ans.
- La fourniture, le transport, et la mise en oeuvre des équipements du poste haute tension en niveaux de tension 71 kV et 220-150 kV.
- Le génie civil nécessaire à l'ensemble de chaque site (prise d'eau de mer, massifs des équipements, bâtiments administratifs, magasins, ateliers, voiries d'accès et voiries intérieures, laboratoires, clôtures, etc.).
- La formation du personnel de chaque site.
- Une exploitation et une maintenance pour une période de trois ans, renouvelable.

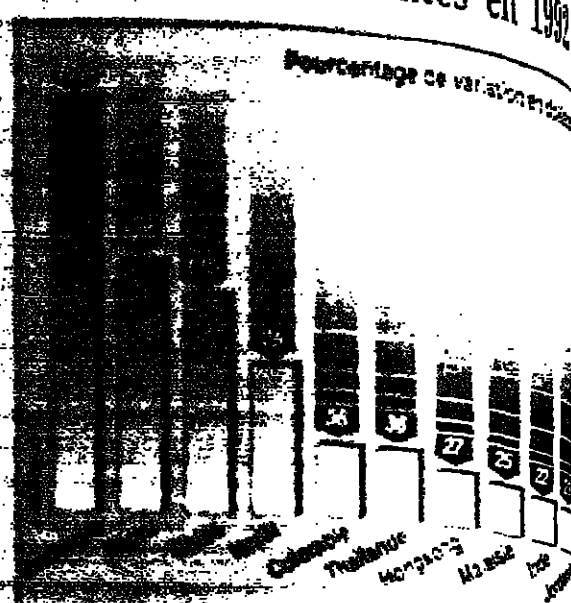
Seuls pourront être pré-qualifiés pour participer à l'appel d'offres les constructeurs de turbines à gaz et à vapeur.

Les documents de pré-qualification doivent être conformes au format proposé par le Conseil du Développement et de la Reconstruction qui sera disponible aux bureaux du CDR moyennant la somme de US\$ 5000 (Cinq Mille Dollars Américains) à partir de Mardi 20 Juillet 1993 à l'adresse suivante:

Conseil du Développement et de la Reconstruction (CDR)
Taïet El-Serail, Beyrouth - Liban

Les entreprises intéressées sont invitées à retirer les documents de pré-qualification et à les remettre aux bureaux du CDR accompagnés de tous les documents à l'appui avant 12 h (heure locale de Beyrouth) le Lundi 30 Août 1993.

Les dix Bourses les plus performantes en 1992



Source: International Finance Corp. et de nombreux autres établissements de marchés boursiers en 1992. Les données sont basées sur le rendement des bourses de valeurs. Les données sont basées sur le rendement des bourses de valeurs. Les données sont basées sur le rendement des bourses de valeurs.

Les déboires de Télésystèmes

Chaque année, les managers de la Cité des médias télévisuels... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

Difficilement à partir de 1989... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

Projet de loi... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

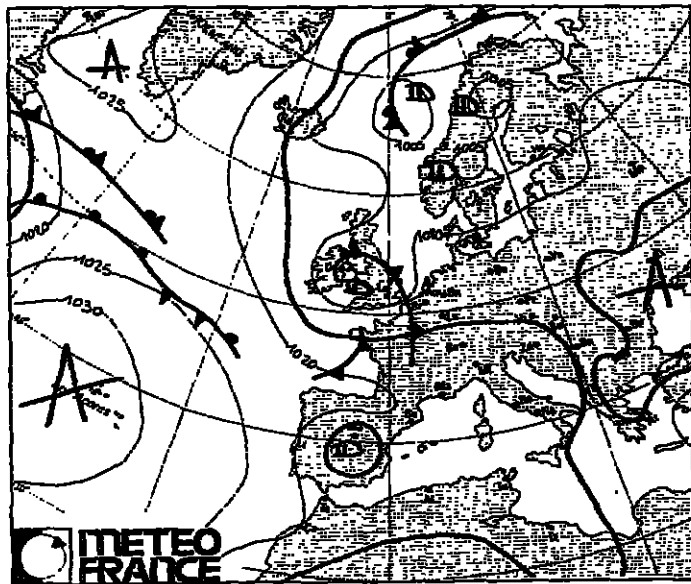
Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

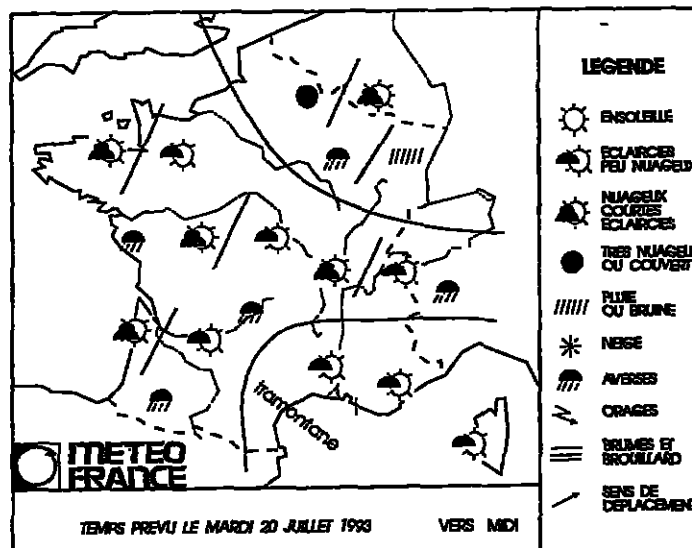
Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes... Les déboires de Télésystèmes...

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 19 JUILLET À 0 HEURE TUC



PRÉVISIONS POUR LE 20 JUILLET 1993

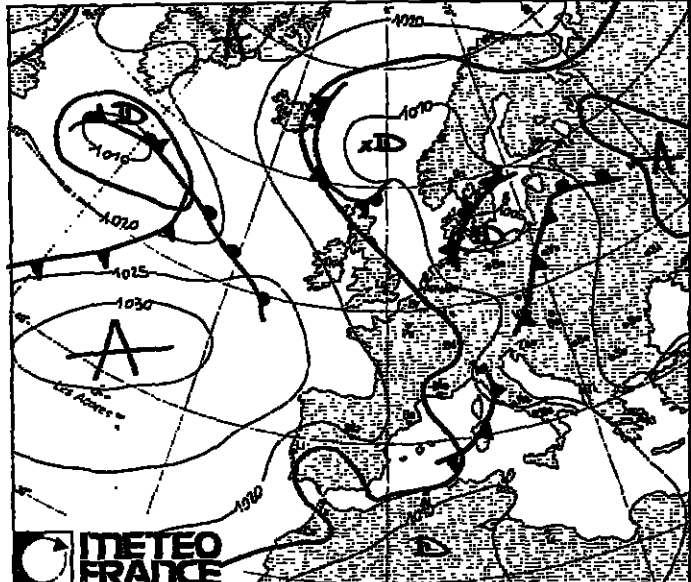


Mardi : ciel souvent nuageux avec des averse. Sur les régions méditerranéennes, du Languedoc-Roussillon aux Alpes du Sud et à la Corse, le ciel restera généralement peu nuageux toute la journée. Toutefois des averse locales pourront se déclencher en Corse dans l'après-midi. Le vent de sud-ouest soufflera jusqu'à 60 km/h en rafales.

Sur les régions allant du Nord-Pas-de-Calais à l'Alsace, le ciel restera souvent nuageux avec des averse et des ondées éparses dès le début de matinée. Sur le reste du pays le ciel sera variable avec alternance d'éclaircies et de passages nuageux. Des averse locales, plus nombreuses sur les reliefs, se déclencheront en fin de matinée et dans l'après-midi. Toutefois, elles auront tendance à s'atténuer sur toute la façade ouest du pays.

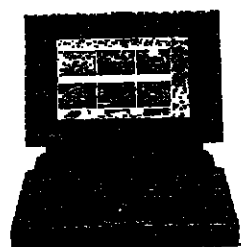
Les températures resteront en dessous des normales saisonnières : les minimales seront comprises entre 11 et 19 degrés du Nord au Sud ; les maximales seront proches de 18 degrés sur les côtes de la Manche, comprises entre 20 et 25 degrés sur le reste du pays.

PRÉVISIONS POUR LE 21 JUILLET 1993 À 0 HEURE TUC



| TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé | | | | | | | | | | |
|--|-------|------------|-------------|---------------|----------|-------|------------|----------------|----|----|
| Valeurs extrêmes relevées entre le 18-1993 à 6 heures TUC et le 19-1993 à 6 heures TUC | | | | | | | | | | |
| le 19-7-1993 | | | | | | | | | | |
| FRANCE | | | | | ÉTRANGER | | | | | |
| AJACCIO | 28 | 17 | D | TOULOUSE | 24 | 17 | LUXEMBOURG | 32 | 13 | |
| BIARRITZ | 23 | 17 | D | TOURS | 24 | 13 | C | MADRID | 36 | 13 |
| BORDAUX | 25 | 16 | C | PONT-AUXILLES | 32 | 23 | N | MARRAKECH | 34 | 13 |
| BOURGES | 28 | 19 | C | | | | | MEXICO | 28 | 13 |
| BREST | 28 | 19 | C | | | | | MILAN | 34 | 13 |
| CAEN | 21 | 13 | N | ALGER | 29 | 21 | N | MOSCOW | 28 | 13 |
| CHERBOURG | 19 | 13 | N | AMSTERDAM | 21 | 13 | P | MOSCOW | 22 | 12 |
| CHERBOURG-FR. | 19 | 13 | N | ATLANTES | 36 | 26 | D | NATROBI | 34 | 14 |
| DIJON | 25 | 15 | C | BARCELONE | 27 | 17 | D | NEW DELHI | 33 | 29 |
| GRENOBLE | 29 | 18 | C | BERGAMO | 36 | 18 | D | NEW YORK | 29 | 21 |
| LILLE | 21 | 13 | N | BERLIN | 23 | 16 | N | PALMA-DE-MAJ | 33 | 21 |
| LIMOGES | 27 | 18 | C | BELLES | 22 | 13 | N | PEKIN | 32 | 22 |
| MARSEILLE | 30 | 20 | D | LE CAIRE | 24 | 13 | N | RIO-DE-JANEIRO | 25 | 16 |
| MONTPELLIER | 30 | 20 | D | COPENHAGUE | 30 | 10 | N | ROME | 28 | 16 |
| NANCY | 25 | 16 | C | DAKAR | 32 | 23 | N | SEVILLE | 40 | 20 |
| NANTES | 23 | 13 | A | DELI | 34 | 27 | N | SINGAPOUR | 20 | 23 |
| NICE | 26 | 15 | D | FERIDA | 36 | 27 | N | STOCKHOLM | 33 | 13 |
| PALE-MONTS | 29 | 15 | C | ISTANBUL | 37 | 18 | C | SYDNEY | 21 | 29 |
| PAU | 21 | 14 | B | JERUSALEM | - | - | - | TOKYO | 21 | 29 |
| PERPIGNAN | 29 | 21 | C | LESBANE | 27 | 17 | D | TUNIS | 34 | 23 |
| RENNES | 21 | 14 | N | LONDRES | 21 | 12 | N | VARSOVIE | 24 | 11 |
| ST-ETIENNE | 27 | 16 | N | LOS ANGELES | 32 | 18 | D | VENISE | 22 | 22 |
| STRASBOURG | 26 | 16 | C | | | | | VIENNE | 29 | |
| A | B | C | D | N | O | P | T | * | | |
| averse | brume | ciel couv. | hel. direct | ciel couv. | orage | pluie | tempête | neige | | |

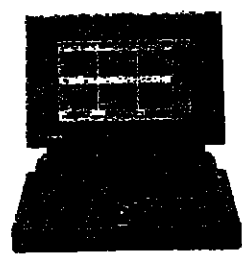
Macintosh Classic Couleur
4/80 Mo. 5 990 Ftc.
Offre réservée étudiants enseignants



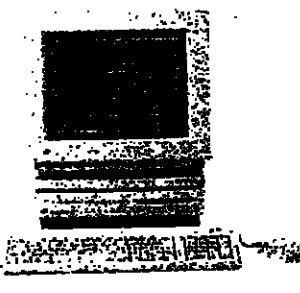
Macintosh Powerbook 145 B
4/40 Mo. 10.663 Fnc.



PROMOTION PAO :
Macintosh Centris 650 8/330 Mo.
Avec clavier étendu et moniteur couleur
16" Apple. Logiciels : XPress,
Illustrator, Photoshop, Dimension.
Lecteur CD-ROM 300, CD-ROM De Luxe,
CD-ROM Type and Call. 47 428 Fnc.



Macintosh Powerbook 180 C
Ecran couleur matrice active.
4/160 Mo. 23 709 Fnc.



Macintosh LC III
Moniteur couleur 14" Apple
4/160 Mo. 12 560 Ftc.



IC
INTERNATIONAL
COMPUTER

ENTRE APPLE ET VOUS IL Y A IC

IC REAUBOURG 26 RUE DU RENARD 75004 PARIS (1) 44 78 26 26 • IC VENDÔME 21 PLACE VENDÔME 75001 PARIS (1) 42 86 90 90 • IC-MICRO VALLEY 7-11 RUE SAINTE LUCIE 75015 PARIS (1) 40 58 00 00 • IC MARSEILLE 94 AVENUE DU PRADO 13008 MARSEILLE 91 37 25 05 • IC AIX EN PROVENCE 33 BD DE LA RÉPUBLIQUE 13100 AIX EN PROVENCE 42 48 28 08 • IC AVIGNON 12 BD RASPAIL 84000 AVIGNON 90 82 22 22 • IC TOULOUSE 25 RUE OZENNE 31000 TOULOUSE 61 25 62 32 • IC NANTES 3 ALLÉE DES TANNEURS COURS DES 50 ÉTAGES 44000 NANTES 40 47 08 62 • IC LYON 47 COURS DE LA LIBERTÉ 69003 LYON 78 62 38 38

Unités centrales, disques durs, mémoires, écrans et claviers sont garantis d'origine Apple. Photos non contractuelles. Offres valables dans la limite des stocks disponibles.

Two different
reference, and
is provided as a
summary of the
state of the
country's labor
force situation.
The report has
been prepared by
the Labor Bureau
and is available
upon application.

NOTES

Douze millions
de Français marchent
pour le plaisir...
Une foison de marchés
spécialisés sont nés
dans leurs traces

malgré la récession, le secteur privé a enregistré une croissance de 1,1 % en 1993. Le chômage a augmenté de 0,5 point de pourcentage, passant de 10,5 à 11 %, mais le chômage de longue durée a diminué de 0,2 point de pourcentage, passant de 4,5 à 4,3 %.

Des milliers de soldats qui augmentent les rangs. Nul ne peut apparaître sur ce terrain pourtant encore restreint. Nike et Hawk les seuls grands Américains. Le dernier français de chez Saclomex, n° 4-4 à l'adresse en 1974, une gamme de climats de méditerranée. Décathlon. Fin des jours de la distribution du matériel de guerre. Plus avec toute une série de produits de consommation à son nom ?

Acacio Florito

Le 13 est suite de l'article
de 13 de l'annuaire pour 78

LES COMPORTEMENTS FINANCIER

Pourquoi l'épargne entra

la collecte exceptionnellement élevée de l'emprunt Balladur (110 milliards de francs auprès de 1,4 million de personnes) a été vantée par le gouvernement comme le signe de confiance qui, joint à la baisse des taux d'intérêt, devrait contribuer à la reprise de l'activité. Mais, observe l'économiste André Babeau, l'un des meilleurs spécialistes français de l'épargne, les différents comportements qu'on observe chez les épargnants risquent de contredire le

secours d'activité. Mais peut-on tenir le taux d'épargne des ménages ? Ce n'est évidemment pas par décret qu'on le baisse : il faut penser de suite à appeler les « variables latentes » sur lesquelles un gouvernement peut agir.

GLOBALEMENT, la France n'a pas trop d'argent, elle n'en a probablement même un peu de trop. Avec un peu plus d'épargne, elle se trouverait dans un environnement financier, certes meilleur, mais pas davantage, et ce serait certainement au profit de l'avantage.

Jusqu'à la seconde économique occidentale après de fluctuations des années 1980, dont l'impact est encore à évaluer.

Mais ce surplus d'épargne devrait servir à des particuliers que des entreprises en profitent d'une diminution progressive du salaire du budget de l'Etat. Dans l'ensemble, la baisse ne serait-ce que d'un point du fait des ménages contribuerait à une croissance saine de notre économie : un point de plus, c'est quelque 50 milliards de francs injectés dans la consommation, ce qui profiterait par des commandes, à de nombreux autres secteurs.

Commun

«**Enfin la note**
de la commission s'est
levée, au cours de la
de 1946 à 1973.
Enfin se succède
donc très rapid
de dépréciation
monétaire
aux côtés
monétaires»

Du g.
d'Anvers.

مجلس الأمن الدولي

Le Monde

L'espoir déçu des alliages à mémoire



Les alliages à mémoire, qui ont la propriété de se déformer à la chaleur puis de reprendre leur forme initiale n'ont pas trouvé les marchés espérés. Seules quelques PMI exploitent des applications précises.

page 24

Privatisations : le zèle péruvien (V)



D'abord hésitant, le gouvernement dirigé par Alberto Fujimori s'est lancé dans un programme de cession au privé de toutes les entreprises publiques, y compris les services. Avec un succès mitigé jusqu'ici.

page 25

1981 à l'envers ?



Et si le gouvernement Balladur était en train - en s'obstinant à maintenir le franc dans le SME - de faire l'erreur symétrique de celle des socialistes en 1981 ? Attention au dogmatisme, écrit Jean-Michel Naulot.

page 27

MODE D'EMPLOI

Consommation : l'assurance-assistance sinistrée. Humeur, par Josée Doyère ; Dérégulations. La cote des mots, par Jean-Pierre Collignon ; GATT. Livres. Rêves et cauchemars du tourisme. Notes de lecture. **PERSPECTIVES** 23 à 26 Un entretien avec Henri Guillaume, PDG de l'ANVAR, Argentine : le service postal déréglementé. **CONJONCTURE** 28 L'opinion des consommateurs : Pessimisme européen. L'Asie du Sud-Est et le Pacifique : Loin de la France. L'Indonésie : Dynamique et blocages. La planche à voile : Vents défavorables.

L'ÉCONOMIE

A-CÔTÉS

Vivace randonnée

Douze millions de Français marchent pour le plaisir... Une foison de marchés spécialisés sont nés dans leurs traces

La France marche... malgré la récession. De la simple promenade digestive au long trekking itinérant, douze millions de Français s'adonnent au plaisir de la randonnée sur les 120 000 kilomètres de sentiers balisés qui maillent le territoire. Le phénomène n'est pas nouveau, mais il prend, depuis peu, de l'ampleur. La Fédération française de la randonnée pédestre (FFRP), qui regroupe 1 200 clubs et compte 250 000 adhérents, a vu ses effectifs augmenter de 20 % en 1992. Mieux, la vente de ses topoguides devrait faire un bond spectaculaire de 20 à 30 % en 1993. Même constat pour le marché des chaussures, sacs à dos, tentes ou sacs de couchage, qui progresse, bon an mal an, de 6 % à 8 %. Presque un exploit en période de déconsommation.

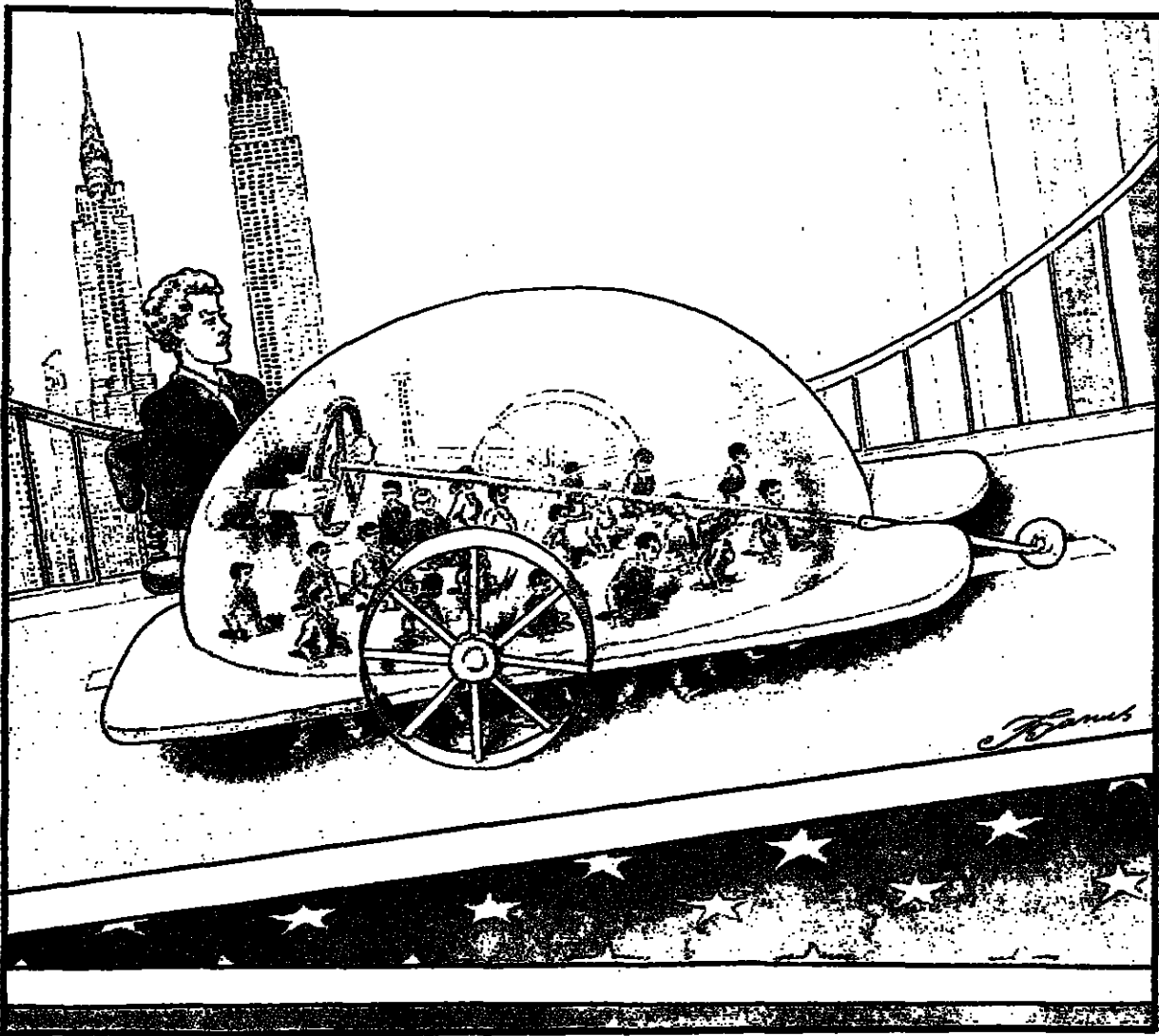
Des chiffres positifs qui aiguisent les appétits. N'a-t-on pas vu apparaître sur ce marché, pourtant encore restreint, Nike et Reebok, les deux géants américains ? Le fabricant français de skis Salomon, n'a-t-il pas lancé en 1991 une gamme de chaussures de randonnée ? Décathlon, l'un des grands de la distribution du matériel de sport, n'a-t-il pas créé toute une série de produits de randonnée à son nom ?

Acacio Pereira

Lire la suite et l'article de Claude Francillon page 26

« SORTIE DE RÉCESSION » INCERTAINE AUX ÉTATS-UNIS

Les faiblesses du géant américain



Les signaux émis par l'économie américaine manquent de clarté. La reprise qui s'est manifestée, d'abord faiblement, puis plus vivement en 1992, semble déjà essoufflée dans la première moitié de 1993. La confiance des acteurs de l'économie paraît suivre, elle aussi, des fluctuations erratiques... de même que la cote de popularité du nouveau président des États-Unis Bill Clinton. Cette « sortie de récession » atypique s'explique par les faiblesses structurelles qui affectent la plus grande économie du monde et qui, faute de solutions, risquent de brider durablement ses performances.

Lire page 23 les articles de Patrick Artus et de Serge Marti.

LES COMPORTEMENTS FINANCIERS DES FRANÇAIS

Pourquoi l'épargne entrave la reprise

La collecte exceptionnellement élevée de l'emprunt Balladur (110 milliards de francs auprès de 1,4 million de personnes) a été vantée par le gouvernement comme un signe de confiance qui, joint à la baisse des taux d'intérêt, devrait contribuer à la reprise de l'activité. Mais, observe l'économiste André Babeau, l'un des meilleurs spécialistes français de l'épargne, les nouveaux comportements qu'on observe chez les épargnants risquent de contredire le pronostic.

GLOBALEMENT, la France n'a pas trop d'épargne : elle n'en a probablement même pas assez. Avec un peu plus d'épargne et dans un environnement différent, nous investirions davantage, et ce serait certainement bon pour l'avenir.

Mais ce surplus d'épargne devrait venir moins des particuliers que des entreprises et surtout d'une diminution progressive du déséquilibre du budget de l'État. Dans l'immédiat, une baisse ne serait-ce que d'un point du taux d'épargne des ménages contribuerait à une relance saine de notre économie : un point de revenu, c'est quelque 60 milliards de francs qui, injectés dans la consommation, se traduiraient par des commandes à de nombreux

secteurs d'activité. Mais peut-on faire baisser le taux d'épargne des ménages ? On ne prononce évidemment pas par décret sa hausse ou sa baisse : il fait partie de ce qu'on pourrait appeler les « variables lourdes » de l'économie sur lesquelles un gouvernement a peu de pouvoir.

Depuis quelques années, il semble d'ailleurs que l'évolution de ce taux d'épargne soit devenue moins prévisible et plus difficile encore à influencer.

Jusqu'à la seconde guerre mondiale, les économies occidentales ont connu différentes sortes de fluctuations d'ampleur différente : des cycles longs dont la période était d'une cinquantaine d'années et des cycles courts dont la durée était de sept à neuf ans.

Cousin amortisseur

Depuis la seconde guerre mondiale, ces fluctuations s'étaient modifiées : en particulier, au cours de la phase de forte croissance de 1945 à 1975, les cycles courts, au lieu de faire succéder des périodes d'augmentation très rapide de l'activité et des périodes de dépression, se sont plutôt traduits par des fluctuations du taux de croissance autour d'un taux moyen, celui-ci étant au demeurant exceptionnellement élevé.

Du point de vue de l'évolution du taux d'épargne des particuliers cependant, rien

n'avait changé : il conservait un comportement qualifié d'anticyclique : en période de haute conjoncture, en effet, il augmentait et cette augmentation exerçait une influence stabilisatrice en ralentissant la hausse de la consommation ; de façon symétrique, sa baisse dans les périodes de basse conjoncture atténuait le ralentissement de la consommation et préparait la reprise.

Ce comportement anticyclique était dû à l'« inertie » de la consommation. Avec une tendance de longue durée à une croissance de 4 % l'an, si le revenu des ménages se mettait, pour une cause ou une autre, à augmenter, au rythme de 5 %, la consommation, elle, continuait à croître au taux de 4 %. Le taux d'épargne avait donc tendance à augmenter de façon mécanique. Inversement, si la hausse du revenu tombait à 3 %, la consommation en maintenant son rythme de croissance à 4 % faisait chuter le taux d'épargne.

L'épargne jouait ainsi, du point de vue de la consommation, un rôle de coussin amortisseur des fluctuations du revenu. Or ce rôle semble avoir disparu depuis quelques années.

Lire la suite page 27

(*) Professeur à l'université Paris-Dauphine et directeur du Centre de recherche sur l'épargne et le patrimoine.

IUA
SAN FRANCISCO

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA
CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.B.S.P.
220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104

Université à San Francisco,
spécialisée en management international, habilitée à délivrer les :
MBA Master of Business Administration
for International Management
■ Filière d'admission 3^e cycle : Ingénieurs, Pharmaciens, Médecins, DEA - DESS - IEP - Grandes Ecoles - Magistères, Maîtrises
■ Programme américain de 12 mois à San Francisco, unique dans son concept - une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel - conduisant au MBA en Management International.
DOCTORATE of Business Administration
for International Management
■ Programme résidentiel de 12 mois à San Francisco, au plus haut niveau du management international couronné par une thèse-dissertation.
■ Filière réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur en management : DEA - DESS - MBA...

Informations et sélections pour l'Europe :
17-25, rue de Chaillot, 75116 Paris
Tél. : (1) 40 70 11 71
Communiqué par International University of America - San Francisco - LA
Programme associé en Asie - HONG KONG

IUA
SAN FRANCISCO

MODE D'EMPL O I

CONSUMMATION

L'assurance-assistance sinistrée

Concurrence sauvage, diversifications incontrôlées : beaucoup de sociétés de ce secteur perdent de l'argent... et manquent de moyens pour tenir certaines promesses envers les usagers

Le flot des touristes, défilant en France comme à l'étranger dès le commencement de l'été, peut bien faire illusion. L'assurance-assistance française est en crise. Presque toutes les sociétés affichent des pertes, à l'exception d'Euro-Assistance, le numéro un de la profession, qui fête cette année ses trente ans, et de Mondial-Assistance, le numéro deux.

Concurrence sauvage et diversifications plus ou moins réussies sont à l'origine de ces difficultés, notamment de la chute de l'AMI, la filiale assistance de la Garantie mutuelle des fonctionnaires (GMF) : officiellement 800 millions de francs de pertes d'exploitation en 1992, probablement 1 milliard, avec, pour conséquences, une liquidation quasi totale et 250 licenciements. Un sinistre dû à un développement mal maîtrisé dans le tourisme, une politique de dumping au plus mauvais moment, des effectifs et des équipements pléthoriques (par exemple l'achat d'un avion alors que tous les concurrents louent leurs appareils), et à un réseau international démesurément étendu pour une clientèle souvent dramatiquement insuffisante.

Cet échec fait grand bruit dans le petit monde de l'assurance-assistance, déjà ébranlé par la concurrence et terriblement ébranlé : trente sociétés, vingt-neuf maintenant après la quasi-disparition de l'AMI, se partagent un marché de 2,5 milliards de francs par an en France. « Vingt-neuf, c'est trop », déclarent Jean-Paul Grisvard, directeur général d'Euro-Assistance : pour atteindre l'équilibre et financer ses frais fixes, une société d'assurance doit parvenir à un chiffre d'affaires annuel d'au moins 100 millions de francs. Or une quinzaine d'entre elles sont au-dessous de ce chiffre, donc perdent de l'argent.

Mais elles restent soutenues par leurs actionnaires, souvent des compagnies d'assurances puis-

santes, ou par les maisons mères, comme Elvia Assistance, qui affiche un chiffre d'affaires consolidé de 933 millions, mais dont 20 % seulement concernent l'assurance, 80 % étant consacrés à l'assurance bagages et voyages, ce qui n'est pas la même chose. Une pratique à grandement contribué à dégrader les résultats de l'assurance-assistance.

Les principales sociétés

| | Actionnariat | Chiffre d'affaires en 1992 (En millions de francs) | Bénéfices (ou pertes) |
|-----------------|--|--|-----------------------|
| Ima | MAAF, MACIF, MAIF et MATMUT (80 %) | 616,1 | (- 1,4) |
| Euro Assist. | Concorde-Generali France et CCA (88 %) | 1 435 | 35 (*) |
| Mondial Assist. | Sacras (87 %), AGRR Prévoyance (5 %) | 622 | 5,6 |
| UAP Assist. | UAP (100 %) | 257 | (- 36) (**) |
| SFA | Allianz (48 %), Axa (52 %) | 307,6 | (- 9,5) |
| Gess | UAP (80 %), Générale des eaux (20 %) | 487 | (- 10) |

* Après impôts. ** France seule. Source : le Journal de l'assurance.

ance, celle de « l'inclusion », c'est-à-dire de l'addition automatique ou quasi automatique, présentée souvent comme gratuite, d'une clause d'assistance voyage à un contrat d'assurance classique (automobile ou chef de famille). C'est le grand succès, notamment, des groupes des mutuelles sans réseaux (MAAF, MACIF, MAIF, MATMUT, etc.), qui obtiennent néanmoins, au travers de leurs filiales d'assistance, des résultats pratiquement équilibrés avec des moyens tout à fait corrects.

Mais cette pratique assez généralisée conduit souvent à une augmentation des taux de fréquence des sinistres : le nombre des interventions, quasi nul au départ, augmente lorsque les assurés découvrent les bienfaits de l'inclusion et en usent largement sans payer de prime spécifique.

De plus, bien des voix s'élèvent dans la profession pour dénoncer l'absence ou la quasi-absence de contrôle des moyens de faire face à cer-

tains services (assistance à l'étranger sur le plan technique et médical, notamment pour les soins sur place et les rapatriements) : seules les sociétés d'une taille suffisante en disposent vraiment. « Si les moyens étaient vraiment contrôlés, une quinzaine de sociétés devraient fermer », affirment certains, ajoutant que l'organisme officiel qui en est chargé, la commission de contrôle des assurances du ministère des finances, manque, de moyens, c'est-à-dire d'effectifs.

PÉRIPHÉRIQUES • Dans l'état actuel des choses, celui d'un marché désormais saturé, les sociétés cherchent sinon le salut, du moins un remède dans la diversification, en évitant la dérive fatale de la défunte AMI. Si le rapatriement sanitaire et l'assistance aux véhicules représentent encore 70 % du chiffre d'affaires de la profession, avec des plateaux téléphoniques fonctionnant vingt-quatre heures sur vingt-quatre et des réseaux de correspondants très précieux, il est tentant, pour les sociétés, de vouloir valoriser ces instruments en les déployant sur des marchés périphériques.

Citons pêle-mêle l'assistance aux personnes âgées, avec ou sans télé-surveillance, la télé-surveillance des biens, les hauts cadres expatriés (Euro-Assistance et UAP). Dernier venu, le « conseil » : vie pratique, informations juridiques et fiscales, etc. (Euro-Assistance a lancé sa *hot line* pour assurer, en liaison avec France Telecom, le service des téléphones mobiles (assistance technique, remplacement de l'appareil en cas de vol), initiative limitée pour l'UAP. Aujourd'hui, presque rien n'échappe plus à l'assistance, avec naturellement des échecs coûteux, mais aussi, à terme, l'espoir de développements enfin équilibrés.

François Renard

HUMEUR • par Josée Doyère

Déroptions

La marque du génie français, ce n'est pas le camembert, le beauf, le béret basque ou la belote, c'est... la déroption. Nous qui sommes si fiers d'être cartésiens, logiques et tout, nous nous sommes dotés d'une législation et d'une réglementation super compliquées - que nul n'est censé ignorer, d'ailleurs, ce qui est hautement comique.

Chaque fois qu'un texte est en discussion au Parlement, à force de vouloir réformer les mailles du filet, tous les contrevenants éventuels, le législateur n'a de cesse de le rendre plus opaque, plus complexe... Une fois adoptée, la loi est supposée répondre à tous les cas de figure possibles et imaginables.

Même chose pour la réglementation, les décrets, arrêtés et autres fariboles : dans les ministères, les préfectures, les mairies, on se tortille le neurone pour que les termes choisis couvrent toutes les possibilités.

Noble souci. Belle ambition. Manque de pot. Jamais un texte n'arrive à couvrir toutes les éventualités. Qu'il s'agisse de l'entrée d'un gars à l'école, de l'interdiction de construire dans une zone donnée, du respect de places de stationnement, de l'utilisation de la salle des fêtes, que sais-je?... On commence par l'exégèse du texte en cause, des différentes lectures qu'on peut en faire, et de jeunes ou moins jeunes avocats se penchent avec gravité sur la question, fouillant la jurisprudence pour trouver des cas

voisins. Puis, en désespoir de cause, on demande... une déroption ! Après, suivant l'importance du cas d'espèce (et toutes les déroptions ne suscitent pas une information d'ampleur médiatique nationale), c'est le jeu plus ou moins feutré des luttes d'influence.

Regardez l'histoire de l'ouverture des magasins le dimanche. Pour Virgin Megastore, aux Champs-Élysées, c'est une question de chiffre d'affaires, portée astucieusement par son PDG sur le terrain de la culture, avec référence aux théâtres, cinémas et autres musées qui fonctionnent le dimanche.

Pour le législateur, c'est une affaire de droit du travail, les commerces n'ayant pas le droit d'ouvrir le dimanche (sauf les alimentaires, tenus par le commerçant lui-même, et sauf dans les zones touristiques, en gros).

Alors la préfecture d'Ile-de-France lui avait donné, pour un an... une déroption : pas au nom de la culture, non (cela aurait suscité trop de vocations ?), mais au nom du secteur touristique que sont les Champs-Élysées.

Et puis, il a changé d'avis, le préfet. Ce qui est parfait, même si ça rend furibard Patrick Zelnick, patron de Virgin (il parle de « déception » et de « colère »), même si ça ôte aux Parisiens un but de promenade et de shopping, c'est comme ça. Il va bien sûr tenter d'obtenir une nouvelle... déroption.

Mais la leçon de toute cette histoire, c'est que la déroption, c'est le droit du prince. C'est bien de vivre dans un Etat de droit.

NOTES DE LECTURE

RUSSIE, L'AN II DE LA TRANSITION
Economie internationale
Revue du CEPII n° 34,
2^e trimestre 1993.
La Documentation française,
210 p., 100 F.

« Voici une économie où la production s'effondre sans que le chômage se développe ; où les entreprises contournent la contrainte monétaire en se faisant mutuellement crédit ; où la libération des prix ne produit pas une correction des prix relatifs dans le sens attendu ; où le rouble demeure la monnaie commune d'un espace monétaire », écrivent Virginie Couderc et Jean Pisani-Ferry dans leur introduction au numéro spécial d'Economie internationale, la revue du CEPII (Centre d'études prospectives et d'informations internationales), consacré à la situation économique de la Russie.

Le programme radical de réforme concocté fin 1991, par l'équipe du premier ministre Egor Gaidar, sur le modèle polonais, a en effet échoué. Un échec paradoxal, sans équivalent dans les autres pays qui ont suivi une voie similaire. Treize économistes tentent d'en donner les raisons, autour de quatre grands thèmes : les déboires de la stabilisation, la situation des agents économiques en Russie aujourd'hui, les relations entre les Républiques, et l'assistance internationale. La stabilisation, en particulier, fait l'objet d'interprétations contraires : Jef-

frey Sachs, qui a conseillé les gouvernements de Pologne et de Russie, propose une politique « orthodoxe » de contrôle des prix, tandis que Jacques Sapir estime qu'appliquer des remèdes classiques ne ferait qu'aggraver l'inflation actuelle.

S. T.

LA MÉDITERRANÉE INQUIÈTE
dirigé par Xavier Gizard
Datar et éditions de l'Aube,
192 p., 95 F.

« La Méditerranée, c'est des mondes », écrivent Xavier Gizard et Paul Balta dans l'avant-propos de ce livre. Et ces mondes risquent de s'entrechoquer comme jamais du fait de la crise économique, de la démographie galopante, de la montée des extrémismes, voire des guerres.

D'autres scénarios que celui de la catastrophe ? C'est ce que pensent les douze auteurs qui ont participé pendant deux ans et demi à cette recherche sur l'avenir du Bassin méditerranéen. L'axe économique a été privilégié (division internationale du travail dans cet espace, défi agroalimentaire, aide au développement, marché du travail, migrations), mais l'histoire et les cultures n'ont pas été négligées. Trois chapitres consacrés au Midi méditerranéen français sont un excellent tremplin à la réflexion et à l'action.

P. D.

Le Monde
2001055

Social

Par ici la sortie !

Alain Lebaube

EN VENTE EN LIBRAIRIE

LA COTE DES MOTS

GATT

L'Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce conclu en octobre 1947, lors de la conférence de Genève, est entré en vigueur le 1^{er} janvier 1948. Cet accord a pour objet de réduire les tarifs douaniers - « ainsi que les autres entraves aux échanges », dit la définition parue au Journal officiel du 2 avril 1987 - et d'éliminer les discriminations en matière de commerce international par le jeu de la clause de la nation la plus favorisée.

Le sigle anglais GATT (General Agreement on Tariffs and Trade) est adopté par tous les médias et par les milieux politiques, car, agacé, curieusement, il propose en minuscules au J.O., comme s'il s'agissait de la transformation en nom commun d'un sigle obtenu à partir des initiales de plusieurs noms communs (1), demeure inusité - même sous la forme Agéas, qui serait plus logique (le A majuscule découle de l'acception particulière d'Accord, non propre ici). Et plus française.

Etant donné le développement du sigle, certains s'étonnent de voir des formulations du type « au GATT », « au cours des réunions du GATT »... Ces tournures sont correctes toutefois, et ont notre... accord, car, par extension, GATT a rapidement désigné aussi l'organisation née de l'Accord et dont le siège est à Genève.

Celle-ci veille au respect des droits et obligations des pays signataires, s'efforce de régler les différends commerciaux entre eux et organise périodiquement de grandes négociations commerciales, comme l'Uruguay Round. Des négociations qui sont parfois des « Rounds d'observations ».

Jean-Pierre Colignon

(1) Comme *ovni* (n. m.) à partir d'objet volant non identifié, par exemple. Même processus pour *radar*, *laser*, *sida*, etc.

LIVRES

Rêves et cauchemars du tourisme

Créatrice d'emplois, productrice de devises, cette activité peut aussi être destructrice de l'environnement et déstabilisatrice pour les sociétés. Comment l'en empêcher ?

LE TOURISME
Un phénomène économique
de Pierre Py.
La Documentation française,
162 p., 75 F.
TOURISMES
Chances pour l'économie,
risques pour les sociétés
Sous la direction
de Jean-Luc Michaud
PUF, 306 p., 230 F.
TOURISME ET CULTURE
De la coexistence
au partenariat
Rencontres de Courchevel 1993
American Express,
127 p., 300 F.

L'existe une malédiction du tourisme, celle de ne pas être reconnu comme une activité noble. Il n'est que de constater la connotation péjorative qui s'attache aux touristes, symbole de la grégarité et de l'irresponsabilité. Et quels trésors d'énergie et de statistiques les ministres français du tourisme successifs ne doivent-ils pas déployer pour démontrer au gouvernement en général et au ministre de l'économie en particulier que les vacances sont devenues une industrie qui crée des emplois et rapporte des devises !

L'autre boulet traîné par le tourisme est qu'il détruit et dégrade. Oh ! pas plus que l'industrie et plutôt moins que la croissance galopante de nos villes, mais il consomme de l'espace, entache les sociétés et les cultures et, quand il est mal conçu, détruit les sites et corrompt les hommes.

EXPLOSION • Trois ouvrages témoignent de ces débats sans cesse répétés, importants parce que le phénomène touristique ne fait que commencer. Pierre Py, dans *Tourisme*, montre l'explosion de la consommation mondiale depuis 1945. En 1950, 23,5 millions de personnes se rendaient dans un pays étranger ; en 1990... 415 millions. Les recettes sont passées de 17,9 milliards de

dollars à 230 milliards. L'auteur rappelle à ceux qui l'ignoreraient que la France est le premier pays « récepteur » mondial de touristes, devant les Etats-Unis. Elle a dérogé en 1991 un excédent commercial touristique de 50,6 milliards de francs, supérieur à ceux de l'agroalimentaire (41 milliards) ou de l'automobile (31,6 milliards). Il décrit les caractéristiques d'une activité très concentrée dans le temps et dans l'espace, très sensible à l'évolution des revenus et de la démographie.

Donc, le tourisme est une chance. Mais ne peut-il ne pas représenter une menace pour son environnement social, culturel, écologique et paysager ? L'ouvrage collectif rédigé sous la direction de Jean-Luc Michaud, directeur au ministère du tourisme, souligne le passage de l'économie de cueillette à une véritable industrie qui emploie, en France seulement, 900 000 personnes et qui crée 30 000 emplois par an. Ce développement - bénéfique - risque de détruire, et d'abord la nature. Jacques Demers, secrétaire général associé au ministère du Conseil exécutif du Québec, explique comment, dans la Belle Province on tente de protéger les parcs naturels en les partageant en zones, la plus stricte étant réservée à la régénération et la plus ouverte accueillant golfes et pistes de ski.

Yvette Barbaza, professeur émérite à l'université Paris-VIII, approuverait plutôt le choix de la Côte-d'Ivoire en faveur d'un tourisme sélectif excluant routards et charters. Mais les objectifs, ambitieux, n'ont pu être atteints : l'Etat est obligé de se désengager du secteur et les retombées économiques provenant des 180 000 visiteurs annuels s'avèrent médiocres. Cependant, la destruction de la société ivoirienne est plus le fait d'une urbanisation accélérée et les phénomènes d'acculturation sont à imputer à la colonisation. Dans le domaine culturel aussi le choc est spectaculaire. Sous l'égide

d'American Express un colloque s'est tenu au mois de janvier à Courchevel afin de prendre la mesure de cet affrontement (1). A ma gauche, les « gardiens du temple ». A ma droite, les « marchands du temple ».

CAUCHEMAR • Parmi les premiers, Christian Dupavillon, ex-directeur du patrimoine au ministère de la culture, est l'un des plus qualifiés pour dire : « Je suis un pessimiste ! Certains monuments, même des cathédrales, prennent parfois des allures de l'enfer, symboliquement parlant. Car sauvegarder un monument, et le rendre accessible au public, devient, dans certains cas, paradoxal. Le piétinement de deux millions de visiteurs a mis les alignements des menhirs, à Carnac, en péril. Les 30 000 personnes qui admirent chaque jour Notre-Dame de Paris y exhalent 618 litres d'eau, laquelle est un véritable fixateur de poussière... »

Au nom des « marchands », Jacques Rigaud, président de RTL et père du Musée d'Orsay, répond : « Dans le monde tel qu'il est, il y a parfois le non-respect des ordonnateurs et le bruit des pas dans les drailles des Cévennes, le moteur des autocars et le mot de Marc Antoine Charpentier dans la chapelle de Versailles, le bavardage audiovisuel et la voix du poète de la chartreuse de Villeneuve-lès-Avignon. Oui, il y a tout le bruit que fait le monde, mais le reste qui se passe dans nos coeurs est silence. »

De recette, point. Mais la prise de conscience, avec Jacques Lacarrière, l'écrivain-promoteur, que, pour les professionnels du tourisme, « il s'agit de vendre du rêve qui ne tourne pas au cauchemar ». Une tâche de longue haleine.

Alain Faujas

(1) Direction de la communication, 4, rue Louis-Blézet, 92500 Rueil-Malmaison, tél. : 47-77-77-55.

« SORTIE DE DÉMISSION » ESPÉRANT

Les faiblesses

La baisse des taux

Vers la faiblesse de l'épargne, la prod

Le taux par an, les banques qui proposent... L'argent... La baisse des taux... L'épargne... La production...

La baisse des taux... L'épargne... La production... Les banques... Le taux par an... Les banques qui proposent...

La baisse des taux... L'épargne... La production... Les banques... Le taux par an... Les banques qui proposent...

La baisse des taux... L'épargne... La production... Les banques... Le taux par an... Les banques qui proposent...

La baisse des taux... L'épargne... La production... Les banques... Le taux par an... Les banques qui proposent...

La lente re

Elu après une campagne au

Même si

NEW-YORK

de notre correspondant

BILL CLINTON paraît-il déjà cessé de faire rêver celui qui a le plus de chances de lui faire challenger. Au coude à coude, il est vrai, avec le champion France. Pourtant l'image de Bill Clinton s'est sérieusement écornée et certains commentateurs, tels ceux de l'hebdomadaire *Time*, vont même jusqu'à se demander si le président avait bien l'effort nécessaire pour assumer cette charge écumante que Ron Perot, son rival au cours de la campagne électorale, définit comme « le métier le plus difficile au monde ». D'autres, plus pragmatiques, se contentent d'adresser au chef de l'Etat quelques sages conseils : concentrez votre action politique pour coller à son adversaire et chasser sur les terres de son adversaire, défendez-vous dans des thèmes secondaires qui devraient lui permettre de rebondir.

Ces avis éclairés ont-ils influencé le *Madame* ? Toujours est-il qu'à la mi-juillet Bill Clinton, qualifié de « premier *Madame* » par ses détracteurs, avait repris un peu de hauteur dans les sondages. Environ 48 % des Américains lui décernent désormais un satisfecit et le *Washington Post*, pourtant très critique à l'égard du président après l'avoir systématiquement épouvé,

le *Washington Post*, pourtant très critique à l'égard du président après l'avoir systématiquement épouvé,

le *Washington Post*, pourtant très critique à l'égard du président après l'avoir systématiquement épouvé,

le *Washington Post*, pourtant très critique à l'égard du président après l'avoir systématiquement épouvé,

le *Washington Post*, pourtant très critique à l'égard du président après l'avoir systématiquement épouvé,

100 Millions
Social
Par ici la sortie!
Alain Lechaube

L'espoir déçu des alliages à mémoire

Les grands groupes industriels s'en désintéressent, laissant aux PMI l'exploration des « niches »

« La survie dépend de l'innovation »

Mediant, Interactions, 520 p.

Pérou :

Toutefois, les responsables politiques de l'Agence pour le développement régional ont voulu que les membres de son Comité directeur soient des Mandatistes, et non des Indépendants.

Le 12 mai 1962, le comité local régional a été élu par les électeurs du district de Mandat. Les membres du comité ont été élus par la population des zones rurales et urbaines (COOPES) dans le district, avec un mandat de deux ans. Les membres du comité ont été élus par la population des zones rurales et urbaines (COOPES) dans le district, avec un mandat de deux ans.

COMP. E. BORDO • Da oggi
entrepôts devoted aux véhicules
en 1972-73. Le fait de faciliter
celles de nombreux autres, les
faciliter de nombreux de Québec.
Sont-ils populaires ? L'entrepôt
livraison, l'entrepôt, le service
de la clientèle à partir
de la clientèle de nombreux de

[illegible]

ARGENTINE

Le service postal dérégulé

Le gouvernement a décidé de supprimer le monopole déjà largement concurrencé par des opérateurs privés.

production postale s'est perdus. En 1992, sur un marché total (courrier et paquets) de quelque 15 milliards de dollars, la Poste argentine ne réalisait plus qu'un chiffre d'affaires de 750 millions de dollars. Accroché au distributeur pour une vingtaine d'objets (courrier et paquets) par an, contre 120 en France, 500 sur son territoire et 700 en Suède. Réduisant d'une part de confiance des années face à un service public inefficace : les habitants de petits villages, les habitants incertains dans les villages, et, pour les Argentins, envoyer une lettre par la

orientations
SERVICE
Filières, débouchés, métiers :
des écoles vous informent.

100-443887-100

[illegible]

I. National Policies

2, 28, rue de La Trémoille

10-10-68

10-10-68

...and the fact that the *Journal* is a journal of the American Psychological Association, the largest and most influential organization in the field of psychology, adds to the journal's prestige and makes it a must-read for all psychologists.

PERSPECTIVES

PRIVATISATIONS EN AMÉRIQUE LATINE (V)

Pérou : le zèle des convertis

D'abord hésitant, le gouvernement péruvien s'est lancé dans un programme de cession au privé de toutes les entreprises publiques. Avec un succès modéré jusqu'à présent



champs pétroliers, de gisements miniers, d'infrastructures routières et de centrales hydroélectriques. La COPRI a également étudié la conversion de titres de la dette extérieure en investissements, ce qui a fait plus que quintupler en deux ans la valeur de ces bons - qui restent encore à 19 % du montant nominal.

Les privatisations n'ayant pas avancé aussi rapidement que la COPRI se le proposait, celle-ci a décidé de mettre les bouchées doubles en 1993, pour atteindre 1 milliard de dollars de recettes, en vendant une trentaine d'entreprises parmi les plus importantes, comme CPT et Entel (télécommunications locales et internationales), Electrolima (production et distribution d'électricité pour la capitale), Interbank et Banco Continental (banques minières et métallurgiques), Siderperu (sidérurgie), Paramonga (papier, transformation de déchets, fibres secondaires) ainsi que des cimenteries, des usines d'engrais, des pêcheries, des ports, aéroports, chemins de fer, etc. La COPRI espère boucler ce processus en 1994 avec les entreprises électriques Sedapal (service des eaux) et Petropetrol (pétrole).

LÉTHARGIE • Toutefois, il y a encore peu de chances que ce programme soit réalisé : depuis février, les privatisations sont tombées dans une profonde léthargie. Plusieurs opérations de vente ont échoué, faute de clients. La COPRI a, d'ores et déjà, dû revoir ses objectifs à la baisse : seules une dizaine d'entreprises seraient privatisées avant la fin de l'année.

La privatisation des retraites et la constitution de fonds de pen-

sion ont été, au Chili, le moteur de l'expansion du marché des capitaux. Copiant ce modèle, le Pérou a lancé les premiers en mai dernier, chaque groupe financier ayant créé le sien, le plus souvent en association avec des capitaux étrangers : le plus important, Horizonte, a été mis sur pied avec le numéro un chilien, la Provida. L'objectif est de capter les fonds d'un million de personnes pendant la première année. Son corollaire est le risque imminent d'asphyxie de l'IPSS (Institut péruvien de sécurité sociale) auquel resteront affiliés les secteurs les moins bien lotis de la population.

Quel sera l'avenir de ce processus de privatisation ? Théoriquement, celui-ci devrait permettre d'amortir le dramatique coût social de l'ajustement structurel d'août 1990 (« le Monde L'Economiste » du 18 mai). Mais entre 1990 et 1992 le chômage et le sous-emploi ont empiré, passant de 8,3 % et 73,1 % à 9,4 % et 75,9 % respectivement. Les suppressions d'emplois dans les entreprises à privatiser pourraient encore les accroître, notamment dans les régions minières. Par ailleurs, le démantèlement envisagé de certaines grandes entreprises comme Petropetrol (qui serait fragmentée en 40 morceaux) peut les fragiliser. Enfin, il reste à savoir si les capitaux étrangers prendront le relais de l'Etat dans la production et les services : jusqu'ici, les investissements ont été surtout spéculatifs (ils ont représenté 70 % du mouvement de la Bourse en 1992).

Nicole Bonnet

(1) A la fin des années 80, les entreprises publiques représentaient 15 % du produit intérieur brut.

Après le Chili, premier à privatiser largement ses entreprises publiques dès 1974 (« le Monde L'Economiste » du 22 juin), l'Argentine, qui a suivi la même voie au pas de charge à partir de 1990 (29 juin), le Mexique, qui en a tiré les profits les plus importants (6 juillet), le Brésil, où le programme a été entravé par les conflits politiques (13 juillet), nous achevons ce tour d'horizon par le Pérou.

LIMA
de notre correspondante

AU cours d'un déjeuner de travail à New-York, en mai 1992, le ministre péruvien de l'énergie et des mines de l'époque annonçait à une centaine de chefs d'entreprise et de financiers du « Conseil des Amériques » : « Le gouvernement privatisera toutes les entreprises publiques sans exception, à raison d'une par semaine en moyenne, jusqu'à décembre 1994 ».

Le dégraissage du secteur public était au programme de tous les partis représentés aux élections générales de 1990, le déficit de ces entreprises ayant atteint 4 milliards de dollars cette année-là (1). Pendant la campagne, le président Fujimori s'était déclaré partisan d'y laisser les entreprises dites stratégiques (pétrole, mines, sidérurgie) et de services (eau, électricité, communication). Mais, depuis, il a cédé aux pressions de la Banque mondiale et s'est engagé dans une politique de privatisation radicale de toutes les entreprises publiques, 180 au total. Un processus audacieux, comparable seulement à

l'action du gouvernement Menem en Argentine : au Pérou, aucune « vache sacrée », aucun secteur, ne sera épargné, comme le pétrole au Mexique ou le cuivre au Chili.

Dès l'automne 1991, un cadre légal avait été fixé pour les privatisations et un organisme interministériel, le Comité pour la promotion des investissements privés (COPRI), avait été installé, avec un calendrier. Après l'« autopsie » du 5 avril 1992, le régime, gouvernant en marge de la Constitution et sans obstruction de l'opposition parlementaire, a entamé une course législative pour vendre les entreprises publiques. Pour être présentables, celles-ci ont tout d'abord été allégées de leurs dettes, et d'une très grande partie de leurs salariés (en moyenne la moitié).

COUP D'ENVOI • Dix-sept entreprises devaient être vendues en 1992. En fait, la situation critique de certaines d'entre elles (raffinerie de pétrole de Conchan, Banco popular) a découragé les investisseurs. Néanmoins, la cession de dix entreprises a permis à l'Etat de recouvrer 207 millions de dollars et d'obtenir des promesses d'investissements de 750 millions de dollars. Le coup d'envoi a été donné le 26 mai 1992 avec la vente de la mine Condestable, à un prix dérisoire (1,3 million de dollars). Au contraire, la vente des mines de fer de Hieropero à la Shougang Corporation chinoise était une affaire en or : cette banque d'Etat a payé 120 millions de dollars, soit cinq fois le prix de base, à pris en charge un passif de 42 millions et a promis d'investir 150 millions de dollars en trois ans. Une affaire encore plus avantageuse que le rachat de la compagnie aérienne Aeroperu par les

Mexicains d'Aeromexico, en janvier dernier, pour 54 millions de dollars, soit plus du double du prix de base. Six étrangers sont aussi intéressés par le Banco Continental, qui doit être mis en vente au second semestre de 1993 : trois groupes chiliens, deux américains et le Crédit commercial de France.

Cela a fait de la Shougang Corporation le troisième investisseur étranger, derrière la société américaine Asarco, qui contrôle l'American Southern Peru Copper Corporation, et l'anglo-hollandaise Occidental Petroleum Company, installée de longue date au Pérou. Les Japonais, en revanche, en dépit des espoirs d'Alberto Fujimori, semblent préférer le Chili pour leurs investissements productifs.

Les sessions ont été effectuées selon des formes diverses : appels d'offres, vente aux enchères publique, à la Bourse des valeurs, ou par le biais de concessions - de

ARGENTINE

Le service postal déréglementé

Le gouvernement a décidé de supprimer le monopole de la poste, déjà largement concurrencée par des opérateurs privés

BUENOS-AIRES
de notre correspondante

L'ARGENTINE vient de c'est quasiment une première mondiale, de décider de déréglementer entièrement le service postal : Encotel, la Poste publique, deviendra une société anonyme et ne bénéficiera plus d'aucun monopole : n'importe qui pourra distribuer du courrier, moyennant paiement d'un droit de 5 000 dollars. Abaissement d'un long déclin.

Dans ce pays grand comme cinq fois la France, au fil des ans et des périodes économiques, la

tradition postale s'est perdue. En 1992, sur un marché total (courrier et paquets) de quelque 2 milliards de dollars, la Poste publique ne réalisait plus qu'un chiffre d'affaires de 350 millions de dollars. Encotel ne distribue guère qu'une vingtaine d'objets (lettres et paquets) par an, contre 450 en France, 600 aux Etats-Unis et 700 en Suisse. Résultat d'une perte de confiance des usagers face à un service public inefficace : les bureaux de poste sont rares, les facteurs inconnus dans les villages, et, pour les Argentins, envoyer une lettre par la Poste constitue un manque de

politesse, car, dans 90 % des cas, elle arrivera avec un mois de retard ou se sera perdue en cours de route.

En revanche, le marché privé est florissant et rentable. Encotel ayant elle-même attribué des permis de distribution du courrier dans tout le pays au cours des années 80, moyennant paiement d'une redevance à l'Etat.

En outre, à côté d'une cinquantaine de sociétés de messagerie privées légales, existent plus de cinq cents opérateurs « pirates », dont le chiffre d'affaires dépasserait les 800 millions de dollars par an.

TARIFS • Pour les consommateurs, les tarifs des sociétés privées sont beaucoup plus élevés que ceux d'Encotel, mais c'est le moyen le plus sûr de faire parvenir missives personnelles, lettres d'affaires ou factures. Pour le courrier international, 50 % du marché au départ d'Argentine sont détenus par DHL et 70 % de celui qui arrive dans le pays passent par Federal Express et TNT World Courier. Le projet initial du gouvernement prévoyait la privatisation d'Encotel et le rétablissement d'un monopole partiel, laissant seulement des « franges » limitées aux bénéficiaires de licences. Il avait attiré les opérateurs étrangers, et notamment La Poste française, alliée aux services postaux canadiens, qui ont l'expérience du travail sur un territoire étendu. La déréglementation, qui a aboli toute redevance, risque de rendre moins attrayante l'acquisition d'Encotel, devenue société anonyme (Encotessa).

Celle-ci recevra des subventions du Trésor et aurait des clients obligés : les services publics nouvellement privatisés. Mais le marché risque d'être accaparé par les messageries privées qui ont les reins les plus solides. Celles-ci constituent déjà un puissant lobby en Argentine.

Christine Legrand

orientations
SERVICE

**Filières, débouchés, métiers :
des écoles vous informent.**

M. Mme Mlle
Adresse : _____
Code postal : _____ Ville : _____
Niveau d'études 92-93 : _____ Age : _____

Je désire recevoir gratuitement des informations sur des écoles qui forment aux secteurs suivants (cochez les filières qui vous intéressent) :

| | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Classes Préparatoires | <input type="checkbox"/> Design, Design Industriel |
| <input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques | <input type="checkbox"/> Expertise Comptable |
| <input type="checkbox"/> Grandes Ecoles de Commerce, Gestion | <input type="checkbox"/> Formation en Alternance |
| <input type="checkbox"/> Préparer un MBA | <input type="checkbox"/> Formation Continue |
| <input type="checkbox"/> 3 Cycles de Gestion, Droit | <input type="checkbox"/> Gestion Financière |
| <input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale | <input type="checkbox"/> Gestion du Personnel |
| <input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Distribution, Gestion | <input type="checkbox"/> Gestion, Commercial en Partenaire |
| <input type="checkbox"/> Architecture Intérieure | <input type="checkbox"/> Hotellerie, Management, Administration |
| <input type="checkbox"/> Arts Graphiques | <input type="checkbox"/> Hotellerie, Tourisme, Accueil |
| <input type="checkbox"/> Assistants de Direction/Bureautique | <input type="checkbox"/> Informatique |
| <input type="checkbox"/> Assurances | <input type="checkbox"/> Ingénieur Aéronautique/Automobile |
| <input type="checkbox"/> Communication et Culture | <input type="checkbox"/> Journalisme |
| <input type="checkbox"/> Communication, Publicité | <input type="checkbox"/> Logistique Distribution |
| <input type="checkbox"/> Communication par le Volume | <input type="checkbox"/> Océanographie |
| <input type="checkbox"/> Complémentarité | <input type="checkbox"/> Paramédical |
| <input type="checkbox"/> Cours par Correspondance Sciences Po | <input type="checkbox"/> Pruthéologie Dentaire |
| <input type="checkbox"/> Danse | <input type="checkbox"/> Relations Internationales |
| <input type="checkbox"/> Diététique Médicale | <input type="checkbox"/> Sciences Politiques |

Adressez ce bon à Orientations Service, 28, rue de La Trémollice
75008 Paris (réponse par courrier uniquement)
ou composez sur minitel **3615 code ORIENTATIO**

Le Monde des DEBATS

Le Monde

LIEUX DE BONHEUR

En ces temps de malaise sinon de malheur, il existe encore des lieux où l'on peut trouver le bonheur, à condition de savoir le chercher... Le café ou l'atelier du bricoleur, le stade ou la grande nature pour la marche à pied, le club de vacances que l'on a acheté ou le lieu secret que l'on a choisi.

Des écrivains, Kenneth White et Jacques Lanzmann ; un sociologue, Véronique Nahoum-Grappe ; un philosophe, Michel Tibon-Cornillot ; un historien, Roger Chartier, une enseignante, Andrée Chastel, racontent leur mode d'emploi de ces lieux de bonheur.

QUELLE LANGUE POUR L'EUROPE ?

Si l'Europe se fait vraiment elle devra bien parler un langage commun. Forcément l'anglais ? Les jeux ne sont pas faits, mais presque, du moins pour la communication utilitaire. Comment alors sauver la culture européenne, qui ne peut s'exprimer qu'à travers une langue ou des langues européennes ?

LA SUISSE OU L'INDIFFÉRENCE

Il y a un mystère dans la Suisse. Voici un pays très jaloux de sa particularité, de sa différence qui s'expriment surtout par une grande indifférence à l'égard du monde qui l'entoure. La fameuse neutralité suisse a-t-elle encore un sens au cœur d'une Europe qui s'efforce de se rassembler et de gommer ses dissemblances ?

FRANCE-ITALIE : LES JUGES ET LES AFFAIRES

Le Monde des débats a organisé à Paris une rencontre entre magistrats français et magistrats italiens spécialisés dans le traitement des « affaires ». Ils ont manifesté leur inquiétude face à la criminalisation de la société.

NUMERO SPÉCIAL ÉTÉ - 40 pages - 30 F

PERSPECTIVES

Vivace randonnée

Suite de la page 21

Phénomène de mode ou vraie tendance de fond ? Les spécialistes sont catégoriques : le regain actuel est plus structurel que conjoncturel, et ce pour deux raisons. L'une, sociologique, liée au retour à la nature, à la recherche de l'authenticité, au besoin d'un repli sur soi ou un cercle d'intimes. L'autre, économique, qui met l'accent sur le faible coût de cette pratique sportive.

Car marcher ne coûte pas forcément cher. Si le cafiste (!) pur et dur recherche la qualité du matériel et est prêt à en payer le prix, le néophyte se contente bien souvent d'une bonne paire de baskets peu sophistiquées et peu onéreuses. Le « nouveau randonneur » n'est plus un maniaque du kilomètre. Il intègre la marche dans un ensemble plus vaste d'activités qui lui permettent, par exemple, de découvrir une région.

HÉBERGEMENT • Il est plus exigeant, notamment en matière d'hébergement. Si l'on trouve encore dans certains villages du Vercors quelques refuges où passer la nuit pour 12 francs dans un confort spartiate, le « nouveau randonneur » aspire, lui, à un minimum de bien-être. Le succès des gîtes d'étape en témoigne, tout comme la réouverture accélérée de refuges ou la création récente d'un nouveau concept d'hébergement, les Randophômes, qui garantissent un certain nombre de critères de qualité.

C'est cette nouvelle clientèle que cherchent à séduire fabricants et distributeurs. « Il faut maintenant qualifier cette activité qui est dans l'air du temps », explique Jean Somat, directeur du marketing achat chez Intersport-La Hutte. « L'enjeu, ajoute-t-il, c'est de savoir développer le marché en inventant une nouvelle image de marque. » En d'autres termes, il faut évacuer l'image d'une activité que certains percevaient, il y a peu encore, comme ringarde, et convaincre le randonneur en baskets d'acquiescer un produit spécifique spécialement étudié et dont le prix devient de plus en plus abordable.

Un marché que l'on pourrait presque qualifier de virtuel donc, mais auquel les stratégies en marketing ont déjà donné un nom fédérateur : l'outdoor. Ce terme fourre-tout veut dire l'ensemble des pratiques sportives en milieu naturel : de la marche en tant que telle au canyoning en passant par le VTT, le « cross-training » ou le « running ».

acquérir 41 hectares dans le marais poitevin. Même stratégie chez son concurrent, Nike, qui a équipé des groupes du RAID et du OIGN participant au Raid Gaulois. A en croire Jacques Noé, directeur des relations extérieures de Nike France, « le temps n'est plus où il fallait mettre en avant des stars pour mieux vendre. Sur le marché de la randonnée, la star, c'est le client ».

Tous les acteurs du marché ont un but avoué : faire de la ran-

« Le temps n'est plus où il fallait mettre en avant des stars pour mieux vendre. Sur le marché de la randonnée, la star, c'est le client. »

donnée le marché de masse de l'an 2000, comme l'a été le tennis dans les années 80 et comme l'est le basket aujourd'hui.

Jean-Marc Gaucher-Holmann, PDG de Reebok France, ne le nie pas lorsqu'il avoue se « positionner pour demain » : « Nous avons fait le plein dans le sport traditionnel, avec nos 30 % de part. » Après un an de présence sur le marché de la chaussure de randonnée, la filiale française du géant américain en revendique déjà 6 %. Son objectif pour 1994 : devenir le premier, devant les leaders, incontestés depuis des lustres, Line 7 et Aigle.



CHAMPAGNE 93 -

Reste que, à l'heure actuelle, ne se vendent en France que 700 000 paires de chaussures de randonnée, contre 15 millions pour les autres chaussures de sport : une goutte d'eau.

L'affaire ne deviendra juteuse que si l'on assiste à une véritable explosion des ventes. « On pourra parler de succès, assure Jean Somat, si le marché progresse de 20 % à 30 % par an, et ce pendant au moins trois années de suite. » « Pour ne pren-

dre l'exemple de la chaussure, poursuit-il, les perspectives de développement sont énormes sur le papier, puisqu'on évalue le marché potentiel à plus de 2 millions de paires. » De quoi multiplier par trois les ventes actuelles.

Ce succès espéré est synonyme de changement d'échelle. Le marché du sac à dos montre le chemin : 1,2 million d'unités sont vendues, en moyenne, tous les ans, et déjà les sacs à trottoirs (ceux que les enfants utilisent

pour aller à l'école, par exemple) occupent 50 % du marché. C'est dans ce contexte que la société française Lafuma a décidé de se diversifier.

ESPOIRS • Leader sur le marché du sac à dos, dont elle détient 30 %, l'entreprise drômoise a pris pied sur celui du sac de couchage, de la tente et des vêtements. « Nous sommes naturellement sur ce marché, il nous fallait donc être prêts pour le développement

annoncé », explique son PDG, Philippe Joffard. Alors qu'elle avait déposé son bilan en 1984, Lafuma renoue très vite avec la croissance. Son chiffre d'affaires dans le secteur « randonnée » progresse de 15 % en 1990, 20 % en 1991, pour se ralentir, crise oblige, en 1992, où il augmente seulement de 4,8 %.

Dans le domaine de la distribution, les espoirs sont identiques : le groupe Intersport-La Hutte va lancer en octobre pro-

Si l'explosion a lieu, elle signifiera que la randonnée est entrée dans la vie de tous les jours et que les produits qui lui sont attachés auront envahi les trottoirs.

chain un nouveau concept de magasin dont le quart de la surface sera consacré exclusivement à l'outdoor. Avec un positionnement prix avantageux, Décathlon a réussi à se placer comme l'un des leaders du marché. En revanche, au Vieux Campeur, on ne s'émote pas outre mesure des bouleversements annoncés. Fort d'une image de marque de spécialiste et fidèle à sa tradition de qualité, le distributeur bien connu des Parisiens vend 50 000 paires de chaussures de randonnée par an, dont 80 % ont un prix supérieur à 400 francs.

« Si développement il y a, affirme son PDG, Jacques-Yves de Rorthays, c'est seulement parce qu'on descend dans la gamme, avec du matériel bon marché, et donc moins technique. »

PASSIONNÉS • Fait révélateur, Nike et Reebok, deux géants du sport, ne sont pas les seuls à avoir investi dans le marché de la randonnée. Les clients n'ont pas suivi les produits américains, et il n'y avait pas non plus de réelle conviction de notre part, conclut Jacques-Yves de Rorthays. Bref, au Vieux Campeur, on ne croit pas à une explosion du marché de la randonnée, que l'on voit toujours limité à de vrais passionnés.

Un constat que ne contrediraient d'ailleurs pas les autres distributeurs et les fabricants, qui espèrent simplement développer leurs ventes en profitant de la « vague verte ». Si l'explosion a lieu, elle signifiera que la randonnée est entrée dans la vie de tous les jours et que les produits qui lui sont attachés auront envahi les trottoirs. Tous se prennent donc à rêver à l'exemple du basket : si les effectifs de la fédération française ont augmenté en 1992 de 12 %, les ventes de chaussures ont fait, dans le même temps, un bond de... 58 %.

Acacio Pereira

(1) Adhérent du Club alpin français (CAF).

Le guide du Sud-Est

GRENOBLE de notre correspondant

Les Français aiment l'aventure de randonnée lorsqu'elle est guidée. Outre la boussole, lorsque la course l'exige, les compagnons les plus sûrs des randonneurs sont une carte au 1 : 50 000 ou au 1 : 25 000, et un « topo-guide ». Les éditions Didier Richard, à Grenoble, qui disposent depuis trente ans d'un monopole pour la réalisation des cartes au 1 : 50 000 de l'Institut géographique national (IGN) pour le Sud-Est, comme les Editions pyrénéennes pour le Sud-Ouest, cherchent, elles, à profiter de la vogue de la randonnée.

L'IGN lui-même, qui a « photographié » tous les recoins de France, a vendu l'an dernier 3,5 millions de cartes, pour un montant de 92,8 millions de francs. Certes, la carte routière de la France au 1 : 1 000 000 vient encore en tête, avec 210 000 exemplaires, suivie par les cartes régionales au 1 : 250 000. Mais la récente collection au 1 : 25 000 — appelée aussi « Top 25 » —, qui décode le littoral, les forêts et les massifs montagneux, grâce à une multitude d'informations sur les sentiers, les refuges, les campings ou les

beaux points de vue, et la « série bleue » évaluent au 1 : 25 000 ont vu leurs ventes augmenter de 7 % en 1992 (1).

L'éditeur grenoblois trace, lui, les principaux itinéraires de randonnée en Rhône-Alpes, Provence Côte-d'Azur et en Corse. Ses cartes au 1 : 50 000 recourent généralement un massif montagneux (comme celui de Chamoni), un parc national ou une ville et les sommets qui l'entourent (comme Grenoble et le Vercors). Ces « planches », destinées principalement à des randonneurs expérimentés, qui quadrillent leur massif sac au dos, atteignent certes 12 000 à 15 000 exemplaires pour les plus demandées, comme la Vanoise, le Mont-Blanc, les Ecrins ou la vallée de Chamoni, mais sont aujourd'hui concurrencées par les « Top 25 », qui satisfont davantage les marcheurs amateurs, soucieux de coller au terrain qu'ils traversent.

Dès la sortie de ses premières cartes de randonnée, la maison, auparavant spécialisée dans l'édition et la distribution d'ouvrages scolaires, avait compris la nécessité de les accompagner de livres. Les « topoguides », qui tentent de satisfaire tous ceux qui évoluent, à pied ou à

vélo, sur des terrains mal connus ou difficiles d'accès, constituent aujourd'hui un marché florissant. La Fédération française de randonnée pédestre, qui a lancé cent vingt titres, contenant des reproductions de cartes IGN, des descriptions détaillées des circuits et une présentation du patrimoine culturel et architectural des régions traversées, en commercialise chaque année 150 000 : les éditions Didier Richard, pour leur part, en ont vendu plus de 100 000 en 1992.

Pour les visiteurs des grands sites touristiques et des grosses agglomérations des régions Rhône-Alpes et Provence-Côte d'Azur, elles multiplient aussi, depuis deux ans, les livres pratiques sur la randonnée à pied, à ski ou à vélo tout terrain : en 1992, elles en ont publié quarante-quatre, à l'intention notamment d'amateurs de balades simples à partir des villes du Sud-Est. D'autres, plus ambitieux, s'adressent aux pratiquants de grandes randonnées à travers les Alpes du Nord et du Sud.

« Nous avons désormais mis le cap sur l'édition de livres pratiques géographiques », explique Denis Bonzy, qui a repris en 1991 cette PME — vingt-cinq salariés — dont le vrai fonds de

commerce était alors les cartes. En 1992, il a réalisé un chiffre d'affaires de 30 millions de francs, en progression de 3,5 % sur l'année précédente, malgré la cession de la librairie : 15,4 millions par la vente de cartes (dont un tiers pour les siennes) et 2,9 millions pour les guides. Aujourd'hui, il prépare des ouvrages qui rendront encore plus lisibles les territoires traversés par les randonneurs, en visant des clientèles beaucoup plus ciblées : « Les éditeurs ont généralement peur de sortir des produits qui ne s'adressent pas à tout le monde, dit-il. Aujourd'hui, le véritable enjeu est une carte plus petite que celle au 1 : 25 000, ne couvrant qu'une unité géographique restreinte, accompagnée, au verso, d'informations pratiques. »

Reste, dit-il, à inventer l'ouvrage unique, associant une carte très précise et parfaitement lisible et des explications détaillées sur tous les aspects des lieux parcourus. Ce jour-là, les éditeurs auront franchi un grand pas.

Claude Francillon

(1) La plus forte vente a été en 1992 celle de Fontainebleau, avec 20 000 exemplaires, suivie de Chamoni.

Les comportements financiers

Pourquoi l'épargne entraîne

Suite de la page 21

Les comportements développés ont été le résultat de réformes fiscales successives, à commencer par celle de 1981.

Un second élément d'explication réside dans le fait que l'épargne a été encouragée par la loi de 1981, qui a permis de bénéficier d'un abattement de 20 % sur le revenu de l'épargne, et d'un abattement de 10 % sur le revenu de l'épargne à long terme.

Or, avec l'envie de l'épargne, les ménages ont pris de plus en plus d'importance. Ils ont pris de plus en plus d'importance. Ils ont pris de plus en plus d'importance.

On voit bien alors les conséquences de ces nouvelles mesures d'épargne : la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Les facteurs purement économiques, faibles, de pouvoir d'achat et de maîtrise de l'inflation, ont été complétés par des facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler.

Enfin, les facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler, ont été complétés par des facteurs économiques, comme la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Enfin, les facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler, ont été complétés par des facteurs économiques, comme la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Enfin, les facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler, ont été complétés par des facteurs économiques, comme la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Enfin, les facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler, ont été complétés par des facteurs économiques, comme la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Enfin, les facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler, ont été complétés par des facteurs économiques, comme la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Enfin, les facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler, ont été complétés par des facteurs économiques, comme la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Enfin, les facteurs psychologiques, comme le fait de voir son argent travailler, ou encore le fait de voir son argent travailler, ont été complétés par des facteurs économiques, comme la hausse du taux d'épargne, la baisse du taux de consommation, la baisse du taux de dépenses.

Le Monde

Edité par la SARL Le Monde

Dernière de la société :

cent ans à compter du

10 décembre 1944

Capital social :

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

« Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme

des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises

M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article

sauf accord avec l'administration

Renseignements sur les microfilms

et index du Monde au (1) 40-65-25-33

Commission paritaire des journaux

et publications au 57 437

ISSN : 0395-2037

PRINTED IN FRANCE

Imprimerie

de « Le Monde »

12, r. M.-Gautier

94522 Ivry Cedex

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE

75501 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécoeur : (1) 40-65-25-99

Téléc : 206.806 F

Le Monde

PUBLICITÉ

Président directeur général :

Jacques Lesourne

Directeur général : Michel Cros

Membres du comité de direction :

Jacques Guin, Isabelle Tsali

15-17, rue du Colonel-Pierre-Avin

75002 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Téléc : 206.806 F

Tél. : 40-65-25-25

Société filiale

de la SARL Le Monde et de l'Union des Régions Europe SA

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - Tapes LEMONDE

ABONNEMENTS

PAR MINUTE

36-15 - Tapes LEMONDE

code d'accès ABO

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94502 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécoeur : (1) 40-65-30-10

Téléc : 261.311 F

ABONNEMENTS

PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94502 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-30-10

Téléc : 261.311 F

ÉTRANGER : par voie aérienne

sur demande. Pour vous abonner,

renvoyez ce bulletin

accompagné de votre règlement

à l'adresse ci-dessus

« LE MONDE » (USPS - pending) is published daily

except on Sundays and public holidays

by the Hubert-Beuve-Méry Group, Inc.

15, rue Falguière, New York, NY 10019

Postmaster: Send address changes to LMS of NY

Inc., 15, rue Falguière, New York, NY 10019

For the subscription service, see USA

INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 330 Pacific

Avenue Suite 404 Virginia Beach, VA 23461 - 2302 USA

Changements d'adresse définitifs

ou provisoires : nos abonnés sont invités

à formuler leur demande deux

semaines avant leur départ, en

indiquant leur numéro d'abonné

BULLETIN

D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐6 mois ☐1 an ☐

Nom : _____

Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____

Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les

noms propres en capitales d'imprimerie.

301 MON 01

PP-Paris RP

Le Monde

Edité par la SARL Le Monde

Comité de direction :

Jacques Lesourne, gérant directeur de la publication

Bruno Prappart, directeur de la rédaction

Jacques Guin, directeur de la gestion

Manuel Liebert, secrétaire général

Rédacteurs en chef :

Jean-Marie Colombani, Robert Solé

(adjoints au directeur de la rédaction)

Thomas Ferenzi

Philippe Herremann, Jacques-François Simon

Daniel Vermet

(directeur des relations internationales)

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1989-1992)

André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE 75501 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécoeur : 40-65-25-99

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94502 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécoeur : 40-65-30-10

Avec Le Monde

sur Minute

Admission :

ESL LYON - ESSEC

36.15 LEMONDE - 36.15 LEMONDE

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :

46-62-72-67

3 Fds

Page 14, 15

Dernière de la société :

cent ans à compter du

10 décembre 1944

Capital social :

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

« Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme

des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises

M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article

sauf accord avec l'administration

Renseignements sur les microfilms

et index du Monde au (1) 40-65-25-33

Commission paritaire des journaux

et publications au 57 437

ISSN : 0395-2037

PRINTED IN FRANCE

Imprimerie

de « Le Monde »

12, r. M.-Gautier

94522 Ivry Cedex

L'ECONOMIE

OPINIONS

Contre le dogmatisme monétaire
1981 à l'envers ?

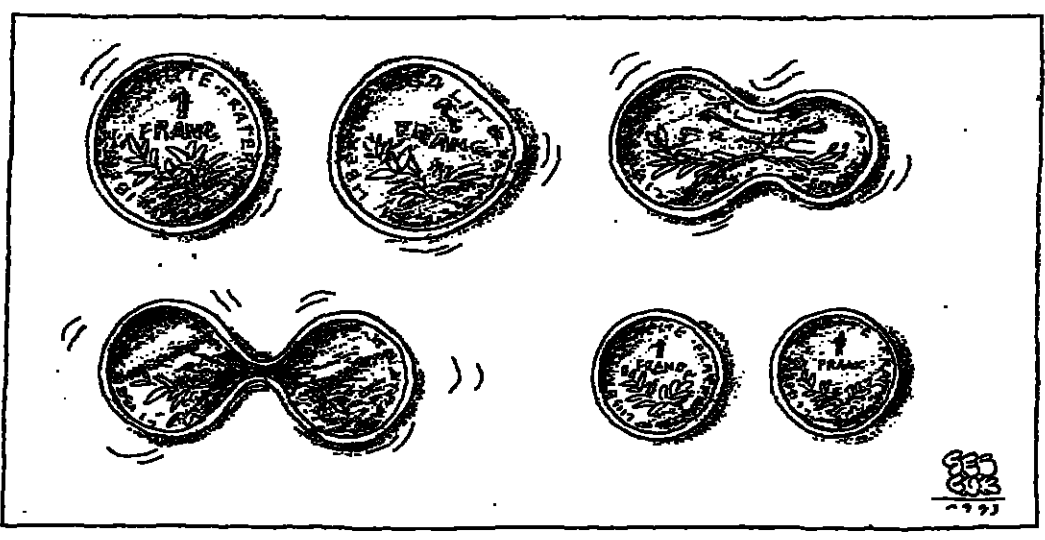
Les nouvelles turbulences des changes en Europe ne font que souligner l'adéquation d'une politique monétaire ancrée sur le franc fort, dogmatisme inverse de celui des socialistes en 1981 mais tout aussi dangereux, estime Jean-Michel Naulot, proche du RPR.

par JEAN-MICHEL NAULOT (*)

EN 1981, le gouvernement de Pierre Mauroy était convaincu qu'une relance isolée de l'économie française était nécessaire afin d'endiguer la montée du chômage. Promesses électorales oblige. En 1993, le gouvernement d'Edouard Balladur affirme, dans un souci compréhensible de prudence et de continuité, que le franc fort est le socle sur lequel doit être construit le redressement de la France. Construction européenne oblige.

Dans les deux cas — relance isolée, franc fort — les dogmes coûtent cher aux Français en termes de pouvoir d'achat et de chômage. Si la France n'avait pas porté ses taux à des niveaux exorbitants dans le cadre de la bataille du franc à l'automne dernier, en prenant le risque de casser la croissance, elle aurait probablement économisé 100 000 à 200 000 chômeurs.

En faisant de la parité monétaire la pierre angulaire de notre politique économique, ne serions-nous pas en train de commettre la même erreur qu'en 1981, mais à l'envers ? En 1981, la France avait souffert des excès d'une politique qui considérait que la monnaie n'était que le résidu d'une politique économique globale. Depuis plusieurs années, la France souffre des excès d'une politique qui considère que la monnaie est l'alpha et l'oméga de la politique économique. Entre ces deux extrêmes, n'y a-t-il pas un juste milieu ? Autant la dévaluation compétitive est une absurdité, autant la politique du franc fort, à n'importe quel prix, devient pleine de dangers en



période de récession. Même s'il faut se féliciter de la baisse des taux, la France garde aujourd'hui les taux d'intérêt réels les plus élevés des grands pays industriels, à l'exception de l'Espagne, alors qu'elle connaît une récession sans précédent depuis cinquante ans.

Nos instituts de conjoncture ont toujours un temps de retard sur la réalité économique, il est probable que le produit national est sur une pente de - 2 % et non de - 1,2 % tant les moteurs de la croissance sont en panne. La consommation est désormais en recul et les effets désastreux qu'exercent sur la compétitivité de nos entreprises les dévaluations de nos partenaires européens commencent

à se faire sentir. Le risque existe de voir cette situation s'aggraver encore cette année et se prolonger en 1994.

Dans ce contexte, il devient urgent d'adapter la politique actuelle et de compléter les mesures courageuses prises par le gouvernement par une politique monétaire beaucoup plus offensive. Afin d'interrompre l'engrenage déflationniste dans lequel nous sommes entrés depuis un an, l'objectif doit être de ramener les taux à court terme aux environs de 3 % à 4 %, soit la moitié du niveau actuel. Encore, à ce niveau, nos taux resteront-ils, en termes réels, sensiblement supérieurs à ceux des Etats-Unis. Il est temps d'expliquer à nos amis allemands que puis-

qu'ils ne décident pas de rompre rapidement avec leur politique de taux élevés, nous allons reprendre provisoirement notre liberté sur le plan monétaire tout en poursuivant une coopération très active dans tous les autres domaines.

Reprendre notre liberté ne signifie pas « dévaluer » mais abandonner un corset qui provoque l'asphyxie progressive de nos entreprises. Assez rapidement, lorsque la croissance reprendra, le franc peut perdre la divine surprise en se réévaluant progressivement. Comment les Allemands ne comprendraient-ils pas une telle attitude alors qu'ils sont de plus en plus nombreux à admettre que le deutschemark aurait dû sortir du SME au moment de la réunification ? Dans cette affaire, ce ne sont pas les Allemands qui sont en cause, ni même le chancelier Kohl, mais la Bundesbank qui prend le risque considérable de créer en Europe une situation sociale explosive, comme d'autres l'ont fait au début des années 30.

Certes, la politique monétaire ne suffira pas. Il faudra également réduire beaucoup plus fortement certaines dépenses publiques de manière à diminuer les impôts et à redonner aux Français l'envie de consommer et d'entreprendre.

Mais aujourd'hui, l'urgence c'est la baisse des taux. Si le franc, comme d'autres devises européennes, est depuis quelques jours sous pression, ce n'est pas parce que les marchés sont devenus fous, mais parce que la récession est devenue insupportable. Comme dans d'autres domaines, il faut souhaiter qu'Edouard Balladur fasse preuve de pragmatisme en adaptant sa politique à une situation de récession qu'il n'avait certainement pas imaginée lorsqu'il a pris les rênes du pouvoir. Il est des dogmes qui ont la vie dure, mais les dogmes finissent toujours par mourir.

(*) Economiste.

Les comportements financiers des Français

Pourquoi l'épargne entrave la reprise

Suite de la page 21

D'une part, les économies développées ont tendance à renouer avec de vétables fluctuations d'activité — comme au XIX^e siècle, où les phases de prospérité étaient suivies de phases de dépression. D'autre part, et surtout, le taux d'épargne des particuliers n'a plus ce comportement anticyclique, mais évolue plutôt maintenant de façon procyclique : dans les phases de marasme, il augmente, dans les phases hautes de l'économie, il diminue.

Les raisons de ce nouveau comportement sont sans doute multiples. La première qui vient à l'esprit est bien sûr le fait que la consommation semble avoir perdu cette inertie sur laquelle ont planché des générations d'économistes : avec l'enrichissement moyen, le consommateur dans les pays développés a, depuis longtemps, franchi le seuil des besoins de subsistance. On peut aujourd'hui sans trop de difficultés renoncer à des dépenses de loisir ou d'habillement, repousser le renouvellement de biens durables et se contenter, pour les achats alimentaires, du premier prix. Bref, le consommateur a maintenant sur sa consommation un pouvoir qu'il n'avait évidemment pas il y a seulement un quart de siècle.

Les facteurs purement économiques, faible croissance du pouvoir d'achat et maîtrise de l'inflation, devraient incontestablement faire apparaître un taux d'épargne de 1 à 2 points inférieur à celui que nous connaissons. Mais la liaison positive, toutes choses égales d'ailleurs, entre le niveau du taux d'épargne et la proportion de demandeurs d'emploi constitue une explication psychologique importante.

L'expression « toutes choses égales d'ailleurs » signifie en effet que, indépendamment de la baisse de revenu qu'elle entraîne, la diffusion du chômage exerce psychologiquement un effet dépressif sur l'économie : non pas par les chômeurs eux-mêmes, qui marquent probablement de moyens pour épargner, mais par l'intermédiaire des actifs qui disposent encore de ressources, mais qui s'estiment exposés au

chômage et réduisent leur consommation. L'épargne est alors typiquement une épargne de précaution et son importance s'est accrue parce que la consommation, devenue moins vitale, a perdu de son inertie.

Un second élément d'explication est à rechercher du côté de ce que l'on appelle de façon un peu sibylline « l'effet de richesse ». Il s'agit de l'influence sur les comportements d'épargne des variations de prix des différents types d'actifs patrimoniaux (valeurs mobilières, immeubles...) : quand les prix des actifs patrimoniaux baissent, les ménages ont l'impression de s'appauvrir et ils augmentent leur épargne pour contrecarrer cette évolution ; et inversement en cas de hausse des prix.

Or, avec l'enrichissement moyen, les patrimoines ont pris de plus en plus d'importance et il n'est pas étonnant que des foyers toujours plus nombreux soient sensibles aux fluctuations de prix des actifs, qui ont été très accusées ces dernières années.

Cercle vicieux

On voit bien alors les conséquences perverses de ces nouveaux comportements d'épargne : la hausse du taux d'épargne dans les périodes de basse conjoncture freine la reprise et peut même accentuer la crise. Mais la baisse du taux d'épargne ne peut être obtenue que par la confiance et le retour à l'équilibre sur les marchés. Le cercle paraît parfaitement vicieux.

Keynes avait mis la persistance de la grande crise sur le compte de la sous-consommation. Mais les deux remèdes qu'il préconisait alors ne paraissent aujourd'hui guère convaincants : une redistribution plus forte des revenus trait dans le sens d'un abaissement du taux d'épargne global parce que les ménages modestes ont un taux d'épargne plus faible que les foyers aisés ; mais elle exigerait un nouvel alourdissement des prélèvements obligatoires et son efficacité ne serait probablement pas décisive. Quant à l'autre remède, la « monnaie fondante » — une sorte de

taux d'intérêt négatif sur les dépôts, — son évocation paraît particulièrement incongrue compte tenu du prix actuel de l'argent.

Que reste-t-il donc pour faire baisser le taux d'épargne des particuliers dans cette période de crise ?

La baisse des taux d'intérêt ? Les économistes classiques y auraient cru, mais Keynes avait probablement raison sur ce point : les relations entre taux d'épargne et taux d'intérêt sont complexes et peuvent s'exercer en sens contraire.

Aujourd'hui, en France, la baisse des taux d'intérêt à court terme peut provoquer un désengagement par rapport aux sursis monétaires, mais ce sera sans doute pour replacer ces sommes sur d'autres actifs financiers, sans effet notable sur le taux d'épargne global. Le succès de l'emprunt Balladur vient d'ailleurs d'en apporter la démonstration.

La relance du crédit appuyée sur cette même baisse des taux d'intérêt ? L'endettement a certainement plus d'effet sur le taux d'épargne qu'on ne le croit encore. Il y a eu, en particulier, une augmentation du recours au crédit à la consommation contribuant à baisser le taux d'épargne en provoquant des anticipations de consommation. Mais il n'est pas sûr que cela permette de sortir du cercle vicieux évoqué plus haut : le recours au crédit lui-même dépend de la confiance et de la capacité à prévoir les revenus à venir.

Ainsi les moyens d'exercer une influence sur le taux d'épargne des particuliers paraissent-ils finalement bien modestes.

Du point de vue national, il faut tout faire pour parvenir à un rééquilibrage des marchés afin de bloquer le jeu pervers de « l'effet de richesse ». Mais on voit bien que, en raison de l'interdépendance des économies et des conjonctures, le véritable retour à la confiance devra dépasser le cadre national. L'Europe, telle qu'elle existe pour le moment, peut-elle réellement œuvrer en ce sens ?

André Babeau

PUBLICATION JUDICIAIRE

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de NANTERRE. Audience publique du Tribunal Correctionnel de NANTERRE, 15^e Chambre, en date du 3 décembre 1992. A la requête de Monsieur le Procureur de la République, M. COMES Christos, né le 3 juin 1951 à SAINT-GERMAIN-EN-LAYE (78) demeurant 10-12, rue Mathilde-Millard (92390) VILLE-NEUVE-LA-GARENNE, a été condamné à la peine de 10 000 F d'amende pour DIFFAMATION ENVERS UN FONCTIONNAIRE OU CITOYEN CHARGÉ D'UN SERVICE PUBLIC, PAROLE, ÉCRIT, AUDIOVISUEL. Le Tribunal a ordonné la publication d'un extrait de jugement dans « LE MONDE » sans que le coût de l'insertion soit supérieure à 10 000 F. Pour extrait conforme délivré par le GREFFIER à Monsieur le Procureur de la République sur sa réquisition. LE GREFFIER.

Extrait des Minutes du Greffe de la Cour d'appel de PARIS. Par arrêt de la 9^e Chambre de la Cour d'Appel de PARIS du 30 juin 1993 — rejet du pourvoi en cassation du 3-12-1990. M. GRILLET Claude, né le 30 juillet 1942 à CHATEAU-DES-PRÉS (Jura) demeurant 15, rue de la Dole à GENEVE (SUISSE) a été condamné à UN AN d'emprisonnement avec SURSIS et 100 000 F d'amende pour fraude fiscale. La Cour a, en outre, ordonné aux frais du condamné : 1° la publication de cet arrêt, par extrait, dans « LE JOURNAL OFFICIEL DE LA RÉPUBLIQUE FRANÇAISE » et « LE MONDE » et « LE FIGARO » ; 2° l'affichage de cet arrêt, par extrait, pendant TROIS mois, selon les modalités fixées à l'article 1741 du Code Général des Impôts. Pour extrait conforme délivré à Monsieur le Procureur Général, sur sa réquisition. LE GREFFIER EN CHEF.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de PARIS. CONdamnATION PÉNALE par jugement (contradictoire) rendu le 1^{er} mars 1993, la 11^e chambre du tribunal correctionnel de Paris a condamné pour INFRACTION AUX MESURES GÉNÉRALES DE SÉCURITÉ — pour avoir à Paris, le 12 avril 1991, étant responsable d'un établissement soumis aux dispositions du Code du Travail relatives à la Sécurité, enfreint par une faute personnelle les dispositions des chapitres I, II, III du titre III du Code du Travail, en laissant travailler un ouvrier exposé à une chute dans le vide sans protection — à une amende de DIX MILLE Francs, M. SEMELAIGNE Jacques, Georges, né le 6 janvier 1931 à PARIS (16^e), directeur d'entreprise, demeurant 7, rue Paul-Baudry à PARIS (8^e). Le tribunal a, en outre, ordonné aux frais du condamné la publication de ce jugement par extrait dans « LE MONDE » et « LE FIGARO ». Pour extrait conforme délivré par le Greffier à Monsieur le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de PARIS. CONdamnATION PÉNALE par jugement (contradictoire) rendu le 7 décembre 1992, la 31^e chambre du tribunal correctionnel de Paris a condamné pour VIOLATION DES DROITS D'AUTEUR — pour avoir à Paris dans le courant des mois de décembre 1990, janvier, février, mars, avril 1991, édité et reproduit un rap à mépris des droits de l'auteur — à payer l'amende de 50 000 F. M. MAGNUSSEN Finn, né le 16 octobre 1941 à 99 BOMBAY Inde, directeur de société, demeurant 9, cité des Pépinières (92140) CLAMART. Le tribunal a, en outre, ordonné aux frais du condamné la publication de ce jugement par extrait dans « LE MONDE » et « LE FIGARO ». Pour extrait conforme délivré par le Greffier à Monsieur le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de PARIS. CONdamnATION PÉNALE POUR FRAUDE FISCALE. Par jugement (contradictoire) en date du 16 mars 1993, la 11^e chambre du tribunal correctionnel de PARIS a condamné pour fraude fiscale — à la peine de QUATRE MOIS d'emprisonnement avec SURSIS et à 10 000 F d'amende — M. HAMÉLIN Arsène, Charles-Marie, né le 17 juin 1943 à FONTAINEBLEAU (Seine-et-Marne), journaliste, demeurant 4, impasse de la Galie à PARIS (14^e). Le tribunal a, en outre, ordonné aux frais du condamné la publication de ce jugement par extrait au « JOURNAL OFFICIEL » et dans « LE MONDE » et « LE FIGARO ». Pour extrait conforme délivré par le Greffier à Monsieur le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.

Extrait des Minutes du Greffe du Tribunal de Grande Instance de PARIS. CONdamnATION PÉNALE POUR FRAUDE FISCALE. Par jugement (contradictoire) en date du 5 NOVEMBRE 1992, la 11^e chambre du tribunal correctionnel de PARIS a condamné pour fraude fiscale — OMISSION DE PASSATION D'ÉCRITURES COMPTABLES, à la peine de SOIXANTE MILLE Francs d'amende. M. AXERIAS Jean-Pierre, né le 29 mars 1939 à PARIS (10^e), gérant de société, demeurant 179, avenue Victor-Hugo à PARIS (16^e). Le tribunal a, en outre, ordonné aux frais du condamné la publication de ce jugement par extrait au « JOURNAL OFFICIEL » et dans « LE MONDE » et « LE FIGARO ». Pour extrait conforme délivré par le Greffier à Monsieur le Procureur de la République, sur sa réquisition. N.Y. AYANT APPEL.



Si l'explosion a été signifiée, elle signifie que la randomisation est entrée dans la vie de tous les jours et que les points qui lui sont attachés auront envahi les trottoirs.

pour aller à l'école. Les exemples sont nombreux : 50 % du marché. C'est donc de nécessité que la société française a décidé de se développer.

« L'explosion » sur le marché du travail a été définie par le directeur de la recherche et de la statistique de l'INSEE, M. Jean-Louis Laroche, comme une situation où le chômage devient structurel et où les entreprises ne peuvent plus se développer.

Le Monde a réalisé un chiffre d'affaires de 30 millions de francs, un chiffre d'affaires de 3,5 % par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires de l'année 1992 a été de 29 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 1993 a été de 30 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 1994 a été de 31 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 1995 a été de 32 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 1996 a été de 33 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 1997 a été de 34 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 1998 a été de 35 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 1999 a été de 36 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2000 a été de 37 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2001 a été de 38 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2002 a été de 39 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2003 a été de 40 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2004 a été de 41 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2005 a été de 42 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2006 a été de 43 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2007 a été de 44 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2008 a été de 45 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2009 a été de 46 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2010 a été de 47 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2011 a été de 48 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2012 a été de 49 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2013 a été de 50 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2014 a été de 51 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2015 a été de 52 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2016 a été de 53 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2017 a été de 54 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2018 a été de 55 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2019 a été de 56 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2020 a été de 57 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2021 a été de 58 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2022 a été de 59 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2023 a été de 60 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2024 a été de 61 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2025 a été de 62 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2026 a été de 63 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2027 a été de 64 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2028 a été de 65 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2029 a été de 66 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2030 a été de 67 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2031 a été de 68 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2032 a été de 69 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2033 a été de 70 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2034 a été de 71 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2035 a été de 72 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2036 a été de 73 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2037 a été de 74 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2038 a été de 75 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2039 a été de 76 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2040 a été de 77 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2041 a été de 78 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2042 a été de 79 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2043 a été de 80 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2044 a été de 81 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2045 a été de 82 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2046 a été de 83 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2047 a été de 84 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2048 a été de 85 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2049 a été de 86 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2050 a été de 87 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2051 a été de 88 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2052 a été de 89 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2053 a été de 90 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2054 a été de 91 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2055 a été de 92 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2056 a été de 93 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2057 a été de 94 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2058 a été de 95 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2059 a été de 96 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2060 a été de 97 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2061 a été de 98 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2062 a été de 99 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2063 a été de 100 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2064 a été de 101 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2065 a été de 102 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2066 a été de 103 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2067 a été de 104 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2068 a été de 105 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2069 a été de 106 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2070 a été de 107 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2071 a été de 108 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2072 a été de 109 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2073 a été de 110 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2074 a été de 111 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2075 a été de 112 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2076 a été de 113 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2077 a été de 114 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2078 a été de 115 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2079 a été de 116 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2080 a été de 117 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2081 a été de 118 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2082 a été de 119 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2083 a été de 120 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2084 a été de 121 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2085 a été de 122 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2086 a été de 123 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2087 a été de 124 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2088 a été de 125 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2089 a été de 126 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2090 a été de 127 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2091 a été de 128 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2092 a été de 129 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2093 a été de 130 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2094 a été de 131 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2095 a été de 132 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2096 a été de 133 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2097 a été de 134 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2098 a été de 135 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2099 a été de 136 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2100 a été de 137 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2101 a été de 138 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2102 a été de 139 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2103 a été de 140 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2104 a été de 141 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2105 a été de 142 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2106 a été de 143 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2107 a été de 144 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2108 a été de 145 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2109 a été de 146 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2110 a été de 147 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2111 a été de 148 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2112 a été de 149 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2113 a été de 150 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2114 a été de 151 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2115 a été de 152 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2116 a été de 153 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2117 a été de 154 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2118 a été de 155 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2119 a été de 156 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2120 a été de 157 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2121 a été de 158 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2122 a été de 159 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2123 a été de 160 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2124 a été de 161 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2125 a été de 162 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2126 a été de 163 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2127 a été de 164 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2128 a été de 165 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2129 a été de 166 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2130 a été de 167 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2131 a été de 168 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2132 a été de 169 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2133 a été de 170 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2134 a été de 171 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2135 a été de 172 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2136 a été de 173 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2137 a été de 174 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2138 a été de 175 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2139 a été de 176 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2140 a été de 177 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2141 a été de 178 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2142 a été de 179 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2143 a été de 180 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2144 a été de 181 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2145 a été de 182 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2146 a été de 183 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2147 a été de 184 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2148 a été de 185 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2149 a été de 186 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2150 a été de 187 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2151 a été de 188 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2152 a été de 189 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2153 a été de 190 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2154 a été de 191 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2155 a été de 192 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2156 a été de 193 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2157 a été de 194 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2158 a été de 195 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2159 a été de 196 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2160 a été de 197 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2161 a été de 198 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2162 a été de 199 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2163 a été de 200 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2164 a été de 201 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2165 a été de 202 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2166 a été de 203 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2167 a été de 204 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2168 a été de 205 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2169 a été de 206 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2170 a été de 207 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2171 a été de 208 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2172 a été de 209 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2173 a été de 210 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2174 a été de 211 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2175 a été de 212 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2176 a été de 213 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2177 a été de 214 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2178 a été de 215 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2179 a été de 216 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2180 a été de 217 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2181 a été de 218 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2182 a été de 219 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2183 a été de 220 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2184 a été de 221 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2185 a été de 222 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2186 a été de 223 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2187 a été de 224 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2188 a été de 225 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2189 a été de 226 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2190 a été de 227 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2191 a été de 228 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2192 a été de 229 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2193 a été de 230 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2194 a été de 231 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2195 a été de 232 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2196 a été de 233 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2197 a été de 234 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2198 a été de 235 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2199 a été de 236 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2200 a été de 237 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2201 a été de 238 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2202 a été de 239 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2203 a été de 240 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2204 a été de 241 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2205 a été de 242 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2206 a été de 243 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2207 a été de 244 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2208 a été de 245 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2209 a été de 246 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2210 a été de 247 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2211 a été de 248 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2212 a été de 249 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2213 a été de 250 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2214 a été de 251 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2215 a été de 252 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2216 a été de 253 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2217 a été de 254 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2218 a été de 255 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2219 a été de 256 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2220 a été de 257 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2221 a été de 258 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2222 a été de 259 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2223 a été de 260 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2224 a été de 261 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2225 a été de 262 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2226 a été de 263 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2227 a été de 264 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2228 a été de 265 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2229 a été de 266 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2230 a été de 267 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2231 a été de 268 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2232 a été de 269 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2233 a été de 270 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2234 a été de 271 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2235 a été de 272 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2236 a été de 273 millions de francs. Le chiffre d'affaires de l'année 2

CONJONCTURE

DE l'Allemagne à l'Espagne, en passant par la France, l'Italie ou la Belgique, les consommateurs européens, préoccupés par la dégradation de l'emploi et de leurs ressources, sont très pessimistes sur l'évolution économique récente et ne prévoient guère d'amélioration dans les douze prochains mois. L'indicateur de confiance construit par les services de la Commission des Communautés européennes à partir de leurs opinions sur la situation économique générale, sur leur propre situation financière et sur leurs intentions de faire des achats importants, a notablement baissé depuis le milieu de l'an dernier.

En Grande-Bretagne, où la récession a pris fin récemment, le sentiment des consommateurs reste aussi globalement négatif, malgré une

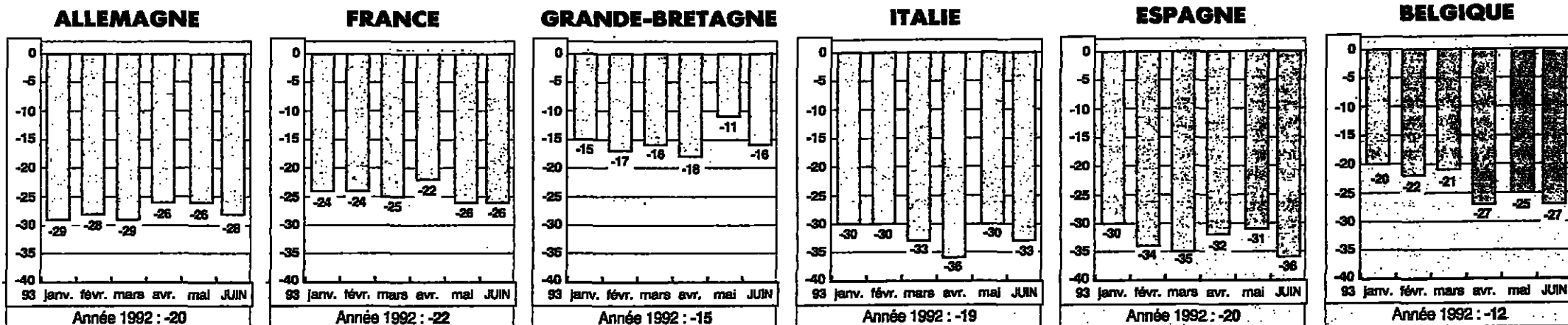
INDICATEUR • L'opinion des consommateurs

Pessimisme européen

amélioration depuis la fin de l'an dernier. Les ménages qui comptent faire des achats importants sont aujourd'hui plus nombreux (de 12 % que ceux qui s'y refusent). Mais la persistance des difficultés financières pèse lourdement sur leurs projets de dépenses futures et sur leur confiance globale.

Ailleurs, le temps n'est pas à la consommation. Particulièrement

afectés par le niveau élevé du chômage, les Espagnols paraissent, de loin, les moins enclins à la dépense : le nombre de ceux qui renoncent à des achats importants dépasse de 64 % celui des acheteurs potentiels. Viennent ensuite les Portugais, les Français et les Italiens, chez qui la différence se situe aux alentours de 30 %. En Allemagne, en Belgique, aux Pays-Bas, elle est moins forte : de 9 % à 20 %. Globalement, cependant, les Européens sont moins pessimistes sur l'avenir que sur le présent, et sont donc moins nombreux à envisager de réduire leur consommation au cours des douze prochains mois. Est-ce le signe précurseur d'une amélioration à venir ou l'effet d'une mauvaise perception de la réalité actuelle ?



Solde des opinions - positives et négatives - des consommateurs. Source Communautés européennes.

RÉGION • L'Asie du Sud-Est et le Pacifique

Loin de la France

La médiocrité de la présence française en Asie du Sud-Est et en Océanie tient en deux données : une part de marché comprise entre 1,1 % (Philippines) et 3 % (Indonésie) ; une proportion de l'investissement étranger située entre 1,1 % (Australie, Indonésie) et 2 % (Singapour). La seule exception notable est le Vietnam, à qui la France fournit 5,1 % de ses importations, et 5,3 % de ses capitaux extérieurs - mais il s'agit encore d'une économie de petite taille. Pourtant, la zone compte environ 9 % de la population mondiale et induit quelque 5,4 % des échanges de marchandises. Or, nous n'y dirigeons que 2,3 % de nos exportations. Notre premier partenaire régional, Singapour, ne vient qu'au 25^e rang de nos clients (0,5 % des ventes), et nos échanges se concentrent à près de 90 % sur cinq seulement des douze pays concernés : par ordre décroissant, après la Thaïlande, l'Indonésie, l'Australie, la Thaïlande et la Malaisie.

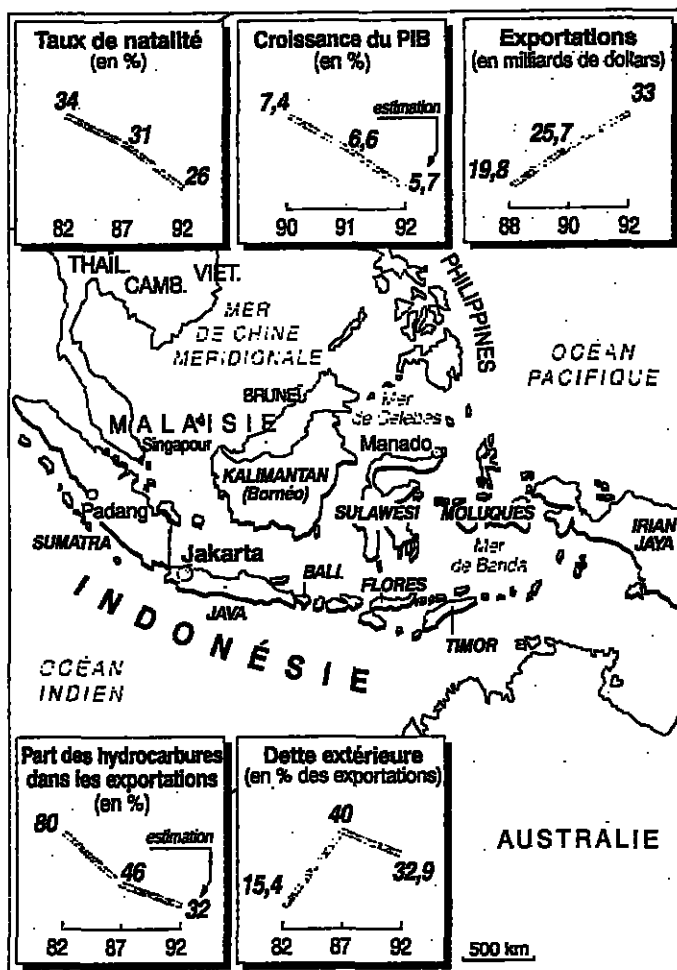
Nous sommes certes loin de nos bases, mais moins loin de nos traditions que la RFA, qui y réalise pourtant en moyenne deux fois plus d'exportations. Pour les investissements, le tableau n'est pas plus favorable : nous ne venons qu'au quatrième rang des Européens en Australie et à Singapour, généralement au troisième ailleurs. Un point plutôt positif : à la différence de l'Asie du Nord-Est, nos échanges en Asie du Sud-Est restent globalement équilibrés (taux de couverture de 98 % en 1992).

Ces échanges ont de plus un caractère hétéroclite. Dans des pays aux énormes besoins d'équipement, le poids des grands contrats (armement, centraux téléphoniques, usines clés en main...) est souvent déterminant. Or, ces opérations sont par nature fluctuantes : l'aéronautique a représenté en 1991 18,2 % de nos ventes à la Thaïlande, mais 32,6 % l'an dernier. Les biens d'équipement professionnel constituent la majeure partie de nos ventes. Les produits chimiques ont également une place notable, comme, parfois, l'automobile et, toujours, ces produits-symboles du luxe français que sont la parfumerie et, partout où il y a des Chinois, le cognac (les Singapouriens en achètent chacun pour 150 francs par an). L'implantation d'usines de montage détermine d'autres flux : composants électroniques ou pièces d'horlogerie.

En sens inverse, on est passé en peu d'années des produits primaires aux artefacts de la néo-industrialisation : 35,8 % de matériels informatiques dans nos achats à Singapour ; 15,8 % de composants électroniques, 15 % de radios et de télévisions dans nos importations de Malaisie ; 10,6 % de chaussures, 32,6 % de produits textiles dans celles d'Indonésie. Paradoxalement, seuls les échanges avec la Nouvelle-Zélande et l'Australie pourraient être caractérisés de « néo-colo-

Jean-Louis Margolin

Des pionniers en Extrême-Orient, histoire de la Banque de l'Indochine, 1875-1975, de Marc Meuleau, Fayard, 1990.



PAYS • L'Indonésie

Dynamique et blocages

Le géant de l'Asie du Sud-Est a su ne pas rester à l'écart du processus d'ascension économique rapide qui caractérise l'Extrême-Orient. Les contraintes paraissent pourtant particulièrement handicapantes : un vaste territoire (près de 2 millions de km²) très morcelé par l'insularité, le relief et le sous-équipement ; une population abondante (185 millions en 1992), pauvre, concentrée aux deux tiers dans l'île de Java (environ 800 habitants par km²) ; un système politique caractérisé depuis l'indépendance par l'autoritarisme, la corruption et le laisser-aller.

Les prévisions pessimistes ont été démenties sur trois points essentiels. La démographie a été maîtrisée, sans opposition des autoritarismes musulmans (87 % de la population) : 47 % des couples mariés utilisent la contraception, et la population ne croît plus que de 1,7 % par an, contre 2,5 % dans la prospère Malaisie. Le bilan alimentaire a été amélioré, malgré l'exiguïté de l'espace cultivé : si, de 1981 à 1991, la population s'est accrue de 33 millions de personnes, la production de riz est passée de 22 à 44 millions de tonnes. Enfin le Dutch disease, mal des gros producteurs de matières premières, a été évité : le réinvestissement d'une bonne part des ressources pétrolières dans l'agriculture, les infrastructures et l'industrie a empêché que la chute vertigineuse de la part des hydrocarbures dans les exportations et le budget (80 % en 1982, 27 % en 1993) ne se traduise par la récession et le défaut de paiement d'une dette extérieure considérable.

J.-L. M.

SECTEUR • La planche à voile

Vents défavorables

COMME tous les acteurs de l'économie des loisirs, les fabricants de planches à voile s'attendent à une année 1993 particulièrement difficile. Une activité comme la planche à voile, qui dépend déjà de conditions (plan d'eau et vent) relativement peu fréquentes, risque d'être une des premières touchées.

Déjà, les ventes de planches avaient diminué de plus de 50 % ces dix dernières années. En France, elles sont passées de plus de 100 000 unités en 1983 à moins de 50 000 en 1992. Le marché mondial est environ trois fois supérieur, avec deux zones de diffusion importantes hors d'Europe. Mais les États-Unis n'ont pas répondu aux espérances des fabricants et, en Asie, seul le Japon offre des débouchés intéressants.

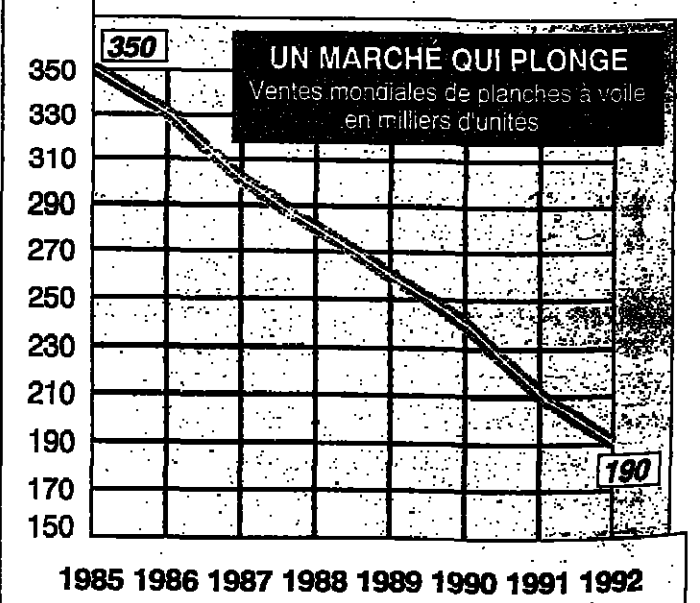
Les années « euphoriques », qui ont suivi l'invention de la planche à voile, avaient été celles du premier équipement. Près de 2 millions de planches ont ainsi été vendues dans le monde. De nombreux fabricants étaient apparus, particulièrement en France, où aucun brevet n'avait été déposé par l'Américain Hoyle Schweitzer.

Très vite, les français Bic et Tige s'étaient disputés la suprématie mondiale. Cette guerre commerciale a coûté cher à l'un et à l'autre : des pertes importantes pour Bic et, en 1991, le rachat de Tige par Neil Pryde, le premier fabricant mondial de planches, installé à Hongkong.

Depuis cinq ans, le marché est soutenu par le renouvellement d'un matériel qui a fini par devenir obsolète. Mais la demande pour les planches grand public disparaît progressivement. Le loisir familial laisse la place à une activité sportive nécessitant à la fois des qualités physiques, une bonne technique et des conditions de vent assez exceptionnelles (au-dessus de force 4). Les acheteurs sont donc devenus des spécialistes qui se dirigent quasiment uniquement vers des planches courtes, de moins de 3,20 mètres, dites de funboard.

Ce segment représente aujourd'hui 85 % du marché, contre

Christophe de Chenay



Le traité de Maastricht

en difficulté à Londres

L'imbroglie

EU, set et match pour le Grand-Bretagne. En cette affaire, d'un côté, le Premier ministre John Major, qui a obtenu des élections de son pays, faisait face à un optimisme bien mesuré. C'est aujourd'hui son rôle de politique monétaire et de stabilité qui est devenu l'axe central du débat.

Le plus récent épisode de la dispute a été déclenché par les accusations contre le traité de la Grande-Bretagne dans le cadre du processus de ratification. L'argument de ce recours peut paraître quelque peu étrange, mais, en fait, il s'agit d'un jeu de mots.

La décision de la Haute Cour de Londres intervenant alors qu'un débat parlementaire sur le traité européen, pour la première fois, se tient au sein du Parlement, est une véritable imbroglie.

ORD REES-MOGG, l'ancien ministre en chef du parti travailliste, a été élu à la tête de la Haute Cour de Londres. Son rôle est de veiller à ce que le traité de Maastricht ne soit pas ratifié sans le consentement du Parlement.

Le gouvernement britannique, pour sa part, qu'il s'agit de présenter le projet de ratification devant le Parlement, a été contraint de reculer.

En attendant, le premier ministre britannique devra affronter une nouvelle tempête politique : une alliance contre le traité de Maastricht, regroupant, par exemple, le parti travailliste et le parti libéral, pourrait mettre en difficulté le gouvernement.

La majorité de M. Major, qui a obtenu dix-huit voix, la Haute Cour devra donc se prononcer sur la validité du traité. Le gouvernement britannique, pour sa part, qu'il s'agit de présenter le projet de ratification devant le Parlement, a été contraint de reculer.

Le traité de Maastricht, pour sa part, qu'il s'agit de présenter le projet de ratification devant le Parlement, a été contraint de reculer.

Feu

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L